

# arche Jahresbericht 2024



# News-Splitter

Zum ersten Mal findet in der Arche Kinderbegleitung ein Gymnastikvorbereitungskurs statt – auf Initiative von freiwilligen Mitarbeitenden.

Der Biohof führte mehr temporäre Aufbau- und Arbeitstrainings, Integrations- und Job-Coachings durch als in den beiden Vorjahren zusammen.

Das neue Fachkonzept des Integrierenden Wohnen beinhaltet auch ein WG-Coaching, Hausversammlungen und die Anstellung von Peers.

Es fanden interne Veranstaltungen mit Klient:innen und Bewohnenden statt zum Thema Selbstbestimmung und weiteren Themen (z.B. Umgang mit Dealen).

Die Arche Therapie Bülach hat die provisorische konkordantliche Anerkennung als private Vollzugseinrichtung vom Strafvollzugskonkordat NWI-CH erhalten. Ab dem 2025 wird der Betrieb von einer Co-Leitung geführt.

Die Arche Zürich stärkt die Angebote Kinderbegleitung und Biohof als vitale Einheiten des Vereins und führt auch dort eigenständige Betriebsleitungen ein.

Arche Für Familien bietet neu einen Ausbildungsplatz für Studierende der Sozialen Arbeit an.

Rekordumsatz und Warteschlangen am Rabatttag im Brockenhaus.

Mitarbeitende erhielten im Rahmen eines Seitenwechsels Einblick in ein anderes Angebot ihrer Wahl.

## Perspektiven für Menschen in schwierigen Situationen

Die Klient:innen sowie die rund 100 Mitarbeitenden und mehr als 160 Freiwilligen machen die Arche Zürich zu dem, was sie ist: ein wichtiger Ort für Menschen, die von Erwerbslosigkeit betroffen sind, psychische Probleme haben oder suchterkrankt sind. Sie erhalten genauso individuelle Unterstützung, wie die vielen Kinder und Jugendlichen, die in einem belastenden oder herausfordernden Umfeld leben.

Als Lebens- und Arbeitsraum für Menschen in schwierigen Situationen sind wir – an 12 verschiedenen Standorten – mit wirkungsvollen und niederschweligen Angeboten präsent. Wir gestalten den Kontakt mit unseren Klient:innen auf eine persönliche und respektvolle Weise.

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Vorwort | 4**
  
- 2 Leistungs- und Lagebericht | 6**
  - 2.1 Arche Zürich im Überblick | 6**
  - 2.2 Arche Betreutes Wohnen | 10**
  - 2.3 Arche Integrierendes Wohnen | 12**
  - 2.4 Arche Beratung soziale Integration | 14**
  - 2.5 Arche Brockenhaus & Bistro | 16**
  - 2.6 Arche Biohof | 18**
  - 2.7 Arche Therapie Bülach | 20**
  - 2.8 Arche Kinderbegleitung | 22**
  - 2.9 Arche Für Familien | 24**
  - 2.10 Arche Geschäftsstelle | 26**
  
- 3 Betriebsrechnungen gemäss Artiset | 28**
  
- 4 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21 | 33**
  
- 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals | 36**
  
- 6 Mittelflussrechnung | 40**
  
- 7 Anhang | 41**
  
- 8 Revisionsbericht zur Jahresrechnung | 53**
  
- 9 Dank an Spendende und öffentliche Hand | 56**

# 1 Vorwort



## Liebe Freund:innen der Arche Zürich

Die stete Veränderung und Weiterentwicklung der Arche Zürich zeigt sich in vielen einzelnen Facetten. Speziell erwähnen möchten wir folgende Punkte:

- Die Ausrichtung auf die Selbstbestimmung ist in fast allen Betrieben sehr spürbar – sowohl in Konzepten als auch im Alltag.
- Zahlreiche interne Weiterbildungen fanden statt. Nicht nur zum Thema Selbstbestimmung, sondern unter anderem auch Ersthilfekurse, Brandschutzübungen und zur Thematik der Beistandschaft.
- Zum ersten Mal organisierten wir für die Mitarbeitenden das Angebot «Seitenwechsel»: Während dem ganzen Jahr haben Betriebe Mitarbeitenden aus anderen Archebetrieben ihr Angebot hautnah vorgestellt, sie während einem guten Halbtage mitarbeiten lassen und ihnen damit wertvolle Einblicke und Anregungen für die eigene Tätigkeit verschafft.
- Leider gab es in den Wohnhäusern mehrere Todesfälle. Und auch unser Ehrenpräsident Kurt Meier ist im Berichtsjahr verstorben.
- Maribel Fischer ist nach langem Engagement aus dem Vorstand zurückgetreten – mit Uwe Koch wurde ein neues Mitglied in den Vorstand gewählt.
- Wir haben einen Organisationsentwicklungsprozess gestartet mit dem Ziel, die Betriebe der Arche Zürich als vitale Einheiten des Vereins zu stärken (Ablösung Bereichsorganisation). Bereits entschieden ist, dass die Kinderbegleitung und der Biohof neu zwei Betriebe mit eigenständigen Betriebsleitungen sind.
- Die Befragung der Klient:innen zeigte eine meist sehr grosse Zufriedenheit mit den Leistungen der Arche Zürich.
- Auch die Mitarbeiter:innenbefragung zeigte im Grossen und Ganzen eine hohe Zufriedenheit. Zufriedene und motivierte Mitarbeitende sind eine wichtige Voraussetzung für das Erreichen unserer Vereinsziele. Denn in unserem Fokus liegt die wirkungsvolle Arbeit für diejenigen Menschen, welche die Unterstützung der Arche Zürich brauchen.

Das Jahresergebnis 2024 zeigt einen erfreulichen Einnahmenüberschuss. Nach Zuweisung in einzelne Fonds verbleibt ein positives Ergebnis von rund CHF 14000. Wir sind stolz, dass wir

dieses Ergebnis trotz einem merklichen Spendenrückgang und voll ausbezahltem Teuerungsausgleich an die Mitarbeitenden erreichen konnten. Dazu beigetragen haben unter anderem die gute Auslastung im Bereich Arbeit und im stationären Bereich sowie vom Kanton Zürich nach der Budgetierung bewilligte zusätzliche Wohnplätze.

Das äusserst positive Ergebnis ermöglichte Fondszuweisungen sowohl in den Einzelfallhilfefonds, um Klient:innen in Notsituationen weiterhin finanziell unterstützen zu können, als auch in den Liegenschaftsfonds. Durch diesen können wir zum Beispiel die bevorstehende Sanierung des Wohnhaus Stationsstrasse oder den Umzug des Betreuten Wohnens Waid in ihr neues Heim teilweise finanzieren.

Wir laden Sie zur Lektüre ein. Gewinnen Sie einen Einblick in die vielfältigen Herausforderungen und Leistungen im Alltag der Arche Zürich. Wir danken Ihnen vielmals für Ihre Treue und Freundschaft zum lokalen Verein Arche Zürich – gerade in dieser Zeit, die auf der ganzen Welt von grossen Veränderungen und Not gezeichnet ist. Und wir hoffen, Sie unterstützen uns weiterhin gerne. Vielen herzlichen Dank!

Für den Vorstand

**Sibylle Marti, Präsidentin**

Für die Geschäftsführung

**David Häne, Gesamtleiter**

Die Jahresrückblicke der Arche Zürich-Betriebe sind im Arche Info 1 / 2025 enthalten, das Spender:innen und Interessierte im März 2025 erhalten haben oder auf der Geschäftsstelle beziehen können. Weitere Informationen (u.a. Konzepte, Mitarbeitende, Newsletter usw.) aller Betriebe der Arche Zürich sind auf [www.archezuerich.ch](http://www.archezuerich.ch) publiziert.

Die Arche Zürich hat im Juli 2016 die Geschäftstätigkeit der Stiftung Mütterhilfe übernommen. Aufgrund dessen und der daraus folgenden Personalunion des Vorstandes der Arche Zürich und des Stiftungsrates der Mütterhilfe sind wir verpflichtet, drei Jahresrechnungen zu erstellen.

- eine für den Verein Arche Zürich (in diesem Dokument)
- eine für die Stiftung Mütterhilfe (publiziert auf [www.archezuerich.ch](http://www.archezuerich.ch))
- eine konsolidierte Konzernrechnung (publiziert auf [www.archezuerich.ch](http://www.archezuerich.ch))



## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.1 Arche Zürich im Überblick

#### Geschäftsverlauf und Auslastung

Der Verein verzeichnete ein positives Jahresergebnis mit einem Plus von rund TCHF 143 vor Fondszuweisungen. Dieses Ergebnis erreichten wir unter anderem aufgrund folgender Faktoren:

- hohe Auslastung im stationären Bereich;
- zusätzlich bewilligte Plätze im Wohnen;
- hohe Auslastung im Bereich Arbeitsintegration.

Aufwandseitig führte die hohe Auslastung aber auch zu Mehrausgaben im Sachaufwand und zu höheren Personalkosten. Zudem erhöhte die rückwirkend ausbezahlte Teuerung den Personalaufwand. Das veränderte Spendenverhalten führte zu tieferen Spendeneinnahmen im Vergleich zum Budget.

Das erneut positive Ergebnisse 2024 schafft Spielraum, Rücklagen in Form von Fondszuweisungen für absehbare Investitionen zu tätigen. Dazu gehören die Anschlusslösung für das Betreute Wohnen Waid, umfassende Sanierung der Liegenschaft Stationsstrasse und die Fortsetzung von Renovationen in der Therapie Bülach.

Im Berichtsjahr konnten die Kontakte und Beratungen beinahe auf dem hohen Vorjahresniveau gehalten werden. Und in der Arche Kinderbegleitung wurde, auch Dank dem Einsatz von vielen Freiwilligen, gleich viele Kinder und Jugendliche wie im Vorjahr begleitet. Die Auslastung im stationären Bereich hat auf sehr hohem Niveau nochmals leicht zugenommen und mit einem deutlichen Anstieg bei den Arbeitsintegrationsstunden ist im Jahr 2024 die Baisse der letzten Jahre zu Ende gegangen. Die Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen liegen unverändert zum Vorjahr auf hohem Niveau.

Weitere Angaben zur Auslastung finden sich in den Leistungsberichten der einzelnen Betriebe, die im Rahmen des Jahresberichtes publiziert werden.

	2024	2023
Kontakte/Beratungen	9 470	9 585
Betreute Personen	565	575
Betreute Familien	284	291
Wohntage	34 790	34 185
Arbeitsintegrationsstunden	65 998	62 010
Freiwilligenstunden	14 544	12 839
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen (CHF)	2 315 361	2 307 527

## Investitionen aus Eigenmitteln (Vermögensverzehr)

Im Berichtsjahr wurden keine nennenswerten Investitionen getätigt (> TCHF 200).

## Personalspiegel

Im 2024 beschäftigte die Arche Zürich im Jahresdurchschnitt 102.92 Mitarbeitende (Festangestellte ohne Praktikant:innen), was 66.75 Vollzeitäquivalenten entspricht. Die Stiftung Mütterhilfe beschäftigt keine Mitarbeitenden.

Mitarbeiter:innen (ohne Teillohnangestellte)	2024	2023	
<b>Anzahl Beschäftigte am Jahresende</b>			
Festangestellte (ohne befristete)	105	103	
Praktika / Ausbildung	4	4	
<b>Stellenprozente am Jahresende</b>	<b>7 058%</b>	<b>6 900%</b>	
Festangestellte (ohne befristete)	6 778%	6 620%	
Praktika / Ausbildung	280%	280%	
Stellenprozente im Jahresdurchschnitt	6 675%	6 411%	
	<b>31.12.2024</b>	<b>Frauen</b>	<b>Männer</b>
<b>Festanstellungen mit</b>	<b>105</b>	<b>59</b>	<b>46</b>
Pensum bis 49 %	10	5	5
Pensum von 50% bis 79 %	36	26	10
Pensum von 80% bis 99 %	37	21	16
Pensum 100 %	8	1	7
Stundenlohn	14	6	8
<b>Anstellungsdauer</b>			
bis 5 Jahre	70		
5 bis 9 Jahre	18		
10 bis 19 Jahre	14		
20 und mehr Jahre	3		

## Besondere Ereignisse

Im Berichtsjahr verzeichnete die Arche Zürich mehrere natürliche Todesfälle im Betreuten Wohnen. Zudem mussten Mitarbeitende mehrmals die Ambulanz alarmieren, weil Klient:innen aufgrund übermässigem Alkohol-/ Drogen- oder Medikamentenkonsum ungenügend ansprechbar waren. Vier Fälle von grenzüberschreitendem Verhalten waren aufgetreten: je von zwei Klienten, einer Mitarbeiterin und einem freiwilligen Mitarbeiter; die vollzogenen Massnahmen waren Hausverbot bzw. Freistellung / Kündigung.

## **Risikobeurteilung / Interne Kontroll-Systeme**

Die Arche Zürich verfügt über drei verschiedene Systeme zur Risikobeurteilung, die je nach Fokus zum Risikomanagement beitragen.

Die Risikoanalyse (letztmals durchgeführt im Jahr 2022, siehe auch Punkt 5 und 8) wird in regelmässigen Abständen durchgeführt. Der Fokus liegt auf den Hauptrisiken aller Betriebe der Arche Zürich und der Geschäftsstelle. Die relevanten Risiken werden inventarisiert, gemäss ihrem Schadenpotential und ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit gewichtet, mit adäquaten Massnahmen minimiert und überwacht.

Das Interne Kontroll-System (IKS) konzentriert sich auf die Reduktion von Prozessrisiken durch Kontrollen mit dem Ziel der Regeltreue von Gesetzen, Vorschriften und Vorgaben sowie des Vermögensschutzes. Das IKS wird regelmässig überprüft (siehe auch Punkt 5 und 8).

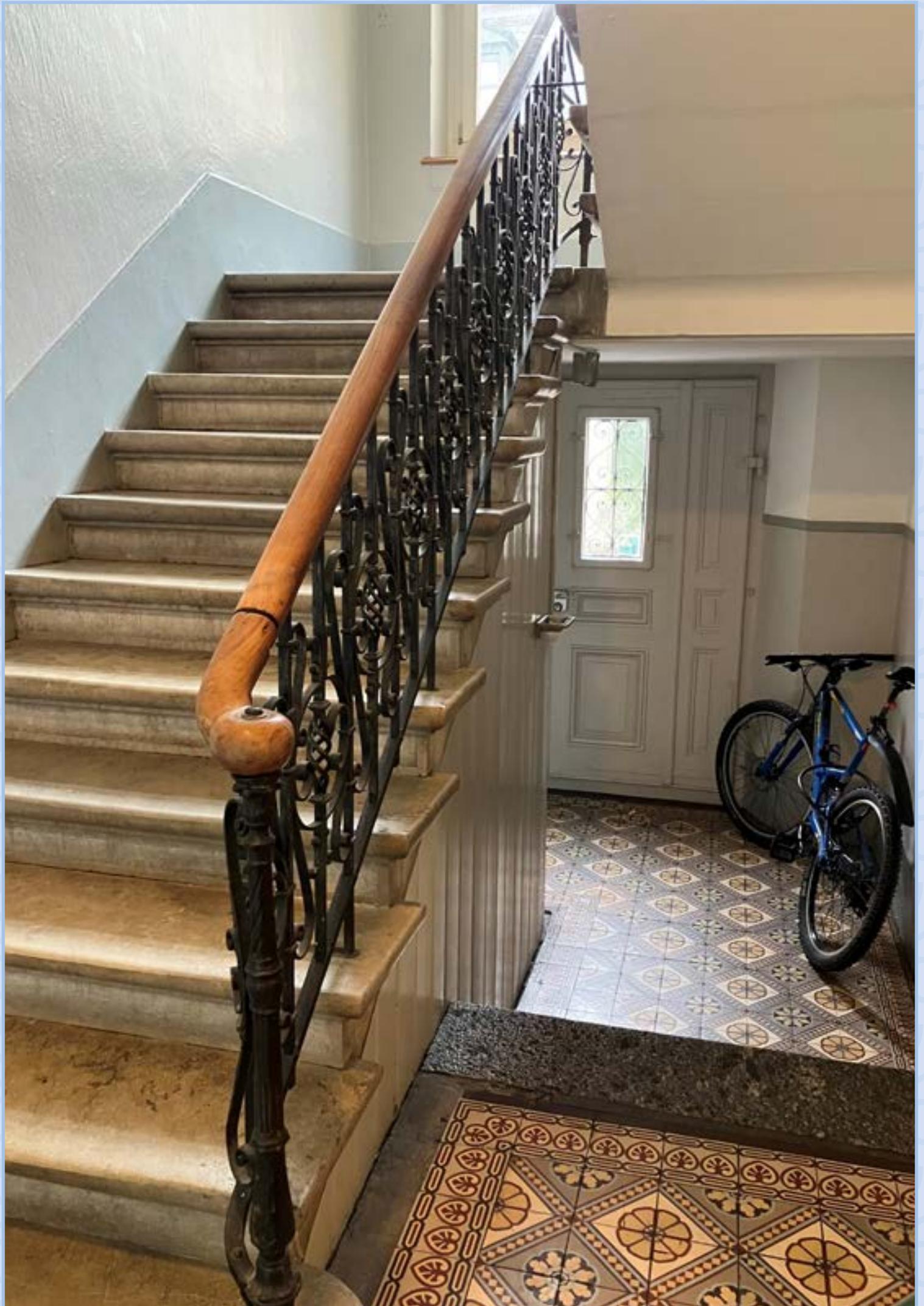
Das Qualitätsmanagementsystem (QMS) der Arche Zürich ist prozessorientiert. Es überschneidet sich teilweise mit dem Risikomanagement und dem IKS. Das QMS fokussiert auf Qualität und Effizienz der Management-, Support- und Dienstleistungsprozesse. Das QMS wird jährlich durch externe Stellen auditiert.

Neben diesen drei Systemen zur Risikobeurteilung erhebt die Arche Zürich monatlich betriebswirtschaftliche Kennzahlen. Diese lassen Handlungsbedarf in Bezug auf Entwicklung der definierten Ziele, der Auslastung und Umsätze frühzeitig erkennen.

## **Zukunftsaussichten**

Zentral ist die laufende Weiterentwicklung und Ausrichtung von Arbeitsweise und Angeboten der Arche Zürich an Neuerungen in der Gesellschaft. Dazu gehört die Fortführung von Verhandlungen zur Stabilisierung der Finanzierung einzelner Betriebe respektive Angebote. Weitere Aufgaben, die im Jahr 2025 vorgesehen sind:

- Arbeiten für ein Konzept «Persönliche Integrität und Umgang mit Konflikten». Es wird interne und externe Anlaufstellen geben, an welche sich Klient:innen, (freiwillige) Mitarbeiter:innen und Kinder wenden können.
- Überprüfung der Organisationsform und Neuorganisation zur Stärkung der Betriebe (Organisationsentwicklung).
- Mehrere Liegenschaftssanierungen und Umzüge.
- Bezüglich Archivierung sind weitere Arbeiten geplant: im Jahr 2025 werden erstmals Dokumente an das Schweizerische Sozialarchiv übergeben.
- Im Rahmen der Selbstbestimmung der Klient:innen entwickelt eine Projektgruppe ein allfälliges ambulantes Unterstützungsangebot für Menschen mit Behinderung (IV / Stichwort SEBE, Umsetzung kantonales Selbstbestimmungsgesetz).
- Eine weitere Projektgruppe plant eine interne Veranstaltung zur «Sozialen Dimension in der Suchthilfe und -prävention».



## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.2 Arche Betreutes Wohnen

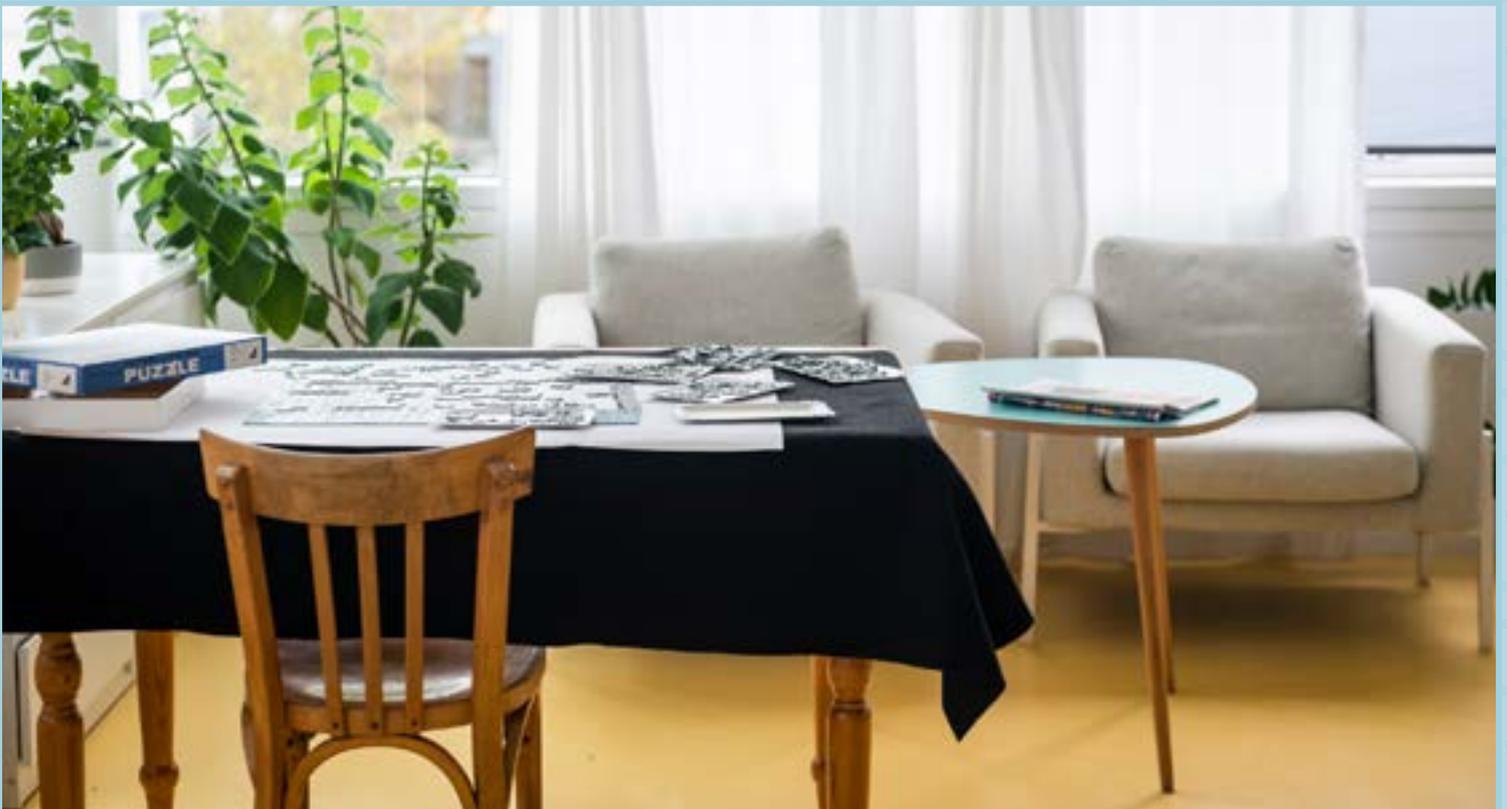
#### **Jahresrückblick**

Im Berichtsjahr war das Thema «Selbstbestimmung» in den drei Wohnhäusern weiterhin von zentraler Bedeutung. Mit allen Bewohnenden und Mitarbeitenden fanden gemeinsame Veranstaltungen statt, um die Selbstbestimmung der Bewohnenden noch tiefergehend im Alltag zu integrieren und mit konkreten Inhalten und Abläufen zu füllen. Auch schwierige Themen wie der Umgang mit Drogen und Alkohol, das brandschutzsichere Wohnen oder auch der Umgang mit dem eigenen Tod kamen zur Sprache – und auch alltagspraktische Dinge wie Ordnung in den eigenen Wohnräumen oder individuelle Vorlieben bezüglich Tagesablauf. Selbstbestimmung im Alltag ist dabei durchaus nicht konfliktfrei, denn auch im Betreuten Wohnen gilt es gemeinsame Regeln einzuhalten – zum Wohl der ganzen Gemeinschaft.

Die Bewohnenden des Wohnhauses Waid werden Ende 2025 in das neue Wohnhaus in Wollishofen umziehen – das war bereits im Berichtsjahr ein grosses und wichtiges Thema. In Wollishofen wird es dann drei zusätzliche Wohnplätze geben – und damit auch eine neue Zusammensetzung der Hausgemeinschaft. Selbstverständlich werden die Bewohnenden nicht nur bei der Auswahl der neuen Bewohnenden, sondern auch bezüglich der neuen WG-Zusammensetzungen mitentscheiden. Das Wohnhaus Blümlisalp wird neu von einer Co-Teamleitung geführt.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Die Belegung im Jahr 2024 lag sogar noch leicht über den hohen Vorjahreswerten. Dies ist die Basis für ein wiederum sehr positives Betriebsergebnis (vor Fondszuweisung).



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Betreute Klient:innen total</b>	Personen	74	71
Eintritte	Personen	15	11
Austritte	Personen	15	12
Total am 31.12.	Personen	59	59
Frauen	%	40.5	39.4
Männer	%	59.5	60.6
Durchschnittsalter	Jahre	49.0	50.0
Herkunft			
Stadt Zürich	%	71.6	76
Kanton Zürich	%	25.6	23
Ausserkantonale	%	2.8	1
<b>Platzbelegung (61 Plätze)</b>	%	97	96
<b>Durchschnittliche Wohndauer bei Austritt</b>	Jahre	4.3	6.3
<b>Wohnsituation nach Auszug</b>			
Selbständiges Wohnen	%	6.7	8
Betreutes Wohnen	%	13.3	17
Verstorben	%	33.3	33
Andere	%	46.7	42

## Adressen und Leitung

### arche **Betreutes Wohnen**

Betriebsleitung: Elisabeth Granacher  
(Mitglied der Geschäftsführung)

#### **Arche Wohnen Hohlstrasse**

Hohlstrasse 487 | 8048 Zürich  
Tel. 044 482 16 67  
wohnen.hohlstrasse@archezuerich.ch

#### **Arche Wohnen Waid**

Waidstrasse 31 | 8037 Zürich  
Tel. 044 271 88 25  
wohnen.waid@archezuerich.ch

#### **Arche Wohnen Blümlisalp**

Waffenplatzstrasse 6 | 8002 Zürich  
Tel. 044 280 10 13  
wohnen.bluemlisalp@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.3 Arche Integrierendes Wohnen

#### Jahresrückblick

Das Team rückt die Selbstständigkeit und vor allem auch die Selbstbestimmung der Bewohnenden nicht nur im Alltag, sondern auch in der täglichen Arbeit noch mehr ins Zentrum. Als Folge davon hat das Team das Fachkonzept erneuert. Die wichtigsten Neuerungen sind, dass die Wohngemeinschaften Coachings in der Gruppe erhalten, fixe Hausversammlungen stattfinden und noch weitere Hausaktivitäten angeboten werden. Diese sollen nicht nur für die Bewohnenden organisiert, sondern aktiv durch diese mitgestaltet werden.

An diesen Veranstaltungen können alle Bewohnenden ihre Wünsche und Interessen formulieren und bei allfälligen Schwierigkeiten steht die Suche nach gemeinsam getragenen Lösungen im Zentrum. Die Bewohnenden äussern oft den Wunsch nach eigenen Studios – bringt doch das Leben in Wohngemeinschaften zusätzliche Alltagsprobleme mit sich. Im 2025 wird die Planung der Gesamtanierung des Wohnhauses an der Stationsstrasse hoffentlich Fahrt aufnehmen. Der Umbau soll für die Bewohnenden und die Mitarbeitenden deutliche Verbesserungen mit sich bringen.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Das Arche Integrierende Wohnen zeigt bei einem weiterhin hohen Belegungsniveau ein mehr oder weniger ausgeglichenes Betriebsergebnis.

#### Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Betreute Klient:innen total</b>	Personen	28	30
Eintritte	Personen	6	6
Austritte	Personen	6	8
Total am 31.12.	Personen	22	22
Frauen	%	28.6	20.0
Männer	%	71.4	80.0
Durchschnittsalter	Jahre	44.9	44
Herkunft			
Stadt Zürich	%	68.7	66
Kanton Zürich	%	28.7	34
Ausserkantonale	%	2.6	0
<b>Platzbelegung (24 Plätze)</b>	%	94.3	97
<b>Durchschnittliche Wohndauer bei Austritt</b>	Jahre	34.08	2.8
<b>Wohnsituation nach Auszug</b>			
Selbständiges Wohnen	%	50.00	0
Betreutes Wohnen	%	16.66	38
Verstorben	%	33.33	0
Andere	%	0	62



### Adresse und Leitung

## arche **Integrierendes Wohnen**

Betriebsleitung: Elisabeth Granacher (Mitglied der Geschäftsführung)

Stationsstrasse 5 | 8003 Zürich

Tel. 044 451 01 60

[beratung@archezuerich.ch](mailto:beratung@archezuerich.ch)

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.4 Arche Beratung soziale Integration

#### Jahresrückblick

Ist das Thema Armut im Mainstream angekommen? So schien es zumindest im Frühjahr, als sich die Medien aufgrund der steigenden Lebenshaltungskosten über Wochen damit beschäftigten. Auch deshalb sind niederschwellige und kostenlose Unterstützungsangebote weiterhin sehr wichtig und notwendig: Die Beratung soziale Integration bietet umfassende psychosoziale Beratung für Menschen mit einer psychischen Erkrankung und / oder einer Suchtmittelabhängigkeit. Die Menschen können sich vor Ort beraten lassen oder sich per Mail oder telefonisch an das Beratungsteam wenden. Es besteht zudem die Möglichkeit einer anonymen Kontaktaufnahme per Onlineberatung für Menschen, denen es aus verschiedenen Gründen (noch) nicht möglich ist, die Arche Beratung soziale Integration vor Ort zu besuchen.

Die zum Teil langjährige Beratung und Unterstützung hilft den Klient:innen, Krisen vorzubeugen und möglichst ein selbstständiges Leben zu führen.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die Arche Beratung soziale Integration zeigt bei gleichbleibend hoher Nachfrage und unveränderter Angebotsfinanzierung ein Betriebsergebnis, welches praktisch dem Budget und den Vorjahreswerten entspricht.

#### Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Klient:innen total</b>	Personen	114	121
Aufnahme	Personen	16	10
Abschluss	Personen	17	23
Total am 31.12.	Personen	97	98
Frauen	%	46.9	43.0
Männer	%	53.1	57.0
Durchschnittsalter	Jahre	50	48
Herkunft			
Stadt Zürich	%	72	69
Kanton Zürich	%	18	20
Ausserkantonale	%	10	11
<b>Beratungen</b>	Anzahl	3767	4 093



### Adresse und Leitung

## arche **Beratung soziale Integration**

Betriebsleitung: Elisabeth Granacher (Mitglied der Geschäftsführung)

Stationsstrasse 5 | 8003 Zürich

Tel. 044 451 01 60

[beratung@archezuerich.ch](mailto:beratung@archezuerich.ch)

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.5 Arche Brockenhaus & Bistro

#### **Jahresrückblick**

Im Brockenhaus und im Bistro lernen Menschen wieder einer täglichen Arbeit nachzukommen: So sind sie für den Verkauf, für die Räumung von Wohnungen oder auch für das Gestalten des Brockenhauses zuständig. Oder sie bereiten das Essen im Bistro zu. Die Tagesstruktur kann eine Vorbereitung für das Zurück in den ersten Arbeitsmarkt sein. Oder sie kann auch Menschen helfen, wieder vermehrt einen sozialen Austausch im Leben zu haben.

Im Brockenhaus fanden verschiedene Rabatttage statt – und waren ein voller Erfolg. Auch ein Tag im Sinne von «aus alt mach neu» zog viele Kund:innen an. Im Bistro essen nach wie vor viele Kund:innen sehr regelmässig ihr Mittagessen – im Sommer im wunderbaren (gedeckten) Aussenbereich.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Aufgrund der höheren Auslastung der Programmplätze sind auch die Lohnkosten bei den Teilnehmenden und für die Betreuung angestiegen. Diese erhöhte Auslastung der Programmplätze geht im Gegenzug aber auch mit Mehrerträgen aus Leistungsverträgen einher und führt analog zum Vorjahr zu einem leicht negativen Betriebsergebnis.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Programm Arbeitsplätze total</b>	Personen	57	55
Eintritte	Personen	24	23
Austritte	Personen	22	26
Total am 31.12.	Personen	36	34
Frauen	%	39	45
Männer	%	61	55
Durchschnittsalter	Jahre	46	48
Herkunft			
Stadt Zürich	%	91	96.5
Kanton Zürich	%	9	3.5
Ausserkantonale	%	0	0
<i>Programm Arbeitsintegration</i>			
Eintritte	Personen	23	23
Austritte	Personen	22	24
Total am 31.12.	Personen	35	34
<i>Programm IV-Eingliederung</i>			
Eintritte	Personen	0	0
Austritte	Personen	1	2
Total am 31.12.	Personen		0
<b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	2 191 712	2 178 262
Verkauf Brockenhaus	%	74	77
Räumungen	%	12	10
Bistro	%	14	13

## Adresse und Leitung

### arche **Brockenhaus & Bistro**

Betriebsleitung: Roger Notter (Mitglied der Geschäftsführung)

Hohlstrasse 489 | 8048 Zürich

Tel. 043 336 30 00

brockenhaus@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.6 Arche Biohof

#### **Jahresrückblick**

Der Arche Biohof verfügt über zusätzliche vom Kanton Zürich genehmigte Arbeitsintegrationsplätze und hat die Arbeiten auf dem Hof systematisch in verschiedene Leistungskategorien eingeteilt. Es gab eine deutliche Zunahme von Klient:innen im Aufbautraining, was das Team teilweise stark forderte. Der Setzlingsverkauf wie auch der Adventskranzverkauf waren ein voller Erfolg und die Nachfrage nach Bioeiern ist nach wie vor sehr hoch. Im Berichtsjahr gab es einige Personalwechsel, was immer eine gewisse Unruhe mit sich bringt. Mit vereinten Kräften war das Jahr aber ein sehr stimmiges und positives – die Garten- und Manufakturarbeiten sind sehr zufriedenstellend erledigt und neue Anbauprodukte (wie z.B. Ingwer) werden laufend getestet. Auch die ProSpecieRara Auszeichnung für den Erhalt von verschiedenen alten Sorten ist ausserordentlich erfreulich.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Der grosse Nachfrageanstieg bei den IV-Eingliederungsmassnahmen geht einher mit einer deutlichen Ertragssteigerung. Im gleichen Zug stieg auch, jedoch in geringerem Mass, der Personalaufwand (gesteigerter Betreuungsaufwand und höherer Lohnaufwand bei den IV- Eingliederungsmassnahmen). Das betriebliche Defizit konnte im Jahr 2024 deutlich gesenkt werden.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Programm Arbeitsplätze total</b>	Personen	41	41
Total Eintritte	Personen	21	17
Total Austritte	Personen	21	13
Total am 31.12.	Personen	28	28
Durchschnittsalter	Jahre	44	43
<i>Arbeitsstunden nach Herkunft</i>			
Stadt Zürich	%	71	72
Kanton Zürich	%	29	23
Ausserkantonale	%	0	5
Frauen	%	76	59
Männer	%	24	41
 <i>Programm Arbeitsintegration</i>			
Eintritte	Personen	4	11
Austritte	Personen	11	7
Total am 31.12.	Personen	17	24
 <i>Programm IV-Eingliederung</i>			
Eintritte	Personen	17	6
Austritte	Personen	10	6
Total am 31.12.	Personen	11	4
 <b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	109 775	122 516
Garten	%	88.7	87.4
Manufaktur	%	8.5	7.8
Anderes	%	2.8	4.8

## Adresse und Leitung

arche **Biohof**

Betriebsleitung: Roger Notter (Mitglied der Geschäftsführung)

Stallikerstrasse 150 | 8142 Uitikon Waldegg

Tel. 044 491 90 66

biohof@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.7 Arche Therapie Bülach

#### **Jahresrückblick**

Die Belegungszahlen sind weiterhin erfreulich hoch und die Plätze der Arbeitsintegration waren ebenfalls gut besetzt. Dies zeigt nach wie vor den grossen Bedarf am Angebot der Arche Therapie Bülach – auch für Klient:innen aus dem Justizbereich (Massnahmenvollzug). Die Möglichkeiten des Einbezugs und der Mitwirkung der Klient:innen haben die Bewohnenden wie auch das Team im Berichtsjahr stark beschäftigt. Neu gibt es eine Klage- und Beschwerdebox für die Klient:innen und das ganze Fachkonzept ist aktualisiert.

Auch von aussen sieht der Betrieb wie neu aus, denn der Sitzplatz lädt nun sehr ein, um im Arbeitsalltag Pausen zu integrieren und innezuhalten. Erfreulicherweise ist auch die Schreinerei wieder in Betrieb. Mit Felix Fleischli und Marion Aeschbacher hat der Betrieb ab 01.01.2025 eine Co-Leitung und der Teamentwicklungsprozess ist auf gutem Weg. Stabilität anzubieten in einer Zeit der Instabilität der Klient:innen ist nach wie vor die wichtigste Mission.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)**

Erfreulich ist die im Vergleich zu den Vorjahren nochmals gesteigerte Belegung im stationären Bereich, wobei die Auslastung im ambulanten Arbeitsbereich auf tiefem Niveau verblieb. Das Betriebsergebnis (vor Fondszuweisungen) liegt auf dem gleichen Niveau wie im Vorjahr.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Klient:innen stationär Suchttherapie total</b>	Personen	24	27
Eintritte	Personen	14	13
Austritte	Personen	11	16
Total am 31.12.	Personen	14	11
Frauen	%	28	36
Männer	%	72	64
Durchschnittsalter	Jahre	38	37
Herkunft			
Stadt Zürich	%	29	33
Kanton Zürich	%	45	41
Ausserkantonale	%	26	25
<i>Belegung (12 Plätze)</i>	%	106	88
<i>Klient:innen im Massnahmenvollzug</i>			
Eintritte	Personen	6	3
Austritte	Personen	3	4
Total am 31.12.	Personen	6	3
<i>Klient:innen über Sozialbehörden (freiwillig)</i>			
Eintritte	Personen	8	10
Austritte	Personen	8	12
Total am 31.12.	Personen	8	8
<b>Klient:innen stationär Andere total</b>			
Eintritte	Personen	0	0
Austritte	Personen	1	0
Total am 31.12.	Personen	1	2
<b>Programm IV-Eingliederung</b>			
Eintritte	Personen	5	2
Austritte	Personen	3	4
Total am 31.12.	Personen	2	0
<b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	1 533	995

## Adresse und Leitung

# arche Therapie Bülach

Betriebsleitung: Felix Fleischli

Heimgartenstrasse 11 | 8180 Bülach

Tel. 044 860 11 87

therapie@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.8 Arche Kinderbegleitung

#### Jahresrückblick

Die Auslastung aller vier Standorte war weiterhin sehr hoch – über 200 Kinder werden wöchentlich von freiwilligen Mitarbeitenden unterstützt. Zum ersten Mal fand ein Gymivorbereitungskurs statt – auf Initiative von freiwilligen Mitarbeitenden. Die vier Standortleiterinnen haben zudem zusammen mit der Betriebsleiterin und vier Freiwilligen an einem Workshop der Fachstelle Limita zur Prävention sexueller Ausbeutung teilgenommen, um noch mehr über dieses wichtige Thema zu lernen. Das erneuerte Anmeldeverfahren bezieht die Kinder und Jugendlichen wie auch die Lehrpersonen noch stärker mit ein. Esther Frank, die langjährige Betriebsleiterin, hat ihre Aufgabe an die neue Betriebsleiterin Lea Ziörjen (ab 1.1.2025) übergeben.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Aufgrund einer Erhöhung des Personalaufwands (höhere Arbeitspensen für Standortleitung und Betriebsleitung) und merklich geringerem Spendenertrag resultiert ein Betriebsdefizit, welches deutlich über den Vorjahren liegt.

#### Erstsprache der Kinder



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Kinder und Jugendliche total</b>	Personen	224	228
Aufnahme	Personen	49	55
Abschluss	Personen	52	54
Total am 31.12.	Personen	172	175
Mädchen	%	53.0	52.6
Buben	%	47.0	47.4
Schulstufe			
1.-3. Klasse	%	9.5	11.0
4.-6. Klasse	%	43.2	43.4
7.-9. Klasse	%	38.2	37.3
Andere	%	9.1	8.3
Durchschnittliche Begleitdauer bei Austritt	Jahre	2.7	3
Gründe bei Austritt			
Abschluss obligatorische Schulzeit	%	7.7	11.1
Lernziel erreicht	%	40.0	44.4
Fehlende Motivation	%	36.5	27.8
Weggezogen	%	9.5	9.3
Weitere	%	6.3	7.4
<b>Freiwillige Begleitpersonen total</b>	Personen	196	193
Eintritte	Personen	32	43
Austritte	Personen	23	29
Total am 31.12.	Personen	173	164
Frauen	%	78.0	79.3
Männer	%	22.0	20.7
Durchschnittliche Begleitdauer bei Austritt	Jahre	3.0	2.5
Anzahl Begleitstunden (inkl. Aktivitäten)	Stunden	9 594.00	8 124.0

## Adressen und Leitung

### arche **Kinderbegleitung**

Betriebsleitung: Esther Frank (Mitglied der Geschäftsführung)

#### **Arche Kinderbegleitung Grünau**

Standortleitung: Viviana Velardi  
 Meierwiesenstrasse 56 | 8064 Zürich  
 Tel. 078 206 23 30 | kbgruenau@archezuerich.ch

#### **Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern**

Standortleitung: Mahtab Meierhofer  
 Wehntalerstrasse 634 | 8046 Zürich  
 Tel. 043 960 14 60 | kbaffoltern@archezuerich.ch

#### **Arche Kinderbegleitung Langstrasse**

Standortleitung: Barbara Cardu  
 Langstrasse 6 | 8004 Zürich  
 Tel. 044 242 11 74 | kblangstrasse@archezuerich.ch

#### **Arche Kinderbegleitung Zürich-Seebach**

Standortleitung: Anja Haldimann  
 Schaffhauserstrasse 491 | 8052 Zürich  
 Tel. 043 960 14 64 | kbseebach@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.9 Arche Für Familien

#### **Jahresrückblick**

Die verschiedenen Angebote der Arche Für Familien wurden weiterhin stark genutzt. Dies gilt für die sozialarbeiterische und psychologische Beratung und Begleitung in den Räumen des Kasernenareals ebenso wie für die Sozialpädagogische Familienbegleitung, die bei den Familien zuhause stattfindet. Regener Zulauf fanden auch die soziokulturellen Angebote wie der Mittwochstreff, die «Oase» für Familien mit Kleinkindern sowie die Kinderkleiderbörse, wo es u.a. möglich ist, niederschwellig sowohl mit anderen Familien wie auch mit Fachpersonen der Sozialen Arbeit und der Psychologie in Kontakt zu kommen. Die parallel zur Kleiderbörse stattfindende Sozialberatung wurde ausgebaut und optimiert. Die Niederschwelligkeit des Beratungsangebots ermöglicht es den Besuchenden, schwierige und manchmal auch schambehaftete Themen wie finanzielle Nöte, psychische Erkrankungen oder familiäre Konflikte bis hin zu häuslicher Gewalt anzusprechen und hierfür Unterstützung zu erhalten.

Neu wird in der Arche Für Familien seit 2024 zudem ein Ausbildungsplatz für Studierende der Sozialen Arbeit angeboten.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Das Betriebsdefizit wächst im Vergleich zum Vorjahr merklich an. Die Gründe dafür sind vielfältig: Sowohl ein Minderertrag bei den Spendeneingängen, eine leicht gesunkene Abgeltung seitens der öffentlichen Hand sowie tiefere Erträge aus Therapieleistungen und Sozialpädagogischen Familienbegleitungen tragen dazu bei.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Familien Sozialberatung / Treffpunkte total</b>	Familien	132	138
Aufnahme	Familien	30	39
Abschluss	Familien	29	36
Frauen	%	87	88
Männer	%	13	12
Herkunft			
Stadt Zürich	%	69	67
Kanton Zürich	%	29	32
Ausserkantonale	%	2	1
Familiensysteme			
In Schwangerschaft	%	11.4	11.6
Mit Kindern im Frühbereich	%	62.1	65.9
Mit Kindern ab 5-jährig	%	63.6	56.5
Alleinerziehende	%	57.6	55.8
Beratungen	Stunden	1 374	1 186
Beratungseinheiten	Anzahl	1 497	1 023
Treffkontakte	Anzahl	3 028	3 429
Telefonkontakte	Anzahl	506	746
<b>Familien Therapeutische Angebote total</b>	Familien	152	153
Beratungseinheiten	Anzahl	1 178	1 040
<b>Familien Zweck Stiftung Mütterhilfe</b>			
Total ganzes Jahr	Familien	229	220

## Adresse und Leitung

### arche Für Familien

Co-Betriebsleitung: Esther Frank (Mitglied der Geschäftsführung) und Florence Leisibach

Zeughausstrasse 60 | 8004 Zürich

Tel. 044 241 63 43

fuerfamilien@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.10 Arche Geschäftsstelle

#### Jahresrückblick

Im Berichtsjahr ist der Organisationsentwicklungsprozess gestartet. Das Ziel besteht darin, die Bereichsorganisation abzulösen und die Betriebe als vitale Einheiten weiter zu stärken. Die Arche Kinderbegleitung und der Biohof sind nun zwei Betriebe mit eigenständigen Betriebsleitungen. Sowohl die Klient:innen- wie auch die Mitarbeitendenbefragung zeigen erneut im Grossen und Ganzen eine hohe Zufriedenheit. Einige Arbeiten sind weit fortgeschritten, so z.B. die Archivierungsarbeiten, die Umsetzung des Datenschutzes wie auch der Gesundheitsschutz. Das Arbeiten auf der Geschäftsstelle ist mit der neuen Belichtung und der Schallisolierung nun deutlich angenehmer.

Für die Mitarbeitenden fand das erste Mal ein Seitenwechsel statt – das Interesse an anderen Betrieben war bei den Mitarbeitenden vorhanden. Mangels gesicherter Finanzierung mussten die Vorarbeiten zum UMA-Projekt (beziehungsorientierte Begleitung von jungen Asylsuchenden) eingestellt werden, obwohl der Bedarf an weitergehender Unterstützung für diese Menschen insbesondere mit Wohnort ausserhalb der Stadt Zürich vorhanden ist.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die Einnahmen stammen hauptsächlich aus Spenden und Mieteinnahmen, während auf der Ausgabenseite die Kosten für die Geschäftsführung, Buchhaltung, Personal-/Lohnadministration, Kommunikation, Facility Management, Qualitätsleitung und die Verwaltung nicht betriebsnotwendiger Liegenschaften zusammengefasst sind.

Beachtenswert ist der leichte Rückgang beim Fundraisingertrag. Er ist zwar nicht sehr hoch, muss aber im Rahmen der allgemeinen Entwicklung im Spendenmarkt genau beobachtet werden.

#### Zewo und Qualitätsmanagement

Biohof					Brockenhaus & Bistro			
Betreutes Wohnen					Kinderbegleitung			
Therapie Bülach					Für Familien			
Integrierendes Wohnen					Geschäftsstelle			
Beratung soziale Integration								

## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2024	2023
<b>Stabsstellen per 31.12. (inkl. Leitungsaufgaben)</b>			
Personal	Stellenprozent	75	75
Finanzen	Stellenprozent	185	175
Kommunikation und Fundraising	Stellenprozent	235	240
Entwicklung und Qualität	Stellenprozent	50	55
Infrastruktur und Sicherheit	Stellenprozent	115	115
Übrige	Stellenprozent	80	70
<b>Finanzen</b>			
Anteil Administration am Gesamtaufwand	%	7.4	8.4
Anteil Fundraising am Gesamtaufwand	%	3.8	3.7
<b>Kommunikation</b>			
Auflage Arche Info (WEMF/ KS-beglaubigt)	Anzahl	19 467	19 378
Webseite-Besuchende	Anzahl	173 313	148 752
Socialmedia-Followers	Personen	9 320	8 730
Newsletter-Abonnements	Anzahl	2 183	1 951
<b>Spenden</b>			
Spenden-Einnahmen	CHF	1 380 807	1 619 244
Private und institutionelle Spender:innen	Partner	7 140	7 316
<b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	8 329	5 753

## Adresse und Leitung

### arche Zürich

David Häne, Gesamtleitung (Mitglied der Geschäftsführung)  
Terence Joss, Leitung Finanzen (Mitglied der Geschäftsführung)

#### Geschäftsstelle

Hohlstrasse 489 | 8048 Zürich  
Tel. 043 336 30 10  
verein@archezuerich.ch

### 3 Betriebsrechnungen 2024 gemäss Artiset

Alle Arche-Betriebe mit Vereinstotal 1.1.-31.12.2024	<b>Betreutes Wohnen</b>	<b>Integrieren- des Wohnen</b>	<b>Beratung soz. Integration</b>	<b>Brockenhaus &amp; Bistro</b>
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand	2 226 752.73	313 145.51	194 556.20	2 352 949.17
Haushalt u. medizinischer Bedarf	124 538.96	16 349.54	2 334.96	13 829.51
Unterhalt u. Reparaturen	159 633.49	66 456.12	4 785.48	69 118.92
Anlagennutzung	378 661.77	94 791.53	5 909.84	164 482.19
Energie u. Wasser	85 346.36	28 924.95	1 427.24	63 079.74
Schulung u. Freizeit Klient:innen	15 327.31	217.80	0.00	0.00
Büro u. Verwaltung	37 592.55	12 982.54	7 712.03	28 705.10
Material / Dienstl. für Wiederverkauf	0.00	0.00	0.00	185 268.18
Öffentlichkeitsarbeit / Werbung	1 055.05	351.35	2 181.47	14 072.99
Übriger Aufwand	521 460.46	128 621.26	734.84	68 333.50
<b>Aufwand</b>	<b>3 550 368.68</b>	<b>661 840.60</b>	<b>219 642.06</b>	<b>2 959 839.30</b>
<b>Ertrag</b>				
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift./Priv.	1 500.00	0.00	0.00	1 120.00
Legate	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Kanton Zürich	659 005.45	0.00	20 000.00	0.00
Beiträge Stadt Zürich	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Bund	0.00	0.00	184 539.60	0.00
Ertrag durch Kostenträger	3 401 126.20	738 402.31	11 525.00	941 783.00
Ertrag aus Dienstl./Produktion/Handel	0.00	0.00	0.00	2 195 725.05
Miet- und Kapitalertrag	67 520.00	0.00	0.00	0.00
Übrige Erträge	11 332.81	0.00	0.00	360.40
Ausserord. Aufwand u. Ertrag	800.00	0.00	0.00	925.07
<b>Ertrag</b>	<b>4 141 284.46</b>	<b>738 402.31</b>	<b>216 064.60</b>	<b>3 139 913.52</b>
<b>Betriebsergebnis vor Umlagen</b>	<b>590 915.78</b>	<b>76 561.71</b>	<b>-3 577.46</b>	<b>180 074.22</b>
Umlage Adm.-Aufwand	290 139.72	89 203.72	77 034.72	273 779.16
<b>Betriebsergebnis nach Umlagen</b>	<b>300 776.06</b>	<b>-12 642.01</b>	<b>-80 612.18</b>	<b>-93 704.94</b>
Zuteilung freie Spenden	0.00	12 642.00	75 000.00	73 880.00
<b>Betriebsergebnis nach Zuteilung Freie Spenden</b>	<b>300 776.06</b>	<b>-0.01</b>	<b>-5 612.18</b>	<b>-19 824.94</b>
Spendenzuweisung an Fonds	1 500.00	0.00	0.00	1 120.00
Fondszuweisung	80 000.00	0.00	0.00	0.00
Fondsentnahmen	-1 500.00	0.00	-5 581.00	-1 120.00
<b>Fondsergebnis</b>	<b>80 000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5 581.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Betriebsergebnis nach Fondsbewegungen</b>	<b>220 776.06</b>	<b>-0.01</b>	<b>-31.18</b>	<b>-19 824.94</b>

Kommentare zu den Betriebsrechnungen nach Artiset (bisher Curaviva) siehe Kapitel 2.

Biohof	Therapie Bülach	Kinder- begleitung	Für Familien	Geschäfts- stelle	Total alle Betriebe
732 089.29	1 241 371.10	455 464.46	1 188 451.03	826 952.85	9 531 732.34
20 104.89	124 240.13	7 113.64	6 851.05	5 601.62	320 964.30
32 234.65	258 988.71	-468.53	8 786.50	45 123.38	644 658.72
15 522.88	184 243.53	118 584.60	86 226.90	89 051.34	1 137 474.58
7 108.25	21 795.65	8 364.08	1 785.65	18 291.87	236 123.79
0.00	16 834.38	3 025.11	13 062.90	1 001.50	49 469.00
13 389.25	43 698.89	52 851.71	19 329.93	409 361.52	625 623.52
63 514.39	30 667.81	0.00	0.00	358.60	279 808.98
4 692.80	381.79	863.20	13 402.20	325 285.26	362 286.11
14 841.42	94 517.98	4 770.03	10 012.76	99 784.30	943 076.55
<b>903 497.82</b>	<b>2 016 739.97</b>	<b>650 568.30</b>	<b>1 347 908.92</b>	<b>1 820 812.24</b>	<b>14 131 217.89</b>
0.00	295.20	261 440.99	791 277.95	575 648.93	1 631 283.07
0.00	0.00	0.00	6 000.00	18 523.84	24 523.84
314 672.15	498 998.00	0.00	150 000.00	0.00	1 642 675.60
0.00	0.00	243 164.00	268 036.90	0.00	511 200.90
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	184 539.60
457 027.70	1 763 299.60	34 089.66	230 099.83	0.00	7 577 353.30
109 774.85	1 533.00	0.00	0.00	8 328.50	2 315 361.40
0.00	8 995.12	1 912.25	1 680.00	259 971.52	340 078.89
6 320.41	6 878.73	1 200.00	0.00	5 315.50	31 407.85
0.00	0.00	0.00	0.00	14 784.80	16 509.87
<b>887 795.11</b>	<b>2 279 999.65</b>	<b>541 806.90</b>	<b>1 447 094.68</b>	<b>882 573.09</b>	<b>14 274 934.32</b>
<b>-15 702.71</b>	<b>263 259.68</b>	<b>-108 761.40</b>	<b>99 185.76</b>	<b>-938 239.15</b>	<b>143 716.43</b>
117 599.72	176 149.73	157 306.02	342 796.10	-1 524 008.89	0.00
<b>-133 302.43</b>	<b>87 109.95</b>	<b>-266 067.42</b>	<b>-243 610.34</b>	<b>585 769.74</b>	<b>143 716.43</b>
75 000.00	0.00	0.00	0.00	-236 522.00	0.00
<b>-58 302.43</b>	<b>87 109.95</b>	<b>-266 067.42</b>	<b>-243 610.34</b>	<b>349 247.74</b>	<b>143 716.43</b>
0.00	295.20	261 440.99	522 277.95	0.00	786 634.14
0.00	40 000.00	0.00	0.00	147 854.71	267 854.71
0.00	-295.20	-329 915.09	-522 277.95	-64 122.45	-924 811.69
<b>0.00</b>	<b>40 000.00</b>	<b>-68 474.10</b>	<b>0.00</b>	<b>83 732.26</b>	<b>129 677.16</b>
<b>-58 302.43</b>	<b>47 109.95</b>	<b>-197 593.32</b>	<b>-243 610.34</b>	<b>265 515.48</b>	<b>14 039.27</b>

### 3 Betriebsrechnungen 2023 gemäss Artiset

Alle Arche-Betriebe mit Vereinstotal 1.1.-31.12.2023	<b>Betreutes Wohnen</b>	<b>Integrieren- des Wohnen</b>	<b>Beratung soz. Integration</b>	<b>Brockenhaus &amp; Bistro</b>
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand	2 216 984.29	297 597.78	194 155.83	2 218 379.35
Haushalt u. medizinischer Bedarf	121 309.88	16 494.21	2 477.54	15 573.81
Unterhalt u. Reparaturen	126 971.57	19 604.85	1 193.05	88 412.56
Anlagennutzung	382 918.18	95 641.29	5 937.74	157 939.68
Energie u. Wasser	75 296.90	38 336.85	1 984.30	63 848.39
Schulung u. Freizeit Klient:innen	8 938.92	15.60	0.00	0.00
Büro u. Verwaltung	36 541.77	10 005.54	11 294.57	26 964.79
Material / Dienstl. für Wiederverkauf	0.00	0.00	0.00	191 738.18
Öffentlichkeitsarbeit / Werbung	131.25	0.00	20 400.52	16 345.95
Übriger Aufwand	384 619.62	11 117.33	10 750.11	69 009.98
<b>Aufwand</b>	<b>3 353 712.38</b>	<b>488 813.45</b>	<b>248 193.66</b>	<b>2 848 212.69</b>
<b>Ertrag</b>				
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift./Priv.	1 500.00	0.00	0.00	200.00
Legate	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Kanton Zürich	652 799.96	0.00	13 000.00	0.00
Beiträge Stadt Zürich	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Bund	0.00	0.00	180 744.00	0.00
Ertrag durch Kostenträger	3 198 127.15	627 327.40	18 927.50	805 612.30
Ertrag aus Dienstl./Produktion/Handel	-7 356.10	0.00	0.00	2 178 262.46
Miet- und Kapitalertrag	67 520.00	0.00	0.00	0.00
Übrige Erträge	9 757.25	0.00	0.00	872.13
Ausserord. Aufwand u. Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ertrag</b>	<b>3 922 348.26</b>	<b>627 327.40</b>	<b>212 671.50</b>	<b>2 984 946.89</b>
<b>Betriebsergebnis vor Umlagen</b>	<b>568 635.88</b>	<b>138 513.95</b>	<b>-35 522.16</b>	<b>136 734.20</b>
Umlage Adm.-Aufwand	297 302.08	92 340.08	77 590.08	270 609.99
<b>Betriebsergebnis nach Umlagen</b>	<b>271 333.80</b>	<b>46 173.87</b>	<b>-113 112.24</b>	<b>-133 875.79</b>
Zuteilung freie Spenden	0.00	0.00	75 000.00	74 800.00
<b>Betriebsergebnis nach Zuteilung Freie Spenden</b>	<b>271 333.80</b>	<b>46 173.87</b>	<b>-38 112.24</b>	<b>-59 075.79</b>
Spendenzuweisung an Fonds	1 500.00	0.00	0.00	200.00
Fondszuweisung	220 000.00	40 000.00	0.00	0.00
Fondsentnahmen	-1 500.00	0.00	-8 159.07	-200.00
<b>Fondsergebnis</b>	<b>220 000.00</b>	<b>40 000.00</b>	<b>-8 159.07</b>	<b>0.00</b>
<b>Betriebsergebnis nach Fondsbewegungen</b>	<b>51 333.80</b>	<b>6 173.87</b>	<b>-29 953.17</b>	<b>-59 075.79</b>

Kommentare zu den Betriebsrechnungen nach Artiset (bisher Curaviva) siehe Kapitel 2.

Biohof	Therapie Bülach	Kinder- begleitung	Für Familien	Geschäfts- stelle	Total alle Betriebe
662 584.14	1 215 093.49	374 089.02	1 116 859.83	873 944.72	9 169 688.45
18 915.06	82 355.11	7 026.35	7 751.55	7 691.71	279 595.22
20 331.45	149 930.26	6 206.31	9 306.05	57 629.20	479 585.30
15 530.16	127 333.17	106 515.25	86 327.25	148 435.89	1 126 578.61
5 507.35	29 909.89	9 017.84	1 938.60	19 695.26	245 535.38
0.00	12 277.15	4 087.90	10 060.55	662.50	36 042.62
12 787.83	23 211.93	43 049.67	16 179.15	379 169.16	559 204.41
80 358.99	15 290.68	0.00	0.00	0.00	287 387.85
8 943.35	4 859.85	3 023.10	6 037.03	295 021.45	354 762.50
15 191.90	87 032.66	7 160.22	9 475.71	81 221.63	675 579.16
<b>840 150.23</b>	<b>1 747 294.19</b>	<b>560 175.66</b>	<b>1 263 935.72</b>	<b>1 863 471.52</b>	<b>13 213 959.50</b>
296.90	10 406.10	306 583.45	810 617.11	530 678.88	1 660 282.44
0.00	0.00	0.00	0.00	233 961.08	233 961.08
290 312.26	421 607.30	0.00	85 000.00	0.00	1 462 719.52
0.00	0.00	259 539.00	260 230.00	0.00	519 769.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180 744.00
197 602.40	1 571 578.10	36 131.00	292 652.48	0.00	6 747 958.33
122 516.11	-4 088.72	-330.00	-241.42	5 752.83	2 294 515.16
273.00	8 664.89	1 292.85	1 759.88	243 420.70	322 931.32
5 609.44	7 773.46	0.00	0.00	4 457.35	28 469.63
0.00	8 499.00	0.00	0.00	13 896.64	22 395.64
<b>616 610.11</b>	<b>2 024 440.13</b>	<b>603 216.30</b>	<b>1 450 018.05</b>	<b>1 032 167.48</b>	<b>13 473 746.12</b>
<b>-223 540.12</b>	<b>277 145.94</b>	<b>43 040.64</b>	<b>186 082.33</b>	<b>-831 304.04</b>	<b>259 786.62</b>
118 470.08	190 536.08	161 956.12	336 236.21	-1 545 040.72	0.00
<b>-342 010.20</b>	<b>86 609.86</b>	<b>-118 915.48</b>	<b>-150 153.88</b>	<b>713 736.68</b>	<b>259 786.62</b>
74 703.10	0.00	0.00	0.00	-224 503.10	0.00
<b>-267 307.10</b>	<b>86 609.86</b>	<b>-118 915.48</b>	<b>-150 153.88</b>	<b>489 233.58</b>	<b>259 786.62</b>
296.90	10 406.10	306 583.45	535 617.11	0.00	854 603.56
0.00	0.00	0.00	0.00	51 717.80	311 717.80
-296.90	-10 406.10	-306 903.35	-535 617.11	-50 998.10	-914 080.63
<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-319.90</b>	<b>0.00</b>	<b>719.70</b>	<b>252 240.73</b>
<b>-267 307.10</b>	<b>86 609.86</b>	<b>-118 595.58</b>	<b>-150 153.88</b>	<b>488 513.88</b>	<b>7 545.89</b>



## 4 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21

4.1 Bilanz	31.12.24	31.12.23
<b>Aktiven</b>	<b>15 605 597.02</b>	<b>15 974 418.32</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>7 305 256.79</b>	<b>7 174 140.04</b>
Flüssige Mittel <sup>1)</sup>	3 544 883.80	3 748 567.16
Wertschriften <sup>2)</sup>	2 583 423.74	2 425 046.43
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <sup>3)</sup>	650 706.98	537 778.22
Übrige Forderungen <sup>4)</sup>	52 333.76	45 737.47
Vorräte	1 000.00	0.00
Aktive Rechnungsabgrenzung <sup>5)</sup>	472 908.51	417 010.76
<b>Anlagevermögen <sup>6)</sup></b>	<b>8 300 340.23</b>	<b>8 800 278.28</b>
Liegenschaften	8 015 312.06	8 526 431.46
Maschinen, Mobiliar	169 408.15	180 583.55
IT	14 833.28	23 993.38
Fahrzeuge	100 786.74	69 269.89
<b>Passiven</b>	<b>15 605 597.02</b>	<b>15 974 418.32</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 040 442.18</b>	<b>1 386 685.91</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen <sup>7)</sup>	249 874.58	254 579.48
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten <sup>7)</sup>	450 663.76	793 279.19
Passive Rechnungsabgrenzungen <sup>8)</sup>	339 903.84	338 827.24
<b>Langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>	<b>7 990 285.17</b>	<b>8 289 175.72</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten <sup>9)</sup>	6 544 535.00	6 636 205.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten <sup>10)</sup>	961 008.00	1 035 632.00
Gebundenes Fondskapital	484 742.17	617 338.72
<b>Organisationskapital</b>	<b>6 574 869.67</b>	<b>6 298 556.69</b>
Gebundenes Kapital	2 247 067.79	1 984 794.08
Erarbeitetes freies Kapital	2 675 418.66	2 667 872.77
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	1 638 343.95
Jahresergebnis	14 039.27	7 545.89

Erläuterungen und Kommentar zur Bilanz nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 7.

4.2 Betriebsrechnung	2024	2023
<b>Betriebsertrag</b>	<b>14 083 275.35</b>	<b>13 291 075.80</b>
<b>Erhaltene Zuwendungen <sup>11)</sup></b>	<b>1 655 806.91</b>	<b>1 894 243.52</b>
Spenden	1 356 283.07	1 385 282.44
Legate	24 523.84	233 961.08
Stiftung Mütterhilfe	275 000.00	275 000.00
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2 338 416.10</b>	<b>2 163 232.52</b>
Beiträge BSV (Bund) <sup>12)</sup>	184 539.60	180 744.00
Beiträge Kanton Zürich	1 648 849.84	1 410 933.82
Beiträge Kanton Zürich Vorjahr	-6 174.24	51 785.70
Beiträge Stadt Zürich <sup>16)</sup>	511 200.90	519 769.00
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>	<b>10 089 052.34</b>	<b>9 233 599.76</b>
Ertrag durch Kostenträger (Betreuung)	7 599 338.33	6 747 958.33
Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion <sup>13)</sup>	2 278 822.21	2 279 061.95
Mietzinseinnahmen	106 681.29	105 253.44
Übrige Erträge <sup>14)</sup>	104 210.51	101 326.04
<b>Betriebsaufwand * <sup>15)</sup></b>	<b>13 929 240.86</b>	<b>12 957 790.04</b>
Personalaufwand	9 421 135.52	9 061 765.65
Honorare an Dritte	107 548.57	98 216.40
Leistung an Betreute	855 368.25	599 921.76
Lebensmittel, Haushalt	301 177.88	258 557.78
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation <sup>16)</sup>	1 016 130.51	927 526.53
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	1 284 450.02	1 143 807.72
Werbung und Bulletin	362 286.11	354 762.50
Abschreibungen	581 144.00	513 231.70

\* Der Betriebsaufwand ist im Anhang detailliert als Projektaufwand / Fundraising- und allg. Werbeaufwand / Administrationsaufwand ausgewiesen.

	2024	2023
<b><i>Betriebsergebnis</i></b>	<b>154 034.49</b>	<b>333 285.76</b>
<b>Finanzergebnis <sup>17)</sup></b>	<b>-26 827.93</b>	<b>-95 894.78</b>
Finanzertrag	141 973.60	126 253.88
Finanzaufwand	-168 801.53	-222 148.66
<b>Ausserordentliches Ergebnis <sup>18)</sup></b>	<b>16 509.87</b>	<b>22 395.64</b>
Ausserordentlicher Ertrag	17 014.47	22 852.79
Ausserordentlicher Aufwand	-504.60	-457.15
<b><i>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</i></b>	<b>143 716.43</b>	<b>259 786.62</b>
<b>Fondsergebnis</b>	<b>132 596.55</b>	<b>51 318.00</b>
Zuweisung	-786 634.14	-854 603.56
Verwendung	919 230.69	905 921.56
<b><i>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</i></b>	<b>276 312.98</b>	<b>311 104.62</b>
<b>Veränderung Organisationskapital</b>	<b>-276 312.98</b>	<b>-311 104.62</b>
Zuweisung an gebundenes Kapital	-267 854.71	-311 717.80
Verwendung gebundenes Kapital	5 581.00	8 159.07
Zuweisung an freies Kapital	-14 039.27	-7 545.89
<b><i>Jahresergebnis nach Zuweisung an Organisationskapital</i></b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Erläuterungen und Kommentar zur Betriebsrechnung nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 7.

## 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2024	Stand 1.1.2024	Erträge intern
<b>Mittel aus Fondskapital</b>		
Fonds Hilfskonto	62 744.73	-
Irma Wigert Fonds	417 322.49	-
Schwankungsfonds Kanton ZH	-	-
Spendenfonds Geschäftsstelle (Projekte)	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	109 566.50	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>617 338.72</b>	-
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	160 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	1 215 000.00	-
Innovations-Fonds	428 076.28	-
Schwankungsreserve Wertschriften	51 717.80	-
Gebundenes Kapital	1 984 794.08	-
Erarbeitetes freies Kapital	2 675 418.66	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
<b>Organisationskapital</b>	<b>6 298 556.69</b>	-

### Rechnung IV-Gewinn-/Verlustvortrag

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Auf eine Verbuchung eines Verlustvortrages wird verzichtet. Die Zuweisung / Verwendung des Beitrags im Geschäftsjahr 2024 richtet sich nach der Kosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung des Geschäftsjahres 2023. Diese schloss infolge tiefer Belegung mit einem negativen Ergebnis ab.

	1.1.2024	
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-421 254.44	

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2024
-	-	-16 612.90	46 131.83
-	-	-47 509.55	369 812.94
-	-	-	-
-	-	-	-
295.20	-	-295.20	-
261 440.99	-	-329 915.09	41 092.40
1 500.00	-	-1 500.00	27 705.00
-	-	-	-
522 277.95	-	-522 277.95	-
1 120.00	-	-1 120.00	-
<b>786 634.14</b>	-	<b>-919 230.69</b>	<b>484 742.17</b>
-	-	-	130 000.00
20 000.00	-	-	180 000.00
120 000.00	-	-	1 335 000.00
-	-	-5 581.00	422 495.28
127 854.71	-	-	179 572.51
267 854.71	-	-5 581.00	2 247 067.79
-	-	-	2 675 418.66
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	14 039.27
<b>267 854.71</b>	-	<b>-5 581.00</b>	<b>6 574 869.67</b>

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.

\* effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH per 31.12.2024 nicht verbucht, da negativ: CHF -250 487.5

Zuweisung	Verwendung	31.12.2024
-74 469.96	3 794.60	-495 724.40

## 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2023	Stand 1.1.2023	Erträge intern
<b>Mittel aus Fondskapital</b>		
Fonds Hilfskonto	70 289.58	-
Irma Wigert Fonds	460 775.74	-
Schwankungsfonds Kanton ZH	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	109 886.40	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>668 656.72</b>	-
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	130 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	985 000.00	-
Innovations-Fonds	436 235.35	-
Schwankungsreserve Wertschriften	-	-
Gebundenes Kapital	1 681 235.35	-
Erarbeitetes freies Kapital	2 667 872.77	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
<b>Organisationskapital</b>	<b>5 987 452.07</b>	-
	<b>1.1.2023</b>	
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-425 049.04	

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2023
-	-	-7 544.85	62 744.73
-	-	-43 453.25	417 322.49
-	-	-	-
10 406.10	-	-10 406.10	-
306 583.45	-	-306 903.35	109 566.50
1 500.00	-	-1 500.00	27 705.00
296.90	-	-296.90	-
535 617.11	-	-535 617.11	-
200.00	-	-200.00	-
<b>854 603.56</b>	-	<b>-905 921.56</b>	<b>617 338.72</b>
-	-	-	130 000.00
30 000.00	-	-	160 000.00
230 000.00	-	-	1 215 000.00
-	-	-8 159.07	428 076.28
51 717.80	-	-	51 717.80
311 717.80	-	-8 159.07	1 984 794.08
-	-	-	2 667 872.77
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	7 545.89
<b>311 717.80</b>	-	<b>-8 159.07</b>	<b>6 298 556.69</b>

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.

\* effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH per 31.12.2023 nicht verbucht, da negativ: CHF -220 549.50

Zuweisung	Verwendung	31.12.2023
-74 469.96	3 794.60	-421 254.44

## 6 Mittelflussrechnung

	2024	2023
<b>1. Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
<b>Jahresergebnis gem. Erfolgsrechnung</b>	<b>14 039.27</b>	<b>7 545.89</b>
<b>Bereinigung nicht geldwirksamer Vorgänge</b>		
Abschreibungen auf Liegenschaften	509 479.00	459 997.80
Abschreibungen auf Gebäudetechnische Einrichtungen	1 640.40	1 640.40
Abschreibungen auf Maschinen und Mobiliar	27 351.25	21 528.20
Abschreibungen auf IT	9 160.10	2 565.50
Abschreibungen auf Fahrzeuge	33 513.25	27 500.80
Ab-/Zuschreibungen auf Wertschriften	-127 525.12	-50 649.25
<b>Bereinigung Bestandesveränderungen</b>		
Veränderung Forderungen	-119 525.05	243 679.71
Zunahme / Abnahme Wertschriften	-30 852.19	23 056.63
Veränderung Vorräte	-1 000.00	730.00
Veränderung Trans. Aktiven	-55 897.75	-214 545.77
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten	-347 320.33	337 421.21
Veränderung Trans. Passiven	1 076.60	-10 783.60
<b>Total Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-85 860.57</b>	<b>849 687.52</b>
<b>2. Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Liegenschaften	-	-
Investitionen Maschinen und Mobiliar	-16 175.85	-77 726.45
Investitionen IT	-	-23 198.48
Investitionen Fahrzeuge	-65 030.10	-38 260.00
<b>Total Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-81 205.95</b>	<b>-139 184.93</b>
<b>3. Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung langfrist. Finanzverbindlichkeiten	-91 670.00	-91 670.00
Veränderung übrige langfr. Verbindlichkeiten	-74 624.00	-74 624.00
Veränderung gebundenes Fondskapital	-132 596.55	-51 318.00
Veränderung gebundenes Kapital	262 273.71	303 558.73
<b>Total Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-36 616.84</b>	<b>85 946.73</b>
<b>Zunahme / Abnahme der Geldmittel</b>	<b>-203 683.36</b>	<b>796 449.32</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln 1.1.2024 / 2023	3 748 567.16	2 952 117.84
Endbestand an flüssigen Mitteln 31.12.2024 / 2023	3 544 883.80	3 748 567.16
<b>Veränderung an flüssigen Mitteln</b>	<b>-203 683.36</b>	<b>796 449.32</b>

## 7 Anhang

### 7.1 Name, Rechtsform und Sitz

Die Arche Zürich ist ein Verein im Sinne von Art. 60 ff. ZGB mit Sitz in Zürich.

### 7.2 Rechnungslegungsgrundsätze

«Die Rechnungslegung entspricht den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere den Artikeln 957 bis 962 über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts sowie den Fachempfehlungen der Swiss GAAP FER. Sie entspricht ebenfalls den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung (Kapitel 3, 4 und 6). Die Betriebsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Der administrative Aufwand und der Fundraising-/ allg. Werbeaufwand werden daher gesondert im Anhang ausgewiesen.

**Flüssige Mittel:** Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Post- und Bankguthaben, zum Nominalwert bewertet.

**Wertschriften:** Die Wertschriften sind zum Kurswert bewertet. Mit etwaigen Gewinnen aus Wertschriften wird kontinuierlich eine Wertschwankungsreserve im Organisationskapital gebildet, bis max. 15% des Wertschriftenbestandes erreicht sind. Sie dient dazu, Wertschriftenverluste aufzufangen, um so eine ausgleichende Wirkung auf die Erfolgsrechnung zu erzielen.

**Forderungen:** Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen.

#### **Vorräte:**

Arche Biohof	Verzicht auf Inventar wegen Unwesentlichkeit
Arche Brockenhaus & Bistro	Bewertung der Handelswaren zu Einstandspreisen, Verzicht auf Bestandesaufnahme bei den Altwaren

**Bewertung der Sachanlagen:** Anschaffungen unter CHF 3000 werden im Aufwand verbucht. Die Liegenschaften des Altbestands sind zum Nutzwert bewertet, die neu gekauften oder erstellten Liegenschaften zum Anschaffungswert, jeweils abzüglich der notwendigen Abschreibungen. Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Es gelangen folgende Abschreibungsdauern zur Anwendung:

Liegenschaften	40 Jahre (Ausnahme Bungalow Bülach: 5 Jahre)
Gebäudetechnische Einrichtungen	15 Jahre
Maschinen und Mobiliar	10 Jahre
IT (EDV, Telefonie usw.)	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre

**Kurz- und langfristiges Fremdkapital:** Das kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten bilanziert.

## 7.3 Erläuterungen zur Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER 21

### **Kommentar zur Bilanz**

#### Aktiven:

Das Umlaufvermögen verzeichnet im Vergleich zum Vorjahr eine Zunahme. Dies resultiert insbesondere aus den hohen Erträgen in den Arbeitsintegrationsangeboten, der hohen Belegung stationärer Plätze sowie der Wertsteigerung bei den Wertschriften. Die aktive Rechnungsabgrenzung umfasst neben den erwarteten Betriebsbeiträgen auch Erhöhungen aufgrund zusätzlicher vom Kanton genehmigten Plätze.

Das Anlagevermögen zeigt eine leichte Abnahme - hauptsächlich aufgrund regulärer Abschreibungen bestehender Liegenschaften, Mobilien, IT und Fahrzeuge. Einige kleinere Investitionen in Maschinen, Mobiliar und ein Fahrzeugkauf wirken dem entgegen.

#### Passiven:

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten sind im Vergleich zum Vorjahr deutlich zurückgegangen. Dies liegt daran, dass im Gegensatz zum Vorjahr sämtliche Quartalsrechnungen der Pensionskasse im gleichen Jahr beglichen wurden.

Die Abnahme des langfristigen Fremdkapitals resultiert aus Amortisationen von Hypotheken und Darlehen. Die staatlichen Darlehen, welche die Arche Zürich im Falle einer Zweckentfremdung der Liegenschaften zurückbezahlen müsste, sind im Posten «übrige langfristige Verbindlichkeiten» im langfristigen Fremdkapital aufgeführt und verringern sich jährlich entsprechend der jeweiligen Verordnungen.

Zuweisungen in den Liegenschaften- und Einzelfallhilfefonds sowie in die Schwankungsreserve Wertschriften führen zusammen mit dem Jahresergebnis wie im Vorjahr zu einer leichten Erhöhung des Organisationskapitals.

Aktiven	31.12.24	31.12.23
<b>1) Flüssige Mittel</b>	<b>3 544 883.80</b>	<b>3 748 567.16</b>
Kassen	136 201.74	150 435.78
Postguthaben	2 401 484.57	2 552 439.95
Bankguthaben	1 007 197.49	1 045 691.43
<b>2) Wertschriften</b>	<b>2 583 423.74</b>	<b>2 425 046.43</b>
Anteilscheine BCL	6 600.00	6 600.00
Obligationen	155 868.02	139 947.27
Aktien	464 292.37	409 605.81
Alternative Anlagen (Fonds und Handelswaren)	1 956 663.35	1 868 893.35
<b>3) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>650 706.98</b>	<b>537 778.22</b>
Forderung gegenüber Betreuten	595 433.11	471 083.97
Forderungen gegenüber Dritten	44 970.76	35 498.45
Forderungen gegenüber Stiftung Mütterhilfe	10 303.11	31 195.80
<b>4) Übrige Forderungen</b>	<b>52 333.76</b>	<b>45 737.47</b>
Forderungen aus Kartenzahlungen	15 725.48	17 256.68
Verrechnungssteuer	16 499.93	8 633.54
Kautionen (Liegenschaften)	19 708.35	19 647.25
Darlehen, Vorschüsse, Vorauszahlungen	400.00	200.00
<b>5) Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>472 908.51</b>	<b>417 010.76</b>
Übrige Abgrenzungen	23 349.60	13 262.45
Betriebsbeiträge Kanton	449 558.91	403 748.31

<b>6) Anlagevermögen 2024</b>	<b>8 800 278.28</b>				<b>8 300 340.23</b>
	<b>01.01.24</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bereinigung</b>	<b>31.12.24</b>
<b>Liegenschaften</b>	<b>8 507 860.11</b>				<b>7 998 381.11</b>
Investition	22 469 173.47	-	-	-	22 469 173.47
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58	-	-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	-	-	-	17 073 834.89
Kumulierte Abschreibungen	-8 565 974.78	-509 479.00	-	-	-9 075 453.78
<b>Gebäudetechnische Einrichtungen</b>	<b>18 571.35</b>				<b>16 930.95</b>
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-6 038.60	-1 640.40	-	-	-7 679.00
<b>Maschinen und Mobiliar</b>	<b>180 583.55</b>				<b>169 408.15</b>
Investition	512 950.71	16 175.85	-	-	529 126.56
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-	-	-	-32 403.06
Investition netto	480 547.65	16 175.85	-	-	496 723.50
Kumulierte Abschreibungen	-299 964.10	-27 351.25	-	-	-327 315.35
<b>IT</b>	<b>23 993.38</b>				<b>14 833.28</b>
Investition	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Investition netto	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Kumulierte Abschreibungen	-493 755.45	-9 160.10	-	-	-502 915.55
<b>Fahrzeuge</b>	<b>69 269.89</b>				<b>100 786.74</b>
Investition	264 592.29	65 030.10	-	-	329 622.39
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	238 129.29	65 030.10	-	-	303 159.39
Kumulierte Abschreibungen	-168 859.40	-33 513.25	-	-	-202 372.65

<b>6) Anlagevermögen 2023</b>	<b>9 174 326.05</b>				<b>8 800 278.28</b>
	<b>01.01.23</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bereinigung</b>	<b>31.12.23</b>
<b>Liegenschaften</b>	<b>8 967 857.91</b>				<b>8 507 860.11</b>
Investition	22 469 173.47	-	-	-	22 469 173.47
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58	-	-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	-	-	-	17 073 834.89
Kumulierte Abschreibungen	-8 105 976.98	-459 997.80	-	-	-8 565 974.78
<b>Gebäudetechnische Einrichtungen</b>	<b>20 211.75</b>				<b>18 571.35</b>
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-4 398.20	-1 640.40	-	-	-6 038.60
<b>Maschinen und Mobiliar</b>	<b>124 385.30</b>				<b>180 583.55</b>
Investition	435 224.26	77 726.45	-	-	512 950.71
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-	-	-	-32 403.06
Investition netto	402 821.20	77 726.45	-	-	480 547.65
Kumulierte Abschreibungen	-278 435.90	-21 528.20	-	-	-299 964.10
<b>IT</b>	<b>3 360.40</b>				<b>23 993.38</b>
Investition	494 550.35	23 198.48	-	-	517 748.83
Investition netto	494 550.35	23 198.48	-	-	517 748.83
Kumulierte Abschreibungen	-491 189.95	-2 565.50	-	-	-493 755.45
<b>Fahrzeuge</b>	<b>58 510.69</b>				<b>69 269.89</b>
Investition	258 271.99	38 260.00	-31 939.70	-	264 592.29
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	231 808.99	38 260.00	-31 939.70	-	238 129.29
Kumulierte Abschreibungen	-173 298.30	-27 499.80	31 938.70	-	-168 859.40

<b>Passiven</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>
<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>		
<b>7) Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>700 538.34</b>	<b>1 047 858.67</b>
Lieferantenrechnungen	249 874.58	254 579.48
Gegenüber Sozialversicherungen	40 763.22	364 523.10
Geldverwaltungen Betreute	357 270.55	387 319.77
Vorauszahlungen Betreute	35 571.70	27 577.65
Vorauszahlungen andere	663.00	465.00
Mehrwertsteuer/Quellensteuer	16 395.29	13 393.67
<b>8) Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>339 903.84</b>	<b>338 827.24</b>
Ferien-/ Mehrarbeitszeitabgrenzung	270 554.33	277 815.91
Diverse Abgrenzungen	69 349.51	61 011.33
<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>		
<b>9) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>6 544 535.00</b>	<b>6 636 205.00</b>
Hohlstrasse, ABS, verzinslich	3 595 000.00	3 640 000.00
Hohlstrasse, SVW, verzinslich	58 285.00	74 955.00
Heimgartenstrasse, BCL, verzinslich	240 000.00	240 000.00
Stationsstrasse, ABS, verzinslich	1 452 500.00	1 467 500.00
Waffenplatzstrasse, ABS, verzinslich	1 198 750.00	1 213 750.00
<b>10) Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>961 008.00</b>	<b>1 035 632.00</b>
Darlehen bei Zweckentfremdung rückzahlbar (nicht verzinslich)		
IV für Liegenschaft Heimgartenstrasse	14 208.00	21 312.00
Kanton Zürich für Neubau Hohlstrasse	132 000.00	145 200.00
Kanton Zürich für Umbau Waffenplatzstrasse	814 800.00	869 120.00
<b>Eventualverpflichtungen</b>		
Fassadensanierung Neubau Hohlstrasse von CHF 83 000	59 760.00	63 080.00
Restzeit (Gesamtlaufzeit 25 Jahre)	18 Jahre	19 Jahre

### **Kommentar zur Betriebsrechnung**

Die Reduktion der Zuwendungen im Vergleich zum Vorjahr ist primär auf tiefere Legatserträge zurückzuführen. Jedoch ist auch ein wiederum leichter Rückgang bei den zweckgebundenen Spenden aufgrund verändertem Spendenverhalten zu verzeichnen.

Die gesteigerten Beiträge der öffentlichen Hand resultieren aus den vom Kanton Zürich Ende 2023 bewilligten zusätzlichen Plätzen. Die Erträge aus erbrachten Leistungen im Berichtsjahr sind höher als im Vorjahr, was vor allem auf eine hohe Auslastung der betreuten Wohnplätze, eine gute

Auslastung der Arche Therapie Bülach sowie eine gesteigerte Auslastung in den Programmplätzen der Arbeitsintegration zurückzuführen ist.

Im Betriebsaufwand verzeichnen insbesondere die Leistungen an Betreute einen Zuwachs aufgrund der gesteigerten Auslastung in den Programmplätzen der Arbeitsintegration. Zudem ist der Personalaufwand (einschliesslich Honorare an Dritte) aufgrund der Teuerungsausgleichszahlungen angestiegen. Die übrigen Betriebsaufwände bleiben mit kleinen Abweichungen auf dem Niveau des Vorjahres.

Während die Hypothekarzinsen leicht gestiegen sind, haben sich die Wertschriften positiv entwickelt. Somit fällt das Finanzergebnis etwas weniger negativ aus im Vergleich zu Vorjahr. Auch die Anlage im I. Wigert-Fonds zeigt einen kleinen Gewinn. Das insgesamt positive Ergebnis ermöglicht eine Zuweisung von insgesamt TCHF 268 in das gebundene Organisationskapital (siehe Zuweisung gebundenes Kapital und Rechnung über die Veränderung des Kapitals / Mittel aus Eigenfinanzierung).

Die Aufteilung in direkten Projekt-, Fundraising- und administrativen Aufwand entspricht den Vorgaben der Zewo.

	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>
<b>11) Zuwendungen</b>	<b>1 655 806.91</b>	<b>1 894 243.52</b>
freie Zuwendungen	594 172.70	764 639.96
zweckgebundene Zuwendungen	786 634.21	854 603.56
zweckgebundene Zuwendungen Stiftung Mütterhilfe	275 000.00	275 000.00
<b>12) Beiträge der öffentlichen Hand/ Beiträge BSV (Bund)</b>		
Die Arche Fachstelle für Integration erhält als Untervertragsnehmerin im Dachverband der Pro Mente Sana, Zürich vom BSV Beiträge für Leistungen nach Art. 74. Diese Leistungen sind zweckgebunden.		
<b>13) Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion</b>	<b>2 278 822.21</b>	<b>2 279 061.95</b>
Arche Brockenhaus & Bistro	2 179 920.00	2 164 774.06
Arche Biohof	109 825.71	120 551.30
Arche Therapie Bülach	1 533.00	995.48
Arche Für Familien	-	-
Weiterverrechnung administrative Tätigkeiten an Stiftung Mütterhilfe	8 328.50	5 752.83
Debitorenverlust	-20 785.00	-13 011.72
<b>14) Übrige Erträge</b>	<b>104 210.51</b>	<b>101 326.04</b>
Kostgeld Betreuungspersonal	24 271.01	21 747.96
Ertrag aus Amortisation Darlehen	74 624.00	74 624.00
Sonstiger übriger Ertrag	5 315.50	4 954.08

<b>15) Betriebsaufwand</b>	<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>Fundraising-/allg. Werbeaufwand</b>	<b>Administrationsaufwand</b>	<b>Total Betriebsaufwand</b>
<b>2024</b>	<b>12 368 309.19</b>	<b>523 548.69</b>	<b>1 037 382.98</b>	<b>13 929 240.86</b>
Personalaufwand	8 662 845.04	168 561.48	589 729.00	9 421 135.52
Honorare an Dritte	106 251.37	-	1 297.20	107 548.57
Leistung an Betreute	788 366.30	2 117.50	64 884.45	855 368.25
Lebensmittel, Haushalt	297 225.53	-	3 952.35	301 177.88
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	970 417.85	-	45 712.66	1 016 130.51
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	890 471.37	105 845.69	288 132.96	1 284 450.02
Werbung und Bulletin	115 262.09	247 024.02	-	362 286.11
Abschreibungen	537 469.64	-	43 674.36	581 144.00
<b>2023</b>	<b>11 389 584.64</b>	<b>481 010.27</b>	<b>1 087 195.13</b>	<b>12 957 790.04</b>
Personalaufwand	8 253 056.67	158 822.26	649 886.72	9 061 765.65
Honorare an Dritte	98 216.40	-	-	98 216.40
Leistung an Betreute	547 478.66	1 445.00	50 998.10	599 921.76
Lebensmittel, Haushalt	250 866.07	-	7 691.71	258 557.78
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	869 479.10	25.00	58 022.43	927 526.53
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	765 062.33	102 316.68	276 428.71	1 143 807.72
Werbung und Bulletin	136 361.17	218 401.33	-	354 762.50
Abschreibungen	469 064.24	-	44 167.46	513 231.70

Der Administrationsaufwand wird über die Kostenstellenrechnung erfasst und beinhaltet die Kosten der Bereiche Ressourcen und Support (Geschäftsführung, Personaladministration, Buchhaltung, Qualitäts- und Sicherheitsleitung, Infrastruktur usw.).

Nach Verrechnung der direkten Aufwendungen an die betreffenden Betriebe wird der Administrationsaufwand nach einem verursachergerechten Schlüssel auf die Betriebe verteilt.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>16) Mieten, die von der Stadt Zürich direkt übernommen werden</b>	<b>34 539.00</b>	<b>34 539.00</b>
Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern, Wehntalerstr. 634 Die Miete ist in der Betriebsrechnung unter Anlagennutzung und Beiträge Stadt Zürich eingerechnet.		
<b>17) Finanzergebnis</b>	<b>-26 827.93</b>	<b>-95 894.78</b>
Wertschriften-/ Zinsertrag	141 973.60	126 253.88
Wertschriften-/ Zinsaufwand / Bankspesen	-39 276.68	-103 164.46
Hypothekarzinsen	-129 524.85	-118 984.20
<b>18) Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>16 509.87</b>	<b>22 395.64</b>
Wertschriftenertrag Irma Wigert Fonds	15 584.80	13 895.64
Ertrag aus Verkauf von Anlagevermögen	925.07	8 500.00

## 7.4 Generelle Angaben

	2024	2023
<b>Versicherungswerte</b>		
Gebäudeversicherungswert	27 780 560.00	27 780 560.00
Versicherungswert der Sachanlagen	2 056 900.00	2 090 200.00
<b>Kaufvertragsähnliche Leasinggeschäfte</b>		
Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Verpflichtungen, die nicht innert 12 Monaten ab Bilanzstichtag gekündigt werden können	62 400.00	-
<b>Sicherung eigener Verbindlichkeiten</b>		
Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Liegenschaften	7 871 356.36	8 374 562.96
Diverse	270 194.89	249 853.44
Total	8 141 551.25	8 624 416.40
<b>Entschädigung an Geschäftsführungsmitglieder</b>		
Bruttolöhne aller Mitglieder der Geschäftsführung inklusive Betriebs(leitungs)tätigkeit (s. Organe des Vereins Arche Zürich)	677 732.05	677 529.00
<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>		
Entschädigung für die Teilnahme an Sitzungen		
Präsidentin	10 000.00	10 000.00
übrige Vorstandsmitglieder	1 950.00	2 250.00
<b>Unentgeltliche Leistungen/Freiwilligenarbeit</b>		
Stunden von Dritten für die Kinderbegleitung	11 162	9 668
Stunden von Dritten für weitere Arche Betriebe	3 238	2 995
Stunden Vorstands-Freiwilligenarbeit sowie unentgeltliche Warenspenden für das Brockenhaus	176	176

## **Zusammenarbeit mit nahestehenden Dritten**

### ***Kooperation Arche Zürich – Stiftung Mütterhilfe***

- Die Stiftung Mütterhilfe übertrug per 1.7.2016 die Geschäftstätigkeit und alle dafür notwendigen Rechte und Stiftungsmittel an die Arche Zürich.
- Der Vorstand des Vereins Arche Zürich und der Stiftungsrat der Stiftung Mütterhilfe sind durch die gleichen Personen besetzt.
- Die Geschäftsführung der Stiftung Mütterhilfe und die Gesamtleitung des Vereins Arche Zürich ist durch die gleiche Person besetzt. Die Arche Zürich stellt der Stiftung Mütterhilfe entsprechend Rechnung.
- Die Stiftung Mütterhilfe leistet einen Beitrag zur Deckung der angefallenen Aufwände (Projektaufwand), die dem Stiftungszweck entsprechen.
- Seit 2017 erfolgen Jahresabschlüsse der Arche Zürich und der Stiftung Mütterhilfe als Einzelabschlüsse. Ein konsolidierter Abschluss wird erstellt und publiziert.»

Ansonsten bestehen keine finanziellen Beziehungen zu nahestehenden Organisationen oder Personen. Der Verein Arche Zürich hat weder Tochtergesellschaften noch anderweitige Partnerinstitutionen, bei welchen er einen beherrschenden Einfluss ausübt.

## **Zweckgebundene Fonds**

### ***Hilfskonto***

Beiträge an die soziale und berufliche Integration von Arche-Klient:innen.

### ***Irma Wigert Fonds***

Im Jahr 2009 hat die Stiftung Irma Wigert eine ausserordentliche, zweckgebundene Spende in der Höhe von CHF 1 000 000 geleistet. Dieser Betrag ist gemäss Reglement in einen neuen, zu diesem Zweck angelegten Fonds eingeflossen. Das Geld soll über 10 bis 20 Jahre Müttern und / oder Vätern mit Kindern bis zum 14. Lebensjahr zugute kommen und der Behebung von Härtefällen dienen. Der Irma Wigert Fonds wurde im 2017 von der Stiftung Mütterhilfe an die Arche Zürich übertragen.

### ***Schwankungsfonds Kanton ZH***

*Bereich IV:* Aufgrund der pauschalen Leistungsabgeltung ab dem Jahr 2012 muss auf Vorgabe des Subventionsgebers im Fondskapital ein zweckgebundener Schwankungsfonds gebildet werden. Diesem sind Überschüsse oder Verluste gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich zuzuweisen. Die Zuweisung erfolgt per 1.1. des Folgejahres nach definitiver Verfügung über die Betriebsbeitragsberechtigung des Betriebsjahres.

*Bereich Sucht:* dito ab dem Jahr 2014, gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen.

### ***Spendenfonds Betriebe***

Die Spenden-Fonds dienen der ZEW-konformen Darstellung / Ausweisung zweckgebundener Spenden. Diesen Fonds werden alle zweckgebundenen Zuwendungen für die einzelnen Betriebe zugewiesen.

### **«Kinder»-Fonds**

Der «Kinder»-Fonds dient zur Unterstützung der Angebote der Arche Zürich, welche das Kind im Fokus haben.

### **«Liegenschaften»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Renovationsarbeiten, Um-/ Ausbauten, neuen Standorten, Umzügen sowie Erneuerungen von Sachanlagen wie Maschinen, Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen und IT-Infrastruktur.

### **«Innovations»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Entwicklung, Lancierung und Startphasen/ Pilots neuer Arche-Angebote sowie der inhaltlichen Weiterentwicklung/dem Ausbau bestehender Arche-Betriebe bzw. Konzepte.

### **«Einzelfallhilfe»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur Unterstützung von Klient:innen der Arche Zürich. Die finanzielle Hilfe geht entweder direkt an die Betroffenen oder wird für Leistungen eingesetzt, welche die Arche Zürich für diese erbringt.

### **Mitarbeitende** (ohne Teillohnangestellte)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Durchschnittliche Stellenprozente Festangestellte	6 675%	6 694%

### **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Dem Verein sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2024 beeinflussen könnten.

## 7.5 Organe des Vereins Arche Zürich 2024

<b>Mitglieder des Vorstandes</b>	Sibylle Marti, Zürich, Präsidentin	seit 2020
	Christian Stöckli, Wangen	seit 2008
	Oliver Jucker, Zürich	seit 2016
	Alexandra Banz, Zürich	seit 2017
	Marcus Herdener, Zürich	seit 2020
	Pamela Walker, Zürich	seit 2020
	Uwe Koch, Zumikon	seit 2024
<b>Geschäftsführung</b>	David Häne, Meilen, Gesamtleiter	seit 2011
	Roger Notter, Ennetbaden	seit 2006
	Esther Frank, Zürich	seit 2017
	Elisabeth Granacher, Frauenfeld	seit 2020
	Terence Joss, Zürich	seit 2023
<b>Revisionsstelle</b>	Ryser Audit AG, Gartenstrasse 25, 8027 Zürich	

## 7.6 Interessensbindungen der Vorstandsmitglieder

Mitglieder des obersten Leitungsorgans legen ihre für die Tätigkeit der Organisation relevanten Interessensbindungen offen (Zewo Standard 5).

Sibylle Marti	Kantonsrätin SP / ZH Vorstandsmitglied im Verein BIF Für Frauen Gegen Gewalt
Alexandra Banz	Bereichsleiterin und Mitglied der Geschäftsführung Stiftung PWG
Oliver Jucker	Rechtsanwalt / Strafverteidiger
Marcus Herdener	Tätigkeit als Chefarzt der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich Mitglied der Eidgenössischen Kommission für Fragen zu Sucht und Prävention nicht-übertragbarer Krankheiten (EKSN)
Uwe Koch	Vizepräsident Aufsichtsrat SVA

# 8 Revisionsbericht zur Jahresrechnung



Gartenstrasse 25  
Postfach  
CH-8027 Zürich

Telefon +41 44 454 36 66  
E-Mail: info@ryser-audit.ch

An die  
Mitgliederversammlung  
des Vereins  
Verein Arche Zürich  
Hohlstrasse 489  
8048 Zürich

Zürich, 4. April 2025 cr/c

## **Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung**

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung des Vereins Arche Zürich (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Betriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals und der Mittelflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Die ordentliche Revision der Vorjahresangaben ist von einer anderen Revisionsstelle vorgenommen worden. In ihrem Bericht vom 15. März 2024 hat diese eine nicht modifizierte Prüfungsaussage abgegeben. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten sowie den Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung in Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich (Fassung vom 16.11.2018) und von suchttherapeutischen Einrichtungen (Fassung vom 01.01.2021).

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Jahresrechnung*

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

**RYSER AUDIT AG**



Christian Ryser  
Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### **Beilage**

Jahresrechnung

## 9 Dank an Spendende und öffentliche Hand

Ein herzliches Dankeschön geht an alle, die uns unterstützen. Nur dank der Grosszügigkeit zahlreicher Menschen, Stiftungen, Unternehmen und Organisationen kann die Arche Zürich Menschen in schwierigen Lebenssituationen stärken und ihnen Perspektiven für eine nachhaltige Zukunft bieten.

Unsere Tätigkeiten stossen auch bei der öffentlichen Hand auf grosses Wohlwollen. So sind wir den staatlichen Stellen für die Anerkennung unserer Leistungen sehr dankbar. Mit der Stadt Zürich, dem Kanton Zürich und dem Bundesamt für Sozialversicherungen bestehen seit mehreren Jahren Leistungsaufträge. Diese sind für uns sehr wichtig. Die Spenden wie auch die Beiträge der öffentlichen Hand betrachten wir als Signal und als Bestätigung für unseren Einsatz. Sie motivieren uns sowohl bei der täglichen Arbeit als auch bei der Übernahme von neuen Aufgaben.

### **Spenden ab 5000 Franken** (soweit die Unterstützenden genannt werden wollen)

Monika und Thomas Bär	25 000
Heidi Cajochen	6 000
Dolder Hotel AG	ohne Nennung
Domenica Pfenninger-Stiftung	ohne Nennung
Peter Ellenberger	ohne Nennung
Evang-ref. Kirchgemeinde Zürich, Kirchenkreis sieben acht	ohne Nennung
Familie Larsson-Rosenquist Stiftung	ohne Nennung
Fanny Häuptli Stiftung	ohne Nennung
Gelehrte Gesellschaft	ohne Nennung
Grütli Stiftung Zürich	8 000
Hedy und Fritz Bender-Stiftung	8 000
Margrit und Bernhard J. Hollenstein	ohne Nennung
Katholisch Stadt Zürich	30 000
Katholische Kirche im Kanton Zürich	20 000
Leopold Bachmann Stiftung	25 000
Paul Schiller Stiftung	10 000
Ref. Kirchgemeinde Herrliberg	5 000
Ref. Kirchgemeinde Wallisellen	5 000
Robert und Ruth Heuberger Stiftung	5 000
Stiftung Kastanienhof	ohne Nennung
Uniscentia Stiftung	ohne Nennung
Verein Schweizer Ameisen Sektion Zürich	5 000
Vontobel Stiftung	ohne Nennung
Salome Zimmermann	7 500