arche Jahresbericht 2025

archezürich
Soziales unternehmen.

News-Splitter

Die Nachfrage von Kindern, die sich Begleitung wünschen, ist nach wie vor sehr hoch. Die Arche Kinderbegleitung sucht weiterhin an dieser Tätigkeit interessierte freiwillige Personen.

Die Anzahl betreuter Personen nahm zu – neu arbeiten auch Personen aus dem Asylbereich in Arbeitsintegrationsprogrammen des Arche Brockenhaus&Bistro.

In der Arche Zürich arbeiten zahlreiche neue Mitarbeitende in den verschiedensten Aufgaben und Rollen und der Archeweg zur Soziokratie wird immer klarer.

Die Hühner auf dem Biohof geniessen ein schönes Leben: sie dürfen auch nach ihrer vollen Leistungsfähigkeit weiterhin auf dem Biohof leben – auch ProSpecieRara Barthühner.

Die Arche Kinderbegleitung hat 213 Kinder mit 170 Freiwilligen unterstützt. Die Kinder sprechen unterschiedlichste 23 verschiedene Erstsprachen und sind durchschnittlich fast 4 Jahre bei der Arche Kinderbegleitung.

Die Arche Zürich hat sich an einer internen Veranstaltung mit dem Thema der „Sozialen Dimension in der Suchthilfe“ beschäftigt. Vieles davon fliesst laufend in die tägliche Arbeit mit ein.

Arche Therapie Bülach hat eine Qualitätsauszeichnung der kantonalen Justizdirektionen erhalten: Die Justizklient:innen sind sehr gut betreut und aufgehoben und der Vollzug der Massnahmen ist sichergestellt.

Das 2025 war ein grosses «Zügeljahr»: die Bewohnenden des Wohnhaus Waid zogen nach Wollishofen um und zwei Standorte der Kinderbegleitung wechselten ihre Räume.

Perspektiven für Menschen in schwierigen Situationen

Die Klient:innen sowie die rund 120 Mitarbeitenden und mehr als 180 Freiwilligen machen die Arche Zürich zu dem, was sie ist: Ein wichtiger Ort für Menschen, die von Erwerbslosigkeit betroffen sind, psychische Probleme haben oder suchterkrankt sind. Sie erhalten genauso individuelle Unterstützung wie die vielen Kinder und Jugendlichen, die in einem belastenden oder herausfordernden Umfeld aufwachsen.

Als Lebens- und Arbeitsraum für Menschen in schwierigen Situationen sind wir – an 12 verschiedenen Standorten – mit wirkungsvollen und niederschwelligen Angeboten präsent. Wir gestalten den Kontakt mit unseren Klient:innen auf persönliche und respektvolle Weise.

Inhaltsverzeichnis

1 Vorwort | 4

2 Leistungs- und Lagebericht | 6
- 2.1 Arche Zürich im Überblick | 6
- 2.2 Arche Betreutes Wohnen | 10
- 2.3 Arche Integrierendes Wohnen | 12
- 2.4 Arche Beratung soziale Integration | 14
- 2.5 Arche Brockenhaus & Bistro | 16
- 2.6 Arche Biohof | 18
- 2.7 Arche Therapie Bülach | 20
- 2.8 Arche Kinderbegleitung | 22
- 2.9 Arche Für Familien | 24
- 2.10 Arche Geschäftsstelle | 26

3 Betriebsrechnungen gemäss Artiset | 28

4 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21 | 33

5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals | 36

6 Mittelflussrechnung | 40

7 Anhang | 41

8 Revisionsbericht zur Jahresrechnung | 53

9 Dank an Spendende und öffentliche Hand | 56

1 Vorwort

Liebe Freund:innen der Arche Zürich

Der Eindruck, dass sich die Welt immer schneller dreht, dass die Digitalisierung in enormer Geschwindigkeit fortschreitet, dass Künstliche Intelligenz die Welt übernehmen wird, ist permanent vorhanden. In einzelnen Ländern und Regionen regieren die Starken auf Kosten der Schwachen. Es regieren Menschen, die lügen, die betrügen, die Unrecht anwenden. Demokratie und Menschenrechte werden an vielen Orten mit Füssen getreten.

Die Arche Zürich hält von dieser Entwicklung wenig. Bei uns ist die Individualität und persönliche Integrität jedes Menschen ein hohes Gut. Wir orientieren uns an den Schwächsten der Gesellschaft. Geht es ihnen gut, so geht es uns allen gut, so unsere Grundhaltung. Wir dulden keine physische oder psychische Gewalt, keine sexuelle Belästigung oder Übergriffe. Wir behandeln alle Menschen gleich und unterstützen die bei der Arche Unterstützung suchenden Menschen, an der Gesellschaft in einer für sie passenden Form teilhaben zu können. Ob Rat suchende, Bewohnende oder Kinder und Jugendliche – sie haben Mitspracherechte und ihre Meinungen und Haltungen sind für sie selbst und für uns wichtig. Auch in der Arche Zürich gibt es selbstverständlich Regeln einzuhalten, dennoch gilt auch die Gewährung der grösstmöglichen Freiheit für die einzelne Person, die bei der Arche Zürich Unterstützung sucht.

Was bedeutet denn Freiheit? Die verschiedensten Philosoph:innen haben den Freiheitsbegriff geprägt – sei dies Sokrates, Platon, Aristoteles – um die eher «älteren» Herren zu nennen. Hannah Arendt zitieren wir an dieser Stelle gerne: «Was moderne Menschen so leicht in die totalitären Bewegungen jagt, (...) ist die allenthalben zunehmende Verlassenheit» (Aus: Elemente und Ursrpünge totaler Herrschaft). Hannah Arendt betonte immer die Wichtigkeit des Miteinander Redens, den ständigen Austausch und ein «Denken ohne Geländer». Sie forderte wiederholt auch einen öffentlichen Raum der Freiheit.

Wir in der Arche Zürich möchten diesen Raum bieten. Uns sind Prinzipien wie Demokratie und Menschenrechte wichtig. Auch in unserem alltäglichen Arbeiten. Wir schaffen Raum, um sich geborgen zu fühlen. Wir schaffen Raum, um sich auszutauschen. Wir schaffen Raum, um wieder gesund zu werden. Wir schaffen Raum, so dass jede:r einen Platz in der Gesellschaft findet.

Auch wir Führungsverantwortlichen in der Arche Zürich schaffen Raum: Für ein gutes Arbeitsklima, für die breitere Verteilung von Kompetenzen und Übernahme von Verantwortung, für die Offenheit gegenüber neuen Ideen, für noch flachere Hierarchien. Wir haben deshalb begonnen, eine Archewelt mit soziokratischen Elementen zu gestalten und aufzubauen. Jede:r einzelne ist eingeladen, sich einzubringen, mitzuwirken und Verantwortung mitzutragen. Wir wollen weniger von «die:der Chef:in hat gesagt», sondern eher «in diesem Bereich weiss ich Bescheid, bin kompetent und kann entscheiden» von Mitarbeitenden auf jeder Stufe.

Wir sind auf dem Weg. Die Arche Zürich ist auf gutem Weg. Wir danken Ihnen für die Begleitung auf diesem Weg.

Wir haben auch im Jahr 2025 wieder einiges geleistet und wünschen Ihnen eine spannende Lektüre. Wir danken Ihnen für Ihre Treue und Unterstützung und zählen weiterhin auf Sie.

Sibylle Marti
Präsidentin

David Häne
Gesamtleiter

Die Jahresrückblicke der einzelnen Betriebe der Arche Zürich sind im Arche Info 1 / 2026 enthalten, das Spender:innen und Interessierte im März 2026 erhalten haben oder auf der Geschäftsstelle beziehen können. Weitere Informationen (u.a. Konzepte, Mitarbeitende, Newsletter usw.) aller Betriebe der Arche Zürich sind auf www.archezuerich.ch publiziert.
Die Arche Zürich hat im Juli 2016 die Geschäftstätigkeit der Stiftung Mütterhilfe übernommen. Aufgrund dessen und der daraus folgenden Personalunion des Vorstandes der Arche Zürich und des Stiftungsrates der Mütterhilfe sind wir verpflichtet, drei Jahresrechnungen zu erstellen.

- eine für den Verein Arche Zürich (in diesem Dokument)
- eine für die Stiftung Mütterhilfe (publiziert auf www.archezuerich.ch)
- eine konsolidierte Konzernrechnung (publiziert auf www.archezuerich.ch)

2 Leistungs- und Lagebericht

2.1 Arche Zürich im Überblick

Geschäftsverlauf und Auslastung
Der Verein verzeichnet für das Jahr 2025 ein negatives Jahresergebnis von rund TCHF 428 vor Fondsbewegungen. Im Vorjahr resultierte noch ein positives Ergebnis von rund TCHF 145. Hauptursachen für diese Entwicklung sind:

- Rückgang der Belegung in einzelnen stationären Angeboten
- Rückläufige Nachfrage im Bereich Arbeitsintegration des Biohofs
- Höherer Personalaufwand infolge Personalwechseln und zusätzlichem Leitungsaufwand

Der Betriebsertrag beträgt im Jahr 2025 rund CHF 13.97 Mio. gegenüber CHF 14.08 Mio. im Vorjahr. Die Beiträge der öffentlichen Hand und der Kostenträger für die Betreuung gingen leicht zurück, insbesondere infolge tieferer Belegung in einzelnen Angeboten. Die übrigen Erlöse aus Dienstleistungen, Verkauf und Produktion sowie die Mietzinseinnahmen und übrigen Erträge bewegten sich insgesamt auf einem vergleichbaren Niveau wie im Vorjahr.
Der Projekt- bzw. Dienstleistungsaufwand beträgt im Jahr 2025 CHF 14.36 Mio. gegenüber CHF 13.93 Mio. im Vorjahr. Der Personalaufwand beläuft sich auf rund CHF 10.09 Mio. und liegt damit über dem Vorjahreswert von CHF 9.42 Mio. Einzelne Sachaufwandpositionen, insbesondere bei Unterhalts- und Infrastrukturkosten sowie bei Abschreibungen, lagen hingegen unter dem Vorjahresniveau.
Im Berichtsjahr bewegten sich die Kontakte und Beratungen insgesamt auf einem stabilen Niveau. In der Arche Kinderbegleitung wurden, auch dank des Engagements zahlreicher Freiwilliger, erneut viele Begleitstunden geleistet.
Die Auslastung im stationären Bereich blieb insgesamt hoch, zeigte im Jahresverlauf jedoch gewisse Schwankungen. Während die Belegung im Betreuten und Integrierenden Wohnen auf hohem Niveau gehalten werden konnte, führte eine rückläufige Belegung im zweiten Halbjahr in der Therapie Bülach zu tieferen Erträgen. Im Biohof konnte die Auslastung der IV-Werkstattplätze nach mehreren Austritten gegen Ende des Vorjahres nicht vollständig kompensiert werden. Zudem ging die Nachfrage nach Integrationsmassnahmen nach einer Phase erhöhter Nachfrage wieder auf das Niveau der Vorjahre zurück.
Demgegenüber entwickelte sich der Bereich Arbeit im Arche Brockenhaus & Bistro weiterhin positiv. So konnte dieser Betrieb aufgrund einer guten Programmauslastung sowie stabiler Verkaufsumsätze weiterhin einen wichtigen Beitrag zum Betriebsertrag leisten.
Weitere Angaben zur Auslastung finden sich in den Leistungsberichten der einzelnen Betriebe, die im Rahmen des Jahresberichtes publiziert werden.

	2025	2024
Kontakte/Beratungen	9 237	9 470
Betreute Personen	580	565
Betreute Familien	300	284
Wohntage	34 050	34 790
Arbeitsintegrationsstunden	65 185	65 998
Freiwilligenstunden	13 630	14 576
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen (CHF)	2 323 479	2 315 361

Investitionen aus Eigenmitteln (Vermögensverzehr)
Im Berichtsjahr wurden folgende Investitionen getätigt:
- Serverinfrastruktur (TCHF 185)
- Heizung und PV Anlage Therapie Bülach (TCHF 173)
- Vorbereitung Sanierung Stationsstrasse (TCHF 147)
- Modernisierung Lift Brockenhaus (TCHF 83)
- Kleinere Investitionen unter TCHF 20 (TCHF 90)

Personalspiegel
Im 2025 beschäftigte die Arche Zürich im Jahresdurchschnitt 106.5 Mitarbeitende (Festangestellte ohne Praktikant:innen), was 68.74 Vollzeitäquivalenten entspricht. Die Stiftung Mütterhilfe beschäftigt keine Mitarbeitenden.

Mitarbeiter:innen (ohne Teillohnangestellte)	**2025**	**2024**
Anzahl Beschäftigte am Jahresende		
Festangestellte (ohne befristete)	108	105
Praktika / Ausbildung	3	4
Stellenprozente am Jahresende	**7 156%**	**7 058%**
Festangestellte (ohne befristete)	6 956%	6 778%
Praktika / Ausbildung	200%	280%
Stellenprozente im Jahresdurchschnitt	6 874%	6 675%

	31.12.2025	**Frauen**	**Männer**
Festanstellungen mit	**108**	**66**	**42**
Pensum bis 49%	8	6	2
Pensum von 50% bis 79%	36	25	11
Pensum von 80% bis 99%	45	27	18
Pensum 100%	4	0	4
Stundenlohn	15	8	7
Anstellungsdauer			
bis 5 Jahre	78		
5 bis 9 Jahre	15		
10 bis 19 Jahre	11		
20 und mehr Jahre	4		

Besondere Ereignisse

Im Berichtsjahr verzeichnete die Arche Zürich mehrere natürliche Todesfälle im Betreuten Wohnen. Zudem mussten Mitarbeitende mehrmals die Ambulanz alarmieren, weil Klient:innen aufgrund übermässigem Alkohol-/Drogen- oder Medikamentenkonsum ungenügend ansprechbar waren. In Bülach kam es aufgrund Drogenkonsums inkl. schizophrener Episode zu einem Todesfall. Im betreuten Wohnen gab es elf Fälle von grenzüberschreitendem Verhalten (Konflikte, psychische oder physische Gewalt, Drohungen).

Risikobeurteilung / Interne Kontrollsysteme

Die Arche Zürich verfügt über drei verschiedene Systeme zur Risikobeurteilung, die je nach Fokus zum Risikomanagement beitragen.

Die Risikoanalyse (letztmals durchgeführt im Jahr 2025, siehe auch Punkt 5 und 8) wird in regelmässigen Abständen durchgeführt. Der Fokus liegt auf den Hauptrisiken aller Betriebe der Arche Zürich und der Geschäftsstelle. Die relevanten Risiken werden inventarisiert, gemäss ihrem Schadenpotential und ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit gewichtet, mit adäquaten Massnahmen minimiert und überwacht.

Das Interne Kontroll-System (IKS) konzentriert sich auf die Reduktion von Prozessrisiken durch Kontrollen mit dem Ziel der Regeltreue von Gesetzen, Vorschriften und Vorgaben sowie des Vermögensschutzes. Das IKS wird regelmässig überprüft (siehe auch Punkt 5 und 8).

Das Qualitätsmanagementsystem (QMS) der Arche Zürich ist prozessorientiert. Es überschneidet sich teilweise mit dem Risikomanagement und dem IKS. Das QMS fokussiert auf Qualität und Effizienz der Management-, Support- und Dienstleistungsprozesse. Das QMS wird jährlich durch interne und externe Stellen auditiert.

Neben diesen drei Systemen zur Risikobeurteilung erhebt die Arche Zürich monatlich betriebswirtschaftliche Kennzahlen. Diese lassen Handlungsbedarf in Bezug auf Entwicklung der definierten Ziele, der Auslastung und Umsätze frühzeitig erkennen.

Zukunftsaussichten

Die Arche Zürich hat vier Schwerpunkte für die nächsten Jahre definiert:

- Selbstbestimmung und Mitwirkung (gemäss UNO-Behindertenrechtskonvention) werden in der ganzen Arche Zürich auf allen Ebenen und mit allen Involvierten umgesetzt und gelebt.
- Die Organisationsentwicklung ist vollzogen: Alle Mitarbeitenden wissen um ihre Rollen und Aufgaben in der Arche Zürich und haben vielseitige Mitwirkungsmöglichkeiten und Rollen. Die Arche Zürich ist für die Zukunft gestärkt und kann Angebote gemäss Bedarf entwickeln.
- Optimierungsprozesse für die Nutzung von Künstlicher Intelligenz sind definiert. Administrative Arbeiten sind möglichst digitalisiert und entsprechen dem aktuellen Stand – als Folge davon werden Ressourcen zugunsten der direkten Arbeit mit Klient:innen frei.
- Öffentlichkeitsarbeit / Fundraising und Wirksamkeit: Arche Mitarbeitende nehmen ihre Aufgabe als Botschafter:innen für den Zweck und die Wirkung der Arche-Angebote in Zusammenarbeit mit der Kommunikation deutlich wahr.

2 Leistungs- und Lagebericht

2.2 Arche Betreutes Wohnen

Jahresrückblick

Nach dem Austritt der langjährigen Betriebsleiterin Elisabeth Granacher ist die Betriebsleitung mit Michelle Bosshard interimistisch besetzt. Auch alle Teamleitungen sind wieder besetzt, was wieder zu einer Stabilisierung in der Teamorganisation führte.

Das Thema «Selbstbestimmung» ist nach wie vor sehr präsent im Betreuten Wohnen – so wurden auch in diesem Berichtsjahr verschiedene kleinere und grössere Schritte in die Richtung noch mehr Selbstbestimmung der Bewohnenden gemacht. Die Umsetzung der bestehenden Konzepte «SEBE Dihei» und «Anstellung von Peers» konnte aufgrund der personellen Situation nicht gestartet werden. Im März fand ein informeller Austausch zwischen den Wohnhäusern zum Thema «Grenzen unseres Auftrags» statt, zu dem alle Mitarbeiter:innen eingeladen waren. In verschiedenen Gruppen wurde das Thema ergebnisoffen diskutiert.

Im Dezember sind alle Bewohnenden in das frisch sanierte und geräumige «Wohnhaus Wollishofen» umgezogen: Selbstverständlich konnten die Bewohnenden nicht nur bei der Auswahl der neuen Bewohnenden, sondern auch bezüglich der neuen WG-Zusammensetzungen mitentscheiden. Das Wohnhaus Waid gibt es nun nicht mehr.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die Belegung blieb im Jahr 2025 auf einem hohen Niveau und bildet die Grundlage für ein erneut positives Betriebsergebnis. Der Personalaufwand liegt aufgrund des Wechsels der Betriebsleitung sowie der Leitungen an zwei Standorten über dem Vorjahr. Auch der Sachaufwand ist leicht höher, unter anderem wegen des Umzugs eines Wohnhauses. Die Erträge liegen leicht über dem Vorjahresniveau.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Betreute Klient:innen total	Personen	73	74
Eintritte	Personen	14	15
Austritte	Personen	15	15
Total am 31.12.	Personen	58	59
Frauen	%	41.1	40.5
Männer	%	58.9	59.5
Durchschnittsalter	Jahre	48.0	49.0
Herkunft			
Stadt Zürich	%	64.4	71.6
Kanton Zürich	%	31.5	25.6
Ausserkantonale	%	4.1	2.8
Platzbelegung (61 Plätze)	%	95.2	97
Durchschnittliche Wohndauer bei Austritt	Jahre	5.3	4.3
Wohnsituation nach Auszug			
Selbständiges Wohnen	%	13.3	6.7
Betreutes Wohnen	%	20.0	13.3
Verstorben	%	6.7	33.3
Andere	%	60.0	46.7

Adressen und Leitung

arche **Betreutes Wohnen**

Betriebsleitung a.I.: Michelle Bosshard (Mitglied Leitungskreis)

Arche Wohnen Hohlstrasse
Hohlstrasse 487 | 8048 Zürich
Tel. 044 482 16 67
wohnen.hohlstrasse@archezuerich.ch

Arche Wohnen Wollishofen
Albisstrasse 116 | 8038 Zürich
Tel. 044 271 88 25
wohnen.wollishofen@archezuerich.ch

Arche Wohnen Blümlisalp
Waffenplatzstrasse 6 | 8002 Zürich
Tel. 044 280 10 13
wohnen.bluemlisalp@archezuerich.ch

2.3 Arche Integrierendes Wohnen

Jahresrückblick

Das Team stellte weiterhin die Selbstständigkeit und vor allem auch die Selbstbestimmung der Bewohnenden nicht nur im Alltag, sondern auch in der täglichen Arbeit ins Zentrum.
Dieses Jahr war geprägt von der Erneuerung des Teams: Zwei langjährige Mitarbeitende haben das Team verlassen. Die Einarbeitung der neuen Mitarbeitenden bedeutete einen Mehraufwand für das kleine Team. Der Wechsel in der Teamkonstellation hatte auch Auswirkungen auf die Klient:innen, die teils über viele Jahre von derselben Bezugsperson begleitet worden waren und sich nun neu orientieren mussten.
Mit der neu eingeführten Funktion «Teamleitung», welche Bea Rüegg übernahm, veränderte sich auch die Verantwortung vor Ort.
Der Rahmenvertrag mit den Sozialen Diensten der Stadt Zürich konnte erneuert werden.
Der grosse Höhepunkt war die interne Projektgenehmigung für die Gesamtsanierung der Stationsstrasse durch den Vorstand. Nun folgen die Detailplanung, die Baueingabe sowie das Fundraising.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Das Arche Integrierende Wohnen weist bei weiterhin hohem Belegungsniveau ein besseres Betriebsergebnis als im Vorjahr aus. Grund dafür sind geringere Unterhaltsarbeiten vor der Sanierung sowie tiefere Abschreibungen, da die Liegenschaft Stationsstrasse bereits vollständig abgeschrieben ist.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Betreute Klient:innen total	Personen	29	28
Eintritte	Personen	7	6
Austritte	Personen	6	6
Total am 31.12.	Personen	23	22
Frauen	%	24.1	28.6
Männer	%	75.9	71.4
Durchschnittsalter	Jahre	45.4	44.9
Herkunft			
Stadt Zürich	%	79.4	68.7
Kanton Zürich	%	19.1	28.7
Ausserkantonale	%	1.5	2.6
Platzbelegung (24 Plätze)	%	94.4	94.3
Durchschnittliche Wohndauer bei Austritt	Jahre	1.6	34.08
Wohnsituation nach Auszug			
Selbständiges Wohnen	%	50.0	50.0
Betreutes Wohnen	%	33.3	16.7
Verstorben	%	0	33.3
Andere	%	16.7	0

Adresse und Leitung

arche Integrierendes Wohnen

Betriebsleitung a.l.: Michelle Bosshard (Mitglied Leitungskreis)

Stationsstrasse 5 | 8003 Zürich
Tel. 044 451 01 60
beratung@archezuerich.ch

2.4 Arche Beratung soziale Integration

Jahresrückblick

Niederschwellige und kostenlose Unterstützungsangebote sind weiterhin sehr wichtig und notwendig: Die Beratung soziale Integration bietet umfassende psychosoziale Beratung für Menschen mit einer psychischen Erkrankung und / oder einer Suchtmittelabhängigkeit. Die Menschen können sich vor Ort beraten lassen oder sich per Mail oder telefonisch an das Beratungsteam wenden. Es besteht zudem die Möglichkeit einer anonymen Kontaktaufnahme per Onlineberatung für Menschen, denen es aus verschiedenen Gründen (noch) nicht möglich ist, die Arche Beratung soziale Integration vor Ort zu besuchen.
Die zum Teil langjährige Beratung und Unterstützung hilft den Klient:innen, Krisen vorzubeugen und möglichst ein selbstständiges Leben zu führen.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die Arche Beratung soziale Integration zeigt bei gleichbleibend hoher Nachfrage und unveränderter Angebotsfinanzierung ein Betriebsergebnis, welches praktisch dem Budget und den Vorjahreswerten entspricht.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Klient:innen total	Personen	116	114
Aufnahme	Personen	19	16
Abschluss	Personen	19	17
Total am 31.12.	Personen	97	97
Frauen	%	44.8	46.9
Männer	%	55.2	53.1
Durchschnittsalter	Jahre	50	50
Herkunft			
Stadt Zürich	%	74.1	72
Kanton Zürich	%	18.1	18
Ausserkantonal	%	7.8	10
Beratungen	Anzahl	3 369	3 767

Adresse und Leitung

arche Beratung soziale Integration

Betriebsleitung a.I.: Michelle Bosshard (Mitglied Leitungskreis)

Stationsstrasse 5 | 8003 Zürich
Tel. 044 451 01 60
beratung@archezuerich.ch

2.5 Arche Brockenhaus & Bistro

Jahresrückblick

Im Brockenhaus und im Bistro lernen Menschen wieder einer täglichen Arbeit nachzukommen: So sind sie für den Verkauf, für die Räumung von Wohnungen oder auch für das Gestalten des Brockenhauses zuständig. Oder sie bereiten das Essen im Bistro zu. Die Tagesstruktur kann eine Vorbereitung für das Zurück in den ersten Arbeitsmarkt sein. Oder sie kann auch Menschen helfen, wieder vermehrt einen sozialen Austausch im Leben zu haben. Auch geflüchtete Personen sind im Rahmen der Arbeitsintegration im Einsatz.
Interne Weiterbildungen zu wertschätzender Kommunikation und zu Persönlichkeitsstörungen fanden statt und zentrale interne Prozesse wurden überprüft.
Im Brockenhaus fanden verschiedene Rabatttage statt – und waren ein voller Erfolg. Im Juni fand ein Upcycling Workshop statt. Auch ein Tag im Sinne von «aus alt mach neu» zog viele Kund:innen an. Im Bistro essen nach wie vor viele Stammkund:innen sehr regelmässig zu Mittag – im Sommer im wunderbaren (gedeckten) Aussenbereich.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Im Jahr 2025 konnte die Auslastung der Programmplätze sowie der Verkaufsumsatz leicht gesteigert werden. Dadurch haben sowohl die Lohnkosten für Betreuungspersonal und Teilnehmende als auch der Sachaufwand zugenommen. Insgesamt resultiert ein leicht besseres Ergebnis als im Vorjahr.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Programm Arbeitsplätze total	Personen	68	57
Eintritte	Personen	36	24
Austritte	Personen	25	22
Total am 31.12.	Personen	47	36
Frauen	%	42	39
Männer	%	58	61
Durchschnittsalter	Jahre	44	46
Herkunft			
Stadt Zürich	%	85	91
Kanton Zürich	%	15	9
Ausserkantonal	%	0	0
Programm Arbeitsintegration			
Eintritte	Personen	35	23
Austritte	Personen	24	22
Total am 31.12.	Personen	46	35
Programm IV-Eingliederung			
Eintritte	Personen	1	1
Austritte	Personen	1	0
Total am 31.12.	Personen	1	1
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen			
Bruttoumsatz	CHF	2 202 803	2 191 712
Verkauf Brockenhaus	%	74	74
Räumungen	%	13	12
Bistro	%	13	14

Adresse und Leitung

arche Brockenhaus & Bistro

Betriebsleitung: Roger Notter (Mitglied der Geschäftsführung und Leitungskreis)

Hohlstrasse 489 | 8048 Zürich
Tel. 043 336 30 00
brockenhaus@archezuerich.ch

2.6 Arche Biohof

Jahresrückblick

Der Biohof hat mit Karin Bründler erstmals eine eigenständige Betriebsleitung erhalten. Auch das Team ist sozusagen neu zusammengesetzt und die neuen Fachmitarbeitenden lernten in diesem Jahr kontinuierlich dazu. Nicht grosse Sprünge, sondern «sich finden» sowie viele kleine und organisch gewachsene Veränderungen prägten das Jahr.
Der Advents- und Setzlingsmarkt waren wiederum ein Erfolg. Der Biohof glänzt Dank diverser Aufräumaktionen und die Prozesse sind noch detaillierter beschrieben und nachvollziehbar.
Der Kanton gewährte eine Platzerweiterung auf nun 12 Plätze. Neu können auch Personen im Teillohn und in der sozialen Integration auf dem Biohof arbeiten. Im Umfeld konnten neue Vernetzungen etabliert werden. Auch die ProSpecieRara Auszeichnung für den Erhalt von verschiedenen alten Sorten ist ausserordentlich erfreulich.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Im Jahr 2025 ist die Nachfrage nach IV-Integrationsmassnahmen zurückgegangen. Auch die Auslastung der IV-Werkstattplätze war nach mehreren Austritten gegen Ende des Vorjahres tiefer. Dadurch liegt der Gesamtertrag unter dem Vorjahr, obwohl der Verkaufsumsatz stabil blieb. Der Personalaufwand hat wegen vielen Personalwechseln im ersten Halbjahr zugenommen. Das betriebliche Defizit gegenüber dem Vorjahr ist deutlich gestiegen.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Programm Arbeitsplätze total	Personen	43	41
Total Eintritte	Personen	13	21
Total Austritte	Personen	14	21
Total am 31.12.	Personen	27	28
Durchschnittsalter	Jahre	47	44
Arbeitsstunden nach Herkunft			
Stadt Zürich	%	67	71
Kanton Zürich	%	33	29
Ausserkantonale	%	0	0
Frauen	%	72	76
Männer	%	28	24
Programm Arbeitsintegration			
Eintritte	Personen	7	4
Austritte	Personen	3	11
Total am 31.12.	Personen	21	17
Programm IV-Eingliederung			
Eintritte	Personen	6	17
Austritte	Personen	11	10
Total am 31.12.	Personen	6	11
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen			
Bruttoumsatz	CHF	109 704	109 775
Garten	%	91.3	88.7
Manufaktur	%	8.7	8.5
Anderes	%	0	2.8

Adresse und Leitung

arche Biohof

Betriebsleitung: Karin Bründler (Mitglied Leitungskreis)

Stallikerstrasse 150 | 8142 Uitikon Waldegg
Tel. 044 491 90 66
biohof@archezuerich.ch

2.7 Arche Therapie Bülach

Jahresrückblick

Die Belegungszahlen sind zwar gesunken, liegen aber weiterhin über dem langjährigen Mittel. Die grosse Zahl Justizklient:innen bringt neue Herausforderungen mit sich. Im Herbst erfolgte die definitive konkordatliche Anerkennung für Klient:innen aus dem Justizvollzug und sämtliche Mitarbeiter:innen haben die dafür notwendigen Schulungen bei den Bewährungs- und Vollzugsdiensten Zürich absolviert. Stabilität für die Klient:innen anzubieten in einer Zeit der Instabilität der Klient:innen ist nach wie vor die wichtigste Mission. Die Arbeit ist aufgrund zu weniger Räume oft anspruchsvoll – einige Bauprojekte wie z.B. fortlaufende Zimmersanierungen, eine Erdwärmsonde / Wärmepumpe wie auch eine Photovoltaikanlage wurden realisiert.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Im Jahr 2025 war die Belegung zu Beginn des Jahres gut. Im zweiten Halbjahr ging die Belegung im stationären Bereich jedoch zurück, während die Auslastung im Arbeitsbereich etwas über dem Niveau des Vorjahres lag. Der Personalaufwand ist etwas gestiegen, während der Sachaufwand aufgrund verschobener Unterhalts und Reparaturarbeiten tiefer ausfällt. Insgesamt liegen sowohl Aufwand als auch Ertrag unter dem Vorjahr. Das Betriebsergebnis fällt leicht tiefer, jedoch weiterhin positiv aus.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Klient:innen stationär total		32	27
Klient:innen stationär Suchttherapie total	Personen	30	24
Eintritte	Personen	16	14
Austritte	Personen	20	11
Total am 31.12.	Personen	10	14
Frauen	%	15	28
Männer	%	85	72
Durchschnittsalter	Jahre	38	38
Herkunft			
Stadt Zürich	%	46	29
Kanton Zürich	%	35	45
Ausserkantonale	%	19	26
Belegung (12 Plätze)	%	104	106
Klient:innen im Massnahmenvollzug			
Eintritte	Personen	6	6
Austritte	Personen	6	3
Total am 31.12.	Personen	6	6
Klient:innen über Sozialbehörden (freiwillig)			
Eintritte	Personen	9	8
Austritte	Personen	13	8
Total am 31.12.	Personen	4	8
Klient:innen stationär Andere total			
Eintritte	Personen	1	0
Austritte	Personen	2	1
Total am 31.12.	Personen	0	1
Programm IV-Eingliederung			
Eintritte	Personen	2	5
Austritte	Personen	2	3
Total am 31.12.	Personen	2	2
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen			
Bruttoumsatz	CHF	1 661	1 533

Adresse und Leitung

arche **Therapie Bülach**

Co-Betriebsleitung: Felix Fleischli und Marion Aeschbacher (Mitglieder Leitungskreis)

Heimgartenstrasse 11 | 8180 Bülach
Tel. 044 860 11 87
therapie@archezuerich.ch

2.8 Arche Kinderbegleitung

Jahresrückblick

Die Kinderbegleitung hat mit Lea Ziöjen erstmals eine eigenständige Betriebsleitung erhalten. Und Agnes Wintner leitet neu den Standort Affoltern. Die Standorte Seebach und Grünau sind samt allen Kindern, Jugendlichen und Freiwilligenumgezogen.
Es fand ein Strategietag zur Weiterentwicklung der Kinderbegleitung statt und der Gymikurs ist in das zweite Projektjahr gestartet. Für die Kinder und Jugendlichen fand ein Zukunftstag im Dolder statt und auch weitere Anlässe wie ein Kinonachmittag konnten mithilfe einer Spende einer freiwilligen Begleitperson stattfinden. Die Elternbeiträge wurden an allen Standorten vereinheitlicht: Auch wenn Kinder eine verkürzte Begleitung in Anspruch nehmen, müssen alle Eltern den vollen Beitrag bezahlen. Somit besteht keine Gefahr, dass Eltern aus Spargründen die Begleitung kürzen und es gilt für alle Standorte dasselbe.
Die Auslastung aller vier Standorte war weiterhin sehr hoch.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die 2024 gestartete personelle Verstärkung der Kinderbegleitung schlägt im Jahr 2025 erstmals voll durch (Einführung der eigenständigen Betriebsleitung sowie die notwendige personelle Aufstockung an einem Standort). Dies führt zu einer Erhöhung des Personalaufwands und damit zu einem Betriebsdefizit, welches deutlich über den Vorjahren liegt.

Erstsprache der Kinder

Tamil	27	Kurdisch	15	Amharisch	4	Panjabi	2
Tigrinya	26	Somali	11	Englisch	4	Paschtunisch	2
Bengalisch	25	Portugiesisch	7	Urdu	4	Bilen	1
Arabisch	24	Italienisch	6	Tibetisch	3	Thai	1
Türkisch	21	Serbisch	5	Französisch	2	Usbekisch	1
Albanisch	15	Spanisch	5	Mazedonisch	2		

Total Kinder: 213

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Kinder und Jugendliche total	Personen	226	224
Aufnahme	Personen	48	49
Abschluss	Personen	42	52
Total am 31.12.	Personen	178	172
Mädchen	%	55.9	53.0
Buben	%	44.1	47.0
Schulstufe			
1.-3. Klasse	%	9.5	9.5
4.-6. Klasse	%	42.7	43.2
7.-9. Klasse	%	40.3	38.2
Andere	%	7.6	9.1
Durchschnittliche Begleitdauer bei Austritt	Jahre	3.8	2.7
Gründe bei Austritt			
Abschluss obligatorische Schulzeit	%	16.7	7.7
Lernziel erreicht	%	50.0	40.0
Fehlende Motivation	%	14.3	36.5
Weggezogen	%	2.4	9.5
Weitere	%	16.6	6.3
Freiwillige Begleitpersonen total	Personen	198	196
Eintritte	Personen	28	32
Austritte	Personen	31	23
Total am 31.12.	Personen	170	173
Frauen	%	75.8	78.0
Männer	%	24.2	22.0
Durchschnittliche Begleitdauer bei Austritt	Jahre	3.9	3.0
Anzahl Begleitstunden (inkl. Aktivitäten)	Stunden	9 432	9 594

Adressen und Leitung

arche **Kinderbegleitung**

Betriebsleitung: Lea Ziörjen (Mitglied Leitungskreis)

Arche Kinderbegleitung Grünau
Standortleitung: Viviana Velardi
Bändlistrasse 15 | 8064 Zürich
Tel. 078 206 23 30 | kbgruenau@archezuerich.ch

Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern
Standortleitung: Mahtab Meierhofer
Wehntalerstrasse 634 | 8046 Zürich
Tel. 043 960 14 60 | kbaffoltern@archezuerich.ch

Arche Kinderbegleitung Langstrasse
Standortleitung: Barbara Cardu
Langstrasse 6 | 8004 Zürich
Tel. 044 242 11 74 | kblangstrasse@archezuerich.ch

Arche Kinderbegleitung Zürich-Seebach
Standortleitung: Anja Haldimann
Seebacherstrasse 165 | 8052 Zürich
Tel. 043 960 14 64 | kbseebach@archezuerich.ch

2.9 Arche Für Familien

Jahresrückblick

Die neu zusammengesetzte Co-Betriebsleitung hat sich gut etabliert. Kinderrechte sind noch stärker präsent und die interdisziplinäre Zusammenarbeit ist geschärft. Es gab viele Kindeswohl / -schutzfälle zu bearbeiten. Bei der Angebotsgestaltung partizipieren Kinder und Familien. Die Gesprächsgruppe der Väter stösst auf gute Resonanz. Als eine vom Team beschlossene Verbesserungsmassnahme ist die Implementierung des Prozessmodells in der Sozialberatung zu sehen, die gemeinsam in einer Retraite sowie im Rahmen der regelmässigen Intervisionen erarbeitet wurde.

Die verschiedenen Angebote der Arche Für Familien werden weiterhin stark genutzt: Dies gilt für die sozialarbeiterische und psychologische Beratung und Begleitung in den Räumen des Kasernenareals ebenso wie für die Sozialpädagogische Familienbegleitung, die bei den Familien zuhause stattfindet. Regen Zulauf fanden auch die soziokulturellen Angebote wie der Mittwochstreff, die «Oase» für Familien mit Kleinkindern sowie die Kinderkleiderbörse, wo es u.a. möglich ist, niederschwellig sowohl mit anderen Familien wie auch mit Fachpersonen der Sozialen Arbeit und der Psychologie in Kontakt zu kommen.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Das Betriebsdefizit ist im Vergleich zum Vorjahr leicht zurückgegangen. Gründe dafür sind ein leicht tieferer Sach- und Personalaufwand, während die Erträge, insbesondere aus Therapie und Beratung, etwas über dem Vorjahr liegen.

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Familien Sozialberatung / Treffpunkte total	Familien	133	132
Aufnahme	Familien	25	30
Abschluss	Familien	38	29
Frauen	%	130	87
Männer	%	34	13
Herkunft			
Stadt Zürich	%	70	69
Kanton Zürich	%	28	29
Ausserkantonale	%	2	2
Familiensysteme			
In Schwangerschaft	%	9.7	11.4
Mit Kindern im Frühbereich	%	62.8	62.1
Mit Kindern ab 5-jährig	%	63.4	63.6
Alleinerziehende	%	55.6	57.6
Beratungen	Stunden	1039	1374
Beratungseinheiten	Anzahl	1156	1497
Treffkontakte	Anzahl	3266	3028
Telefonkontakte	Anzahl	288	506
Familien Therapeutische Angebote total	Familien	167	152
Beratungseinheiten	Anzahl	1446	1178
Familien Zweck Stiftung Mütterhilfe			
Total ganzes Jahr	Familien	211	229

Adresse und Leitung

arche Für Familien

Co-Betriebsleitung: Esther Frank (Mitglied Geschäftsführung) und Nicole Burgermeister (Mitglied Leitungskreis)

Zeughausstrasse 60 | 8004 Zürich
Tel. 044 241 63 43
fuerfamilien@archezuerich.ch

2.10 Arche Geschäftsstelle

Jahresrückblick

Im Berichtsjahr wurden die Arbeiten der Organisationsentwicklung mit grossem Schwung vorangetrieben. Die Angebote Biohof und Kinderbegleitung haben eigenständige Betriebsleitungen erhalten. Die Verteilung der Geschäftsführung auf weitere Schultern ist mit der Einführung des Leitungskreises vollbracht. Bei der Organisationsentwicklung orientiert sich die Arche an den Grundsätzen der Soziokratie 3.0. Der Prozess ist auf gutem Weg – einiges ist bestimmt und geübt - von Konsententscheidungen bis hin zu ersten ständigen Kreisen und Projektkreisten ist bereits einiges auf der operativen Ebene umgesetzt. Anderes ist noch pendent und ist noch zu tun.

Das Vorgehen für die Akteneinsicht ist beschrieben und das Archivkonzept ist mit der Übergabe von inhaltlich und geschichtlich relevanten Akten an das Schweizerische Sozialarchiv in einem zentralen Punkt umgesetzt. Die Nachfolge der Leitung Personal ist aufgegleist und auch im Betriebsunterhalt gibt es zwei neue Mitarbeitende. Der Mitarbeitendenausflug mit dem Schiff auf die Halbinsel Au war ein gelungener Anlass, um betriebsübergreifend Kontakte zu knüpfen.

Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die Einnahmen stammen hauptsächlich aus Spenden und Mieteinnahmen, während auf der Ausgabenseite die Kosten für die Geschäftsführung, Finanzen, Personalwesen, Kommunikation, Betriebsunterhalt, Qualität und die Verwaltung nicht betriebsnotwendiger Liegenschaften zusammengefasst sind.

Im Jahr 2025 liegen die Personalkosten der Geschäftsstelle über dem Vorjahr (insbesondere personelle Wechsel und Verstärkung Betriebsunterhalt). Die ungebundenen Fundraisingeinnahmen blieben leicht unter Vorjahr, was leider einem allgemeinen Trend entspricht.

Zewo und Qualitätsmanagement

arche Beratung soziale Integration	arche Integrierendes Wohnen
arche Betreutes Wohnen	arche Kinderbegleitung
arche Biohof	arche Therapie Bülach
arche Brockenhaus & Bistro	arche Zürich Geschäftsstelle
arche Für Familien	

Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2025	2024
Stabsstellen per 31.12. (inkl. Leitungsaufgaben)			
Personal	Stellenprozent	75	75
Finanzen	Stellenprozent	185	185
Kommunikation und Fundraising	Stellenprozent	250	235
Entwicklung und Qualität	Stellenprozent	50	50
Infrastruktur und Sicherheit	Stellenprozent	185	115
Übrige	Stellenprozent	70	80
Finanzen			
Anteil Administration am Gesamtaufwand	%	7.5	7.4
Anteil Fundraising am Gesamtaufwand	%	4.1	3.8
Kommunikation			
Auflage Arche Info (WEMF / KS-beglaubigt)	Anzahl	19 309	19 467
Webseite-Besuchende	Anzahl	212 737	173 313
Socialmedia-Followers	Personen	9 707	9 320
Newsletter-Abonnements	Anzahl	2 288	2 183
Spenden			
Spendeneinnahmen	CHF	1 403 126	1 380 807
Private und institutionelle Spender:innen	Partner	6 868	7 140
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen			
Bruttoumsatz	CHF	8 848	8 329

Adresse und Leitung

arche Zürich

David Häne, Gesamtleitung (Mitglied der Geschäftsführung)

Geschäftsstelle
Hohlstrasse 489 | 8048 Zürich
Tel. 043 336 30 10
verein@archezuerich.ch

3 Betriebsrechnungen 2025 gemäss Artiset

Alle Arche-Betriebe mit Vereinstotal 1.1.-31.12.2025	Betreutes Wohnen	Integrierendes Wohnen	Beratung soz. Integration	Brockenhaus & Bistro
Aufwand				
Personalaufwand	2 420 915.96	322 912.77	188 403.02	2 464 428.59
Haushalt u. medizinischer Bedarf	125 109.08	19 605.62	2 334.98	16 646.33
Unterhalt u. Reparaturen	256 256.92	15 835.87	2 643.47	59 988.43
Anlagennutzung	384 242.89	15 825.60	954.32	159 396.70
Energie u. Wasser	79 794.06	32 614.54	2 969.52	62 139.62
Schulung u. Freizeit Klient:innen	14 384.55	655.70	0.00	0.00
Büro u. Verwaltung	46 096.12	8 952.44	4 841.85	26 053.58
Material / Dienstl. für Wiederverkauf	0.00	0.00	0.00	207 946.64
Öffentlichkeitsarbeit / Werbung	1 813.03	0.00	4 033.97	13 346.21
Übriger Aufwand	498 789.88	101 646.09	11 254.42	81 762.32
Aufwand	**3 827 402.49**	**518 048.63**	**217 435.55**	**3 091 708.42**
Ertrag				
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift. / Priv.				
Weitere Beiträge Stiftungen / Private	0.00	0.00	0.00	0.00
Spenden	-1 500.00	0.00	0.00	0.00
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift. / Priv.	1 500.00	0.00	0.00	0.00
Legate	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Kanton Zürich	656 786.33	0.00	20 000.00	0.00
Beiträge Stadt Zürich	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Bund	0.00	0.00	186 569.56	0.00
Ertrag durch Kostenträger	3 387 590.25	741 204.94	11 100.00	1 103 746.15
Ertrag aus Dienstl. / Produktion / Handel	0.00	0.00	0.00	2 202 803.29
Miet- und Kapitalertrag	67 520.00	0.00	0.00	0.00
Übrige Erträge	11 183.54	0.00	0.00	803.10
Ausserord. Aufwand u. Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00
Ertrag	**4 124 580.12**	**741 204.94**	**217 669.56**	**3 307 352.54**
Betriebsergebnis vor Umlagen	**297 177.63**	**223 156.31**	**234.01**	**215 644.12**
Umlage Adm.-Aufwand	281 276.78	97 870.78	82 435.78	283 720.94
Betriebsergebnis nach Umlagen	**15 900.85**	**125 285.53**	**-82 201.77**	**-68 076.82**
Zuteilung freie Spenden	0.00	0.00	75 000.00	68 076.82
Betriebsergebnis nach Zuteil. Freie Spenden	**15 900.85**	**125 285.53**	**-7 201.77**	**0.00**
Spendenzuweisung an Fonds	1 500.00	0.00	0.00	0.00
Fondszuweisung	0.00	75 000.00	0.00	0.00
Fondsentnahmen	-29 205.00	0.00	-2 906.00	0.00
Fondsergebnis	**-27 705.00**	**75 000.00**	**-2 906.00**	**0.00**
Betriebsergebnis nach Fondsbewegungen	**43 605.85**	**50 285.53**	**-4 295.77**	**0.00**

Biohof	Therapie Bülach	Kinder-begleitung	Für Familien	Geschäfts-stelle	Total alle Betriebe
791 201.91	1 380 693.95	514 763.18	1 211 959.31	888 453.84	10 183 732.53
15 694.00	101 951.28	7 192.36	8 471.30	5 719.48	302 724.43
24 774.92	89 071.87	11 753.30	3 199.68	17 399.26	480 923.72
12 688.11	105 195.40	113 061.62	81 061.82	97 898.22	970 324.68
8 263.57	29 306.72	11 315.95	1 350.00	20 158.08	247 912.06
0.00	15 542.29	2 499.05	12 161.85	639.00	45 882.44
16 553.62	44 766.80	47 718.11	15 908.89	368 521.77	579 413.18
55 496.95	26 731.66	0.00	0.00	283.80	290 459.05
5 562.89	2 092.90	9 380.48	10 085.98	401 508.98	447 824.44
14 102.93	114 448.53	4 220.99	8 832.74	133 907.66	968 965.56
944 338.90	**1 909 801.40**	**721 905.04**	**1 353 031.57**	**1 934 490.09**	**14 518 162.09**
0.00	0.00	0.00	-275 000.00	0.00	-275 000.00
0.00	-49 750.25	-290 443.43	-503 678.69	-549 753.44	-1 395 125.81
0.00	49 750.25	290 443.43	778 678.69	549 753.44	1 670 125.81
0.00	0.00	0.00	0.00	8 000.00	8 000.00
276 656.04	472 703.80	0.00	150 000.00	0.00	1 576 146.17
0.00	0.00	255 567.52	271 253.33	0.00	526 820.85
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	186 569.56
349 071.50	1 600 227.90	31 525.00	256 433.31	0.00	7 480 899.05
109 703.65	1 661.42	0.00	462.53	8 847.64	2 323 478.53
295.00	8 162.53	1 792.00	0.00	207 424.86	285 194.39
7 247.67	8 402.27	1 050.00	0.00	523.75	29 210.33
0.00	0.00	0.00	0.00	3 412.94	3 412.94
742 973.86	**2 140 908.17**	**580 377.95**	**1 456 827.86**	**777 962.63**	**14 089 857.63**
-201 365.04	**231 106.77**	**-141 527.09**	**103 796.29**	**-1 156 527.46**	**-428 304.46**
129 766.78	196 518.78	179 415.68	324 446.29	-1 575 451.81	0.00
-331 131.82	**34 587.99**	**-320 942.77**	**-220 650.00**	**418 924.35**	**-428 304.46**
75 000.00	0.00	0.00	0.00	-218 076.82	0.00
-256 131.82	**34 587.99**	**-320 942.77**	**-220 650.00**	**200 847.53**	**-428 304.46**
0.00	49 750.00	290 443.43	503 678.69	0.00	845 372.12
0.00	0.00	0.00	0.00	94 499.63	169 499.63
0.00	-49 750.00	-340 485.83	-503 678.69	-113 049.05	-1 039 074.57
0.00	**0.00**	**-50 042.40**	**0.00**	**-18 549.42**	**-24 202.82**
-256 131.82	**34 587.99**	**-270 900.37**	**-220 650.00**	**219 396.95**	**-404 101.64**

Kommentare zu den Betriebsrechnungen nach Artiset siehe Kapitel 2.

3 Betriebsrechnungen 2024 gemäss Artiset

Alle Arche-Betriebe mit Vereinstotal 1.1.-31.12.2024	Betreutes Wohnen	Integrierendes Wohnen	Beratung soz. Integration	Brockenhaus & Bistro
Aufwand				
Personalaufwand	2 226 752.73	313 145.51	194 556.20	2 352 949.17
Haushalt u. medizinischer Bedarf	124 538.96	16 349.54	2 334.96	13 829.51
Unterhalt u. Reparaturen	159 633.49	66 456.12	4 785.48	69 118.92
Anlagennutzung	378 661.77	94 791.53	5 909.84	164 482.19
Energie u. Wasser	85 346.36	28 924.95	1 427.24	63 079.74
Schulung u. Freizeit Klient:innen	15 327.31	217.80	0.00	0.00
Büro u. Verwaltung	37 592.55	12 982.54	7 712.03	28 705.10
Material / Dienstl. für Wiederverkauf	0.00	0.00	0.00	185 268.18
Öffentlichkeitsarbeit / Werbung	1 055.05	351.35	2 181.47	14 072.99
Übriger Aufwand	521 460.46	128 621.26	734.84	68 333.50
Aufwand	**3 550 368.68**	**661 840.60**	**219 642.06**	**2 959 839.30**
Ertrag				
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift. / Priv.	1 500.00	0.00	0.00	1 120.00
Legate	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Kanton Zürich	659 005.45	0.00	20 000.00	0.00
Beiträge Stadt Zürich	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Bund	0.00	0.00	184 539.60	0.00
Ertrag durch Kostenträger	3 401 126.20	738 402.31	11 525.00	941 783.00
Ertrag aus Dienstl. / Produktion / Handel	0.00	0.00	0.00	2 195 725.05
Miet- und Kapitalertrag	67 520.00	0.00	0.00	0.00
Übrige Erträge	11 332.81	0.00	0.00	360.40
Ausserord. Aufwand u. Ertrag	800.00	0.00	0.00	925.07
Ertrag	**4 141 284.46**	**738 402.31**	**216 064.60**	**3 139 913.52**
Betriebsergebnis vor Umlagen	**590 915.78**	**76 561.71**	**-3 577.46**	**180 074.22**
Umlage Adm.-Aufwand	290 139.72	89 203.72	77 034.72	273 779.16
Betriebsergebnis nach Umlagen	**300 776.06**	**-12 642.01**	**-80 612.18**	**-93 704.94**
Zuteilung freie Spenden	0.00	12 642.00	75 000.00	73 880.00
Betriebsergebnis nach Zuteilung Freie Spenden	**300 776.06**	**-0.01**	**-5 612.18**	**-19 824.94**
Spendenzuweisung an Fonds	1 500.00	0.00	0.00	1 120.00
Fondszuweisung	80 000.00	0.00	0.00	0.00
Fondsentnahmen	-1 500.00	0.00	-5 581.00	-1 120.00
Fondsergebnis	**80 000.00**	**0.00**	**-5 581.00**	**0.00**
Betriebsergebnis nach Fondsbewegungen	**220 776.06**	**-0.01**	**-31.18**	**-19 824.94**

Biohof	Therapie Bülach	Kinder-begleitung	Für Familien	Geschäfts-stelle	Total alle Betriebe
732 089.29	1 241 371.10	455 464.46	1 188 451.03	826 952.85	9 531 732.34
20 104.89	124 240.13	7 113.64	6 851.05	5 601.62	320 964.30
32 234.65	258 988.71	-468.53	8 786.50	45 123.38	644 658.72
15 522.88	184 243.53	118 584.60	86 226.90	89 051.34	1 137 474.58
7 108.25	21 795.65	8 364.08	1 785.65	18 291.87	236 123.79
0.00	16 834.38	3 025.11	13 062.90	1 001.50	49 469.00
13 389.25	43 698.89	52 851.71	19 329.93	409 361.52	625 623.52
63 514.39	30 667.81	0.00	0.00	358.60	279 808.98
4 692.80	381.79	863.20	13 402.20	325 285.26	362 286.11
14 841.42	94 517.98	4 770.03	10 012.76	99 784.30	943 076.55
903 497.82	**2 016 739.97**	**650 568.30**	**1 347 908.92**	**1 820 812.24**	**14 131 217.89**
0.00	295.20	261 440.99	791 277.95	575 648.93	1 631 283.07
0.00	0.00	0.00	6 000.00	18 523.84	24 523.84
314 672.15	498 998.00	0.00	150 000.00	0.00	1 642 675.60
0.00	0.00	243 164.00	268 036.90	0.00	511 200.90
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	184 539.60
457 027.70	1 763 299.60	34 089.66	230 099.83	0.00	7 577 353.30
109 774.85	1 533.00	0.00	0.00	8 328.50	2 315 361.40
0.00	8 995.12	1 912.25	1 680.00	259 971.52	340 078.89
6 320.41	6 878.73	1 200.00	0.00	5 315.50	31 407.85
0.00	0.00	0.00	0.00	14 784.80	16 509.87
887 795.11	**2 279 999.65**	**541 806.90**	**1 447 094.68**	**882 573.09**	**14 274 934.32**
-15 702.71	**263 259.68**	**-108 761.40**	**99 185.76**	**-938 239.15**	**143 716.43**
117 599.72	176 149.73	157 306.02	342 796.10	-1 524 008.89	0.00
-133 302.43	**87 109.95**	**-266 067.42**	**-243 610.34**	**585 769.74**	**143 716.43**
75 000.00	0.00	0.00	0.00	-236 522.00	0.00
-58 302.43	**87 109.95**	**-266 067.42**	**-243 610.34**	**349 247.74**	**143 716.43**
0.00	295.20	261 440.99	522 277.95	0.00	786 634.14
0.00	40 000.00	0.00	0.00	147 854.71	267 854.71
0.00	-295.20	-329 915.09	-522 277.95	-64 122.45	-924 811.69
0.00	**40 000.00**	**-68 474.10**	**0.00**	**83 732.26**	**129 677.16**
-58 302.43	**47 109.95**	**-197 593.32**	**-243 610.34**	**265 515.48**	**14 039.27**

Kommentare zu den Betriebsrechnungen nach Artiset siehe Kapitel 2.

4 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21

4.1 Bilanz	31.12.25	31.12.24
Aktiven	**15 239 535.19**	**15 605 597.02**
Umlaufvermögen	**6 733 621.73**	**7 305 256.79**
Flüssige Mittel [1)]	3 124 137.97	3 544 883.80
Wertschriften [2)]	2 659 459.68	2 583 423.74
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen [3)]	564 341.34	650 706.98
Übrige Forderungen [4)]	107 925.56	52 333.76
Vorräte	2 000.00	1 000.00
Aktive Rechnungsabgrenzung [5)]	275 757.18	472 908.51
Anlagevermögen [6)]	**8 505 913.46**	**8 300 340.23**
Liegenschaften	7 883 906.96	8 015 312.06
Liegenschaften in Bau	156 927.41	0.00
Maschinen, Mobiliar	208 673.22	169 408.15
IT	181 371.12	14 833.28
Fahrzeuge	75 034.75	100 786.74
Passiven	**15 239 535.19**	**15 605 597.02**
Kurzfristiges Fremdkapital	**1 268 978.81**	**1 040 442.18**
Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen [7)]	399 205.53	249 874.58
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten [7)]	512 180.22	450 663.76
Passive Rechnungsabgrenzungen [8)]	357 593.06	339 903.84
Langfristiges Fremd- und Fondskapital	**7 339 249.00**	**7 505 543.00**
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten [9)]	6 452 865.00	6 544 535.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten [10)]	886 384.00	961 008.00
Organisationskapital	**6 322 537.66**	**6 574 869.67**
Gebundenes Kapital	2 398 837.42	2 247 067.79
Erarbeitetes freies Kapital	2 689 457.93	2 675 418.66
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	1 638 343.95
Jahresergebnis	-404 101.64	14 039.27

Erläuterungen und Kommentar zur Bilanz nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 7.

4.2 Betriebsrechnung	2025	2024
Betriebsertrag	**13 969 155.69**	**14 083 275.35**
Erhaltene Zuwendungen [11]	**1 678 125.81**	**1 655 806.91**
Spenden	1 395 125.81	1 356 283.07
Legate	8 000.00	24 523.84
Stiftung Mütterhilfe	275 000.00	275 000.00
Beiträge der öffentlichen Hand	**2 289 536.58**	**2 338 416.10**
Beiträge BSV (Bund) [12]	186 569.56	184 539.60
Beiträge Kanton Zürich	1 610 023.87	1 648 849.84
Beiträge Kanton Zürich Vorjahr	-33 877.70	-6 174.24
Beiträge Stadt Zürich [16]	526 820.85	511 200.90
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	**10 001 493.30**	**10 089 052.34**
Ertrag durch Kostenträger (Betreuung)	7 479 646.61	7 599 338.33
Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion [13]	2 314 854.99	2 278 822.21
Mietzinseinnahmen	105 082.04	106 681.29
Übrige Erträge [14]	101 909.66	104 210.51
***Projekt- oder Dienstleistungsaufwand** * [15]*	**14 358 425.56**	**13 929 240.86**
Personalaufwand	10 088 554.64	9 421 135.52
Honorare an Dritte	97 605.19	107 548.57
Leistung an Betreute	865 714.59	855 368.25
Lebensmittel, Haushalt	285 208.26	301 177.88
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation [16]	821 311.54	1 016 130.51
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	1 279 992.36	1 284 450.02
Werbung und Bulletin	447 824.44	362 286.11
Abschreibungen	472 214.54	581 144.00

* Der Betriebsaufwand ist im Anhang detailliert als Projektaufwand / Fundraising- und allg. Werbeaufwand / Administrationsaufwand ausgewiesen.

	2025	2024
Betriebsergebnis	**-389 269.87**	**154 034.49**
Finanzergebnis [17)]	**-42 447.53**	**-26 827.93**
Finanzertrag	88 688.35	141 973.60
Finanzaufwand	-131 135.88	-168 801.53
Ausserordentliches Ergebnis [18)]	**3 412.94**	**16 509.87**
Ausserorordentlicher Ertrag	3 925.04	17 014.47
Ausserorordentlicher Aufwand	-512.10	-504.60
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	**-428 304.46**	**143 716.43**
Fondsergebnis	**175 972.45**	**132 596.55**
Zuweisung	-845 372.12	-786 634.14
Verwendung	1 021 344.57	919 230.69
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	**-252 332.01**	**276 312.98**
Veränderung Organisationskapital	**252 332.01**	**-276 312.98**
Zuweisung an gebundenes Kapital	-169 499.63	-267 854.71
Verwendung gebundenes Kapital	17 730.00	5 581.00
Zuweisung an freies Kapital	-	-14 039.27
Verwendung freies Kapital	404 101.64	-
	0.00	**0.00**

Erläuterungen und Kommentar zur Betriebsrechnung nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 7.

5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2025	Stand 1.1.2025	Erträge intern
Mittel aus Fondskapital		
Fonds Hülfskonto	46 131.83	-
Irma Wigert Fonds	369 812.94	-
Schwankungsfonds Kanton ZH*	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	41 092.40	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Gebundenes Fondskapital	**484 742.17**	**-**
Mittel aus Eigenfinanzierung		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	180 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	1 335 000.00	-
Innovations-Fonds	422 495.28	-
Schwankungsreserve Wertschriften	179 572.51	-
Gebundenes Kapital	2 247 067.79	-
Erarbeitetes freies Kapital	2 689 457.93	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
Organisationskapital	**6 574 869.67**	**-**

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2025
-	-	-11 636.20	34 495.63
-	-	-95 538.85	274 274.09
-	-	-	-
49 750.00	-	-49 750.00	-
290 443.43	-	-331 535.83	-
1 500.00	-	-29 205.00	-
503 678.69	-	-503 678.69	-
845 372.12	**-**	**-1 021 344.57**	**308 769.72**
-	-	-8 950.00	121 050.00
20 000.00	-	-	200 000.00
75 000.00	-	-	1 410 000.00
-	-	-8 780.00	413 715.28
74 499.63	-	-	254 072.14
169 499.63	-	-17 730.00	2 398 837.42
-	-	-	2 689 457.93
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	-404 101.64
169 499.63	**-**	**-17 730.00**	**6 322 537.66**

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.
*effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH nach SLBG per 31.12.2025 nicht verbucht, da negativ: CHF -128‘099.50
effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH nach SHG per 31.12.2025 nicht verbucht, da negativ: CHF -148‘638

5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2024	Stand 1.1.2024	Erträge intern
Mittel aus Fondskapital		
Fonds Hülfskonto	62 744.73	-
Irma Wigert Fonds	417 322.49	-
Schwankungsfonds Kanton ZH*	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	109 566.50	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
Gebundenes Fondskapital	**617 338.72**	**-**
Mittel aus Eigenfinanzierung		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	160 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	1 215 000.00	-
Innovations-Fonds	428 076.28	-
Schwankungsreserve Wertschriften	51 717.80	-
Gebundenes Kapital	1 984 794.08	-
Erarbeitetes freies Kapital	2 675 418.66	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
Organisationskapital	**6 298 556.69**	**-**

Rechnung IV-Gewinn-/Verlustvortrag

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Auf eine Verbuchung eines Verlustvortrages wird verzichtet. Die Zuweisung / Verwendung des Beitrags im Geschäftsjahr 2025 richtet sich nach der Kosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung des Geschäftsjahres 2024. Diese schloss infolge tiefer Belegung mit einem negativen Ergebnis ab.

	1.1.2025	Zuweisung
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-495 724.40	32 440.88

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2024
-	-	-16 612.90	46 131.83
-	-	-47 509.55	369 812.94
-	-	-	-
295.20	-	-295.20	-
261 440.99	-	-329 915.09	41 092.40
1 500.00	-	-1 500.00	27 705.00
-	-	-	-
522 277.95	-	-522 277.95	-
1 120.00	-	-1 120.00	-
786 634.14	**-**	**-919 230.69**	**484 742.17**
-	-	-	130 000.00
20 000.00	-	-	180 000.00
120 000.00	-	-	1 335 000.00
-	-	-5 581.00	422 495.28
127 854.71	-	-	179 572.51
267 854.71	-	-5 581.00	2 247 067.79
-	-	-	2 675 418.66
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	14 039.27
267 854.71	**-**	**-5 581.00**	**6 574 869.67**

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.
* effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH per 31.12.2024 nicht verbucht, da negativ: CHF -250 487.50
effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH nach SHG per 31.12.2024 nicht verbucht, da negativ: CHF -200 306

31.12.2025	1.1.2024	Zuweisung	31.12.2024
-463 283.52	-421 254.44	-74 469.96	-495 724.40

6 Mittelflussrechnung

	2025	2024
1. Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis gem. Erfolgsrechnung	**-404 101.64**	**14 039.27**
Bereinigung nicht geldwirksamer Vorgänge		
Abschreibungen auf Liegenschaften	381 979.60	509 479.00
Abschreibungen auf Gebäudetechnische Einrichtungen	5 526.65	1 640.40
Abschreibungen auf Maschinen und Mobiliar	33 591.30	27 351.25
Abschreibungen auf IT	18 985.00	9 160.10
Abschreibungen auf Fahrzeuge	32 131.99	33 513.25
Ab-/ Zuschreibungen auf Wertschriften	-74 185.99	-127 525.12
Bereinigung Bestandesveränderungen		
Veränderung Forderungen	30 773.84	-119 525.05
Zunahme / Abnahme Wertschriften	-1 849.95	-30 852.19
Veränderung Vorräte	-1 000.00	-1 000.00
Veränderung Trans. Aktiven	197 151.33	-55 897.75
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten	210 847.41	-347 320.33
Veränderung Trans. Passiven	17 689.22	1 076.60
Total Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	**447 538.76**	**-85 860.57**
2. Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Liegenschaften	-139 770.05	-
Investitionen Liegenschaften in Bau	-156 927.41	-
Investitionen Gebäudetechnische Einrichtungen	-116 331.10	-
Investitionen Maschinen und Mobiliar	-72 856.37	-16 175.85
Investitionen IT	-185 522.84	-
Investitionen Fahrzeuge	-6 380.00	-65 030.10
Total Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	**-677 787.77**	**-81 205.95**
3. Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Veränderung langfrist. Finanzverbindlichkeiten	-91 670.00	-91 670.00
Veränderung übrige langfr. Verbindlichkeiten	-74 624.00	-74 624.00
Veränderung gebundenes Fondskapital	-175 972.45	-132 596.55
Veränderung gebundenes Kapital	151 769.63	262 273.71
Total Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	**-190 496.82**	**-36 616.84**
Zunahme / Abnahme der Geldmittel	**-420 745.83**	**-203 683.36**
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln 1.1.2025 / 2024	3 544 883.80	3 748 567.16
Endbestand an flüssigen Mitteln 31.12.2025 / 2024	3 124 137.97	3 544 883.80
Veränderung an flüssigen Mitteln	**-420 745.83**	**-203 683.36**

7 Anhang

7.1 Name, Rechtsform und Sitz

Die Arche Zürich ist ein Verein im Sinne von Art. 60 ff. ZGB mit Sitz in Zürich.

7.2 Rechnungslegungsgrundsätze

«Die Rechnungslegung entspricht den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere den Artikeln 957 bis 962 über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts sowie den Fachempfehlungen der Swiss GAAP FER. Sie entspricht ebenfalls den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung (Kapitel 3, 4 und 6). Die Betriebsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Der administrative Aufwand und der Fundraising-/allg. Werbeaufwand werden daher gesondert im Anhang ausgewiesen.

Flüssige Mittel: Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Post- und Bankguthaben, zum Nominalwert bewertet.

Wertschriften: Die Wertschriften sind zum Kurswert bewertet. Mit etwaigen Gewinnen aus Wertschriften wird kontinuierlich eine Wertschwankungsreserve im Organisationskapital gebildet, bis max. 15% des Wertschriftenbestandes erreicht sind. Sie dient dazu, Wertschriftenverluste aufzufangen, um so eine ausgleichende Wirkung auf die Erfolgsrechnung zu erzielen.

Forderungen: Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen.

Vorräte:

Arche Biohof	Verzicht auf Inventar wegen Unwesentlichkeit
Arche Brockenhaus & Bistro	Bewertung der Handelswaren zu Einstandspreisen, Verzicht auf Bestandesaufnahme bei den Altwaren

Bewertung der Sachanlagen: Anschaffungen unter CHF 3000 werden im Aufwand verbucht. Die Liegenschaften des Altbestands sind zum Nutzwert bewertet, die neu gekauften oder erstellten Liegenschaften zum Anschaffungswert, jeweils abzüglich der notwendigen Abschreibungen. Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Es gelangen folgende Abschreibungsdauern zur Anwendung:

Liegenschaften	40 Jahre (Ausnahme Bungalow Bülach: 5 Jahre)
Gebäudetechnische Einrichtungen	15 Jahre
Maschinen und Mobiliar	10 Jahre
IT (EDV, Telefonie usw.)	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre

Kurz- und langfristiges Fremdkapital: Das kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten bilanziert.

7.3 Erläuterungen zur Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER 21

Kommentar zur Bilanz

Aktiven:
Das Umlaufvermögen verzeichnet im Vergleich zum Vorjahr eine Abnahme. Dies resultiert insbesondere aus tieferen Beständen bei den flüssigen Mitteln, vor allem bei den Postguthaben. Demgegenüber haben sich die Wertschriften positiv entwickelt und weisen eine Zunahme aus. Die Forderungen gegenüber Betreuten sind im Vergleich zum Vorjahr tiefer. Auch die aktive Rechnungsabgrenzung liegt unter dem Vorjahreswert, insbesondere aufgrund geringerer Abgrenzungen bei den Betriebsbeiträgen des Kantons.
Das Anlagevermögen zeigt insgesamt eine leichte Zunahme. Diese ist hauptsächlich auf Investitionen in immobile Sachanlagen sowie in Informatik- und Kommunikationssysteme zurückzuführen. Die ordentlichen Abschreibungen auf Liegenschaften, Mobilien, Fahrzeuge und IT wurden planmässig vorgenommen.

Passiven:
Die kurzfristigen Verbindlichkeiten sind im Vergleich zum Vorjahr angestiegen. Dies ist insbesondere auf höhere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zurückzuführen, da Zahlungsfristen konsequenter eingehalten wurden. Zudem sind die Abgrenzungen im Bereich Sozialleistungen, Mehrarbeitszeit und Ferienguthaben höher ausgefallen.
Das langfristige Fremdkapital hat sich reduziert. Die Hypotheken wurden planmässig amortisiert. Auch die zweckbestimmten Darlehen verringern sich gemäss den vertraglichen Rückzahlungsmodalitäten.
Im gebundenen Organisationskapital führen Zuweisungen in den Liegenschaften-Fonds, in den Einzelfallhilfe-Fonds sowie in die Wertschwankungsreserven zusammen mit dem Jahresergebnis zu entsprechenden Veränderungen innerhalb des Kapitals. Das freie Kapital reduziert sich infolge des Jahresverlustes.

Erläuterungen zur Bilanz	31.12.25	31.12.24
Aktiven		
1) Flüssige Mittel	**3 124 137.97**	**3 544 883.80**
Kassen	136 095.12	136 201.74
Postguthaben	1 951 392.73	2 401 484.57
Bankguthaben	1 036 650.12	1 007 197.49
2) Wertschriften	**2 659 459.68**	**2 583 423.74**
Anteilscheine BCL	6 600.00	6 600.00
Obligationen	153 340.75	155 868.02
Aktien	533 684.58	464 292.37
Alternative Anlagen (Fonds und Handelswaren)	1 965 834.35	1 956 663.35
3) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**564 341.34**	**650 706.98**
Forderung gegenüber Betreuten	500 442.94	595 433.11
Forderungen gegenüber Dritten	63 898.40	44 970.76
Forderungen gegenüber Stiftung Mütterhilfe	-	10 303.11
4) Übrige Forderungen	**107 925.56**	**52 333.76**
Forderungen aus Kartenzahlungen	18 904.75	15 725.48
Verrechnungssteuer	11 555.91	16 499.93
Kautionen (Liegenschaften)	77 464.90	19 708.35
Darlehen, Vorschüsse, Vorauszahlungen	-	400.00
5) Aktive Rechnungsabgrenzungen	**275 757.18**	**472 908.51**
Übrige Abgrenzungen	14 811.10	23 349.60
Betriebsbeiträge Kanton	260 946.08	449 558.91

6) Anlagevermögen 2025	8 300 340.23				8 505 913.46
	01.01.25	Zugänge	Abgänge	Bereinigung	31.12.25
Liegenschaften	**7 998 381.11**				**7 756 171.56**
Investition	22 469 173.47	139 770.05	-	-	22 608 943.52
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58		-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	139 770.05	-	-	17 213 604.94
Kumulierte Abschreibungen	-9 075 453.78	-381 979.60	-	-	-9 457 433.38
Liegenschaften in Bau	**-**				**156 927.41**
Investition	-	156 927.41	-	-	156 927.41
Investition netto	-	156 927.41	-	-	156 927.41
Gebäudetechnische Einrichtungen	**16 930.95**				**127 735.40**
Investition	24 609.95	116 331.10	-	-	140 941.05
Investition netto	24 609.95	116 331.10	-	-	140 941.05
Kumulierte Abschreibungen	-7 679.00	-5 526.65	-	-	-13 205.65
Maschinen und Mobiliar	**169 408.15**				**208 673.22**
Investition	529 126.56	72 856.37	-	-	601 982.93
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-	-	-	-32 403.06
Investition netto	496 723.50	72 856.37	-	-	569 579.87
Kumulierte Abschreibungen	-327 315.35	-33 591.30	-	-	-360 906.65
IT	**14 833.28**				**181 371.12**
Investition	517 748.83	185 522.84	-	-	703 271.67
Investition netto	517 748.83	185 522.84	-	-	703 271.67
Kumulierte Abschreibungen	-502 915.55	-18 985.00	-	-	-521 900.55
Fahrzeuge	**100 786.74**				**75 034.75**
Investition	329 622.39	6 380.00	-	-	336 002.39
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	303 159.39	6 380.00	-	-	309 539.39
Kumulierte Abschreibungen	-202 372.65	-32 131.99	-	-	-234 504.64

6) Anlagevermögen 2024	8 800 278.28				8 300 340.23
	01.01.24	Zugänge	Abgänge	Bereinigung	31.12.24
Liegenschaften	**8 507 860.11**				**7 998 381.11**
Investition	22 469 173.47	-	-	-	22 469 173.47
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58	-	-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	-	-	-	17 073 834.89
Kumulierte Abschreibungen	-8 565 974.78	-509 479.00	-	-	-9 075 453.78
Gebäudetechnische Einrichtungen	**18 571.35**				**16 930.95**
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-6 038.60	-1 640.40	-	-	-7 679.00
Maschinen und Mobiliar	**180 583.55**				**169 408.15**
Investition	512 950.71	16 175.85	-	-	529 126.56
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-	-	-	-32 403.06
Investition netto	480 547.65	16 175.85	-	-	496 723.50
Kumulierte Abschreibungen	-299 964.10	-27 351.25	-	-	-327 315.35
IT	**23 993.38**				**14 833.28**
Investition	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Investition netto	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Kumulierte Abschreibungen	-493 755.45	-9 160.10	-	-	-502 915.55
Fahrzeuge	**69 269.89**				**100 786.74**
Investition	264 592.29	65 030.10	-	-	329 622.39
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	238 129.29	65 030.10	-	-	303 159.39
Kumulierte Abschreibungen	-168 859.40	-33 513.25	-	-	-202 372.65

Passiven	31.12.24	31.12.24
Kurzfristiges Fremdkapital		
7) Sonstige Verbindlichkeiten	**911 385.75**	**700 538.34**
Lieferantenrechnungen	399 205.53	249 874.58
Gegenüber Sozialversicherungen	97 707.08	40 763.22
Geldverwaltungen Betreute	345 400.14	357 270.55
Vorauszahlungen Betreute	48 953.70	35 571.70
Vorauszahlungen andere	1 282.00	663.00
Mehrwertsteuer/Quellensteuer	18 401.60	16 395.29
Gegenüber Stiftung Mütterhilfe	435.70	-
8) Passive Rechnungsabgrenzungen	**357 593.06**	**339 903.84**
Ferien-/Mehrarbeitszeitabgrenzung	285 366.06	270 554.33
Diverse Abgrenzungen	72 227.00	69 349.51
Langfristiges Fremdkapital		
9) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	**6 452 865.00**	**6 544 535.00**
Hohlstrasse, ABS, verzinslich	3 550 000.00	3 595 000.00
Hohlstrasse, SVW, verzinslich	41 615.00	58 285.00
Heimgartenstrasse, BCL, verzinslich	240 000.00	240 000.00
Stationsstrasse, ABS, verzinslich	1 437 500.00	1 452 500.00
Waffenplatzstrasse, ABS, verzinslich	1 183 750.00	1 198 750.00
10) Übrige langfristige Verbindlichkeiten	**886 384.00**	**961 008.00**
Darlehen bei Zweckentfremdung rückzahlbar (nicht verzinslich)		
IV für Liegenschaft Heimgartenstrasse	7 104.00	14 208.00
Kanton Zürich für Neubau Hohlstrasse	118 800.00	132 000.00
Kanton Zürich für Umbau Waffenplatzstrasse	760 480.00	814 800.00
Eventualverpflichtungen		
Fassadensanierung Neubau Hohlstrasse von CHF 83 000	56 440.00	59 760.00
Restzeit (Gesamtlaufzeit 25 Jahre)	17 Jahre	18 Jahre

Kommentar zur Betriebsrechnung

Während die Legatserträge etwas tiefer ausfallen, haben sich die Spendeneinnahmen leicht erhöht. Damit liegen die Zuwendungen leicht über dem Vorjahr.

Die Beiträge der öffentlichen Hand sind leicht tiefer als im Vorjahr. Auch die Erträge aus erbrachten Leistungen liegen insgesamt unter dem Vorjahresniveau. Die Beiträge der Justiz sind deutlich höher, während die Erträge aus IV-Massnahmen und Betreuung tiefer ausfallen. Diese Veränderungen stehen unter anderem im Zusammenhang mit der tieferen Belegung ab dem zweiten Halb-

jahr im stationären Bereich der Therapie Bülach sowie der geringeren Nachfrage nach IV-Massnahmen im Biohof. Demgegenüber steht eine bessere Auslastung in den Programmen des Brockenhaus&Bistros im Vergleich zum Vorjahr. Die Erträge aus Dienstleistungen und Verkauf sind leicht gestiegen.
Im Betriebsaufwand ist insbesondere der Personalaufwand deutlich angestiegen, um den gestiegenen fachlichen und organisatorischen Anforderungen in sämtlichen Bereichen weiterhin gerecht werden zu können. Dies betrifft sowohl die Betreuung als auch die Leitung und Verwaltung sowie den Betriebsunterhalt. Die Aufwände für Miete, Nebenkosten und Gebäudeunterhalt sind deutlich tiefer als im Vorjahr, insbesondere aufgrund geringerer Unterhaltsaufwendungen bei den Immobilien. Der Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit, Werbung und Mittelbeschaffung liegt über dem Vorjahr und ist auf verstärkte Kommunikations- und Fundraisingaktivitäten zurückzuführen. Die Abschreibungen fallen tiefer aus als im Vorjahr.
Das Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals ist mit TCH 252 negativ.
Nach Berücksichtigung des Fondsergebnisses sowie der Zuweisungen und Verwendungen im Organisationskapital resultiert ein Jahresverlust von TCHF 404. Die Zuweisungen in die freien Fonds erfolgen aus Betrieben mit positivem Ergebnis sowie aus dem Wertschriftenerfolg. Die Aufteilung in Projekt-, Fundraising- und administrativen Aufwand entspricht den Vorgaben der Zewo.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung	**31.12.25**	**31.12.24**
11) Zuwendungen	**1 678 125.81**	**1 655 806.91**
freie Zuwendungen	557 753.44	594 172.70
zweckgebundene Zuwendungen	845 372.37	786 634.21
zweckgebundene Zuwendungen Stiftung Mütterhilfe	275 000.00	275 000.00
12) Beiträge der öffentlichen Hand / Beiträge BSV (Bund)		
Die Arche Fachstelle für Integration erhält als Untervertragsnehmerin im Dachverband der Pro Mente Sana, Zürich vom BSV Beiträge für Leistungen nach Art. 74. Diese Leistungen sind zweckgebunden.		
13) Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion	**2 314 854.99**	**2 278 822.21**
Arche Brockenhaus & Bistro	2 191 566.64	2 179 920.00
Arche Biohof	110 074.32	109 825.71
Arche Therapie Bülach	1 401.42	1 533.00
Arche Für Familien	462.53	-
Weiterverrechnung administrative Tätigkeiten an Stiftung Mütterhilfe	8 847.64	8 328.50
Debitorenverlust	2 502.44	-20 785.00
14) Übrige Erträge	**101 909.66**	**104 210.51**
Kostgeld Betreuungspersonal	26 423.91	24 271.01
Ertrag aus Amortisation Darlehen	74 624.00	74 624.00
Sonstiger übriger Ertrag	861.75	5 315.50

15) Projekt- oder Dienstleistungsaufwand	Direkter Projektaufwand	Fundraising-/allg. Werbeaufwand	Administrations-Aufwand	Total Betriebs-Aufwand
2025	**12 709 578.86**	**578 190.55**	**1 070 656.15**	**14 358 425.56**
Personalaufwand	9 295 191.74	173 082.59	620 280.31	10 088 554.64
Honorare an Dritte	92 605.19	-	5 000.00	97 605.19
Leistung an Betreute	756 460.54	1 995.00	107 259.05	865 714.59
Lebensmittel, Haushalt	280 975.42	-	4 232.84	285 208.26
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	797 561.69	-	23 749.85	821 311.54
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	923 981.42	100 803.40	255 207.54	1 279 992.36
Werbung und Bulletin	145 514.88	302 309.56	-	447 824.44
Abschreibungen	417 287.98	-	54 926.56	472 214.54
2024	**12 368 309.19**	**523 548.69**	**1 037 382.98**	**13 929 240.86**
Personalaufwand	8 662 845.04	168 561.48	589 729.00	9 421 135.52
Honorare an Dritte	106 251.37	-	1 297.20	107 548.57
Leistung an Betreute	788 366.30	2 117.50	64 884.45	855 368.25
Lebensmittel, Haushalt	297 225.53	-	3 952.35	301 177.88
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	970 417.85	-	45 712.66	1 016 130.51
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	890 471.37	105 845.69	288 132.96	1 284 450.02
Werbung und Bulletin	115 262.09	247 024.02	-	362 286.11
Abschreibungen	537 469.64	-	43 674.36	581 144.00

Der Administrationsaufwand wird über die Kostenstellenrechnung erfasst und beinhaltet die Kosten der Bereiche Ressourcen und Support (Geschäftsführung, Personaladministration, Buchhaltung, Qualitäts- und Sicherheitsleitung, Infrastruktur usw.).
Nach Verrechnung der direkten Aufwendungen an die betreffenden Betriebe wird der Administrationsaufwand nach einem verursachergerechten Schlüssel auf die Betriebe verteilt.

	2025	2024
16) Mieten, die von der Stadt Zürich direkt übernommen werden	**34 539.00**	**34 539.00**
Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern, Wehntalerstr. 634		
Die Miete ist in der Betriebsrechnung unter Anlagennutzung und Beiträge Stadt Zürich eingerechnet.		
17) Finanzergebnis	**-42 447.53**	**-26 827.93**
Wertschriften-/ Zinsertrag	88 688.35	141 973.60
Wertschriften-/ Zinsaufwand / Bankspesen	-40 829.68	-39 276.68
Hypothekarzinsen	-90 306.20	-129 524.85
18) Ausserorordentliches Ergebnis	**3 412.94**	**16 509.87**
Wertschriftenertrag Irma Wigert Fonds	3 412.94	15 584.80
Ertrag aus Verkauf von Anlagevermögen	-	925.07

7.4 Generelle Angaben

	2025	2024
Versicherungswerte		
Gebäudeversicherungswert	27 780 560.00	27 780 560.00
Versicherungswert der Sachanlagen	2 061 300.00	2 056 900.00
Kaufvertragsähnliche Leasinggeschäfte		
Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasing-geschäften und anderen Verpflichtungen, die nicht innert 12 Monaten ab Bilanzstichtag gekündigt werden können	299 076.00	62 400.00
Sicherung eigener Verbindlichkeiten		
Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Liegenschaften	7 747 864.06	7 871 356.36
Diverse	283 707.97	270 194.89
Total	8 031 572.03	8 141 551.25
Entschädigung an Geschäftsführungsmitglieder		
Bruttolöhne aller Mitglieder der Geschäftsführung inklusive Betriebs(leitungs)tätigkeit	673 452.60	677 732.05
(s. Organe des Vereins Arche Zürich)		
Entschädigung an Vorstandsmitglieder		
Entschädigung für die Teilnahme an Sitzungen		
Präsidentin	10 000.00	10 000.00
übrige Vorstandsmitglieder	3 450.00	1 950.00
Unentgeltliche Leistungen / Freiwilligenarbeit		
Stunden von Dritten für die Kinderbegleitung	10 647	11 162
Stunden von Dritten für weitere Arche Betriebe	2 795	3 238
Stunden Vorstands-Freiwilligenarbeit	208	176

Zusammenarbeit mit nahestehenden Dritten

Kooperation Arche Zürich – Stiftung Mütterhilfe

- Die Stiftung Mütterhilfe übertrug per 1.7.2016 die Geschäftstätigkeit und alle dafür notwendigen Rechte und Stiftungsmittel an die Arche Zürich.
- Der Vorstand des Vereins Arche Zürich und der Stiftungsrat der Stiftung Mütterhilfe sind durch die gleichen Personen besetzt.
- Die Geschäftsführung der Stiftung Mütterhilfe und die Gesamtleitung des Vereins Arche Zürich ist durch die gleiche Person besetzt. Die Arche Zürich stellt der Stiftung Mütterhilfe entsprechend Rechnung.
- Die Stiftung Mütterhilfe leistet einen Beitrag zur Deckung der angefallenen Aufwände (Projektaufwand), die dem Stiftungszweck entsprechen.
- Seit 2017 erfolgen Jahresabschlüsse der Arche Zürich und der Stiftung Mütterhilfe als Einzelabschlüsse. Ein konsolidierter Abschluss wird erstellt und publiziert.

Ansonsten bestehen keine finanziellen Beziehungen zu nahestehenden Organisationen oder Personen. Der Verein Arche Zürich hat weder Tochtergesellschaften noch anderweitige Partnerinstitutionen, bei welchen er einen beherrschenden Einfluss ausübt.

Zweckgebundene Fonds

Hülfskonto

Beiträge an die soziale und berufliche Integration von Arche-Klient:innen.

Irma Wigert Fonds

Im Jahr 2009 hat die Stiftung Irma Wigert eine ausserordentliche, zweckgebundene Spende in der Höhe von CHF 1 000 000 geleistet. Dieser Betrag ist gemäss Reglement in einen neuen, zu diesem Zweck angelegten Fonds eingeflossen. Das Geld soll über 10 bis 20 Jahre Müttern und / oder Vätern mit Kindern bis zum 14. Lebensjahr zugute kommen und der Behebung von Härtefällen dienen. Der Irma Wigert Fonds wurde im 2017 von der Stiftung Mütterhilfe an die Arche Zürich übertragen.

Schwankungsfonds Kanton ZH

Bereich IV: Aufgrund der pauschalen Leistungsabgeltung ab dem Jahr 2012 muss auf Vorgabe des Subventionsgebers im Fondskapital ein zweckgebundener Schwankungsfonds gebildet werden. Diesem sind Überschüsse oder Verluste gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich zuzuweisen. Die Zuweisung erfolgt per 1.1. des Folgejahres nach definitiver Verfügung über die Betriebsbeitragsberechtigung des Betriebsjahres.

Bereich Sucht: dito ab dem Jahr 2014, gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen.

Spendenfonds Betriebe

Die Spenden-Fonds dienen der ZEWO-konformen Darstellung / Ausweisung zweckgebundener Spenden. Diesen Fonds werden alle zweckgebundenen Zuwendungen für die einzelnen Betriebe zugewiesen.

«Kinder»-Fonds
Der «Kinder»-Fonds dient zur Unterstützung der Angebote der Arche Zürich, welche das Kind im Fokus haben.

«Liegenschaften»-Fonds
Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Renovationsarbeiten, Um-/Ausbauten, neuen Standorten, Umzügen sowie Erneuerungen von Sachanlagen wie Maschinen, Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen und IT-Infrastruktur.

«Innovations»-Fonds
Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Entwicklung, Lancierung und Startphasen/Pilots neuer Arche-Angebote sowie der inhaltlichen Weiterentwicklung/dem Ausbau bestehender Arche-Betriebe bzw. Konzepte.

«Einzelfallhilfe»-Fonds
Dieser Fonds dient zur Unterstützung von Klient:innen der Arche Zürich. Die finanzielle Hilfe geht entweder direkt an die Betroffenen oder wird für Leistungen eingesetzt, welche die Arche Zürich für diese erbringt.

Mitarbeitende (ohne Teillohnangestellte)	**2025**	**2024**
Durchschnittliche Stellenprozente Festangestellte	6 874%	6 675%

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag
Dem Verein sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2025 beeinflussen könnten.

7.5 Organe des Vereins Arche Zürich

Mitglieder des Vorstandes	Sibylle Marti, Zürich, Präsidentin	seit 2020
	Christian Stöckli, Wangen	seit 2008
	Oliver Jucker, Zürich	seit 2016
	Alexandra Banz, Zürich	seit 2017
	Marcus Herdener, Zürich	seit 2020
	Pamela Walker, Zürich	seit 2020
	Uwe Koch, Zumikon	seit 2024
Geschäftsführung	David Häne, Meilen, Gesamtleiter	seit 2011
	Roger Notter, Ennetbaden	seit 2006
	Esther Frank, Zürich	seit 2017
	Elisabeth Granacher, Frauenfeld	bis Sept. 2025, seit 2020
	Terence Joss, Zürich	seit 2023
Revisionsstelle	Ryser Audit AG, Gartenstrasse 25, 8027 Zürich	

7.6 Interessensbindungen der Vorstandsmitglieder

Mitglieder des obersten Leitungsorgans legen ihre für die Tätigkeit der Organisation relevanten Interessensbindungen offen (Zewo Standard 5).

Sibylle Marti	Kantonsrätin SP / ZH Vorstandsmitglied im Verein BIF Für Frauen Gegen Gewalt
Alexandra Banz	Bereichsleiterin und Mitglied der Geschäftsführung Stiftung PWG
Oliver Jucker	Rechtsanwalt / Strafverteidiger
Marcus Herdener	Tätigkeit als Chefarzt der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich Mitglied der Eidgenössischen Kommission für Fragen zu Sucht und Prävention nicht-übertragbarer Krankheiten (EKSN)
Uwe Koch	Vizepräsident Aufsichtsrat SVA
Pamela Walker	Psychotherapeutin

8 Revisionsbericht zur Jahresrechnung

RYSER AUDIT AG
Treuhand-, Revisions- und Steuerrechtspraxis

Gartenstrasse 25
Postfach
CH-8027 Zürich

Telefon +41 44 454 36 66
E-Mail: info@ryser-audit.ch

An die
Mitgliederversammlung
des Vereins
Verein Arche Zürich
Hohlstrasse 489
8048 Zürich

Zürich, 10. März 2026 cr/c

Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Vereins Arche Zürich (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals und der Mittelflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten sowie den Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung in Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich (Fassung vom 16.11.2018) und von suchttherapeutischen Einrichtungen (Fassung vom 01.01.2021).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

RYSER AUDIT AG

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)

Christian Ryser

Christian Ryser
Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Beilage
Jahresrechnung

9 Dank an Spendende und öffentliche Hand

Ein herzliches Dankeschön geht an alle, die uns unterstützen. Nur dank der Grosszügigkeit zahlreicher Menschen, Stiftungen, Unternehmen und Organisationen kann die Arche Zürich Menschen in schwierigen Lebenssituationen stärken und ihnen Perspektiven für eine nachhaltige Zukunft bieten.

Unsere Tätigkeiten stossen auch bei der öffentlichen Hand auf grosses Wohlwollen. So sind wir den staatlichen Stellen für die Anerkennung unserer Leistungen sehr dankbar. Mit der Stadt Zürich, dem Kanton Zürich und dem Bundesamt für Sozialversicherungen bestehen seit mehreren Jahren Leistungsaufträge. Diese sind für uns sehr wichtig. Die Spenden wie auch die Beiträge der öffentlichen Hand betrachten wir als Signal und als Bestätigung für unseren Einsatz. Sie motivieren uns sowohl bei der täglichen Arbeit als auch bei der Übernahme von neuen Aufgaben.

Spenden ab 5000 Franken (soweit die Unterstützenden genannt werden wollen)

Acasa Suites - Hospitality Real Estate AG	ohne Nennung
Monika Bär	12 500
Dolder Hotel AG	ohne Nennung
Domenica Pfenninger-Stiftung	ohne Nennung
Peter Ellenberger	ohne Nennung
Famillie Larsson-Rosenquist Stiftung	ohne Nennung
Gelehrte Gesellschaft	ohne Nennung
Hedy und Fritz Bender-Stiftung	ohne Nennung
Margrit und Bernhard Hollenstein	6 000
Katholisch Stadt Zürich *	30 000
Katholische Kirche im Kanton Zürich	20 000
Lotte und Adolf Hotz-Sprenger Stiftung	ohne Nennung
M&G Intl. Investments Switzerland AG	ohne Nennung
möchte nicht namentlich erwähnt werden	50 000
Ref. Kirchgemeinde Herrliberg	5 000
Ref. Kirchgemeinde Wallisellen	ohne Nennung
Robert und Ruth Heuberger Stiftung	ohne Nennung
Stiftung Dr. Valentin Malamoud	ohne Nennung
Stiftung Kastanienhof	ohne Nennung
Stiftung SOS Lengwil	30 000
Uniscientia Stiftung	ohne Nennung
Verena Boller Stiftung	ohne Nennung
Salome Zimmermann	7 500

*Mehrjährig partnerschaftlich unterstützt wird die Arche Zürich unter anderem von: