

Konzernrechnung 2024

Ausgabe vor Genehmigung durch die
Mitgliederversammlung



mütterhilfe archezürich



Soziales unternehmen.



Inhaltsverzeichnis

- 1 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21 | 4
- 2 Rechnung über die Veränderung des Kapitals | 8
- 3 Mittelflussrechnung | 12
- 4 Anhang | 14
- 5 Revisionsbericht zur Konzernrechnung | 25

1 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21

1.1 Bilanz	31.12.24	31.12.23
Aktiven	19 994 592.23	20 408 125.80
Umlaufvermögen	11 694 252.00	11 607 847.52
Flüssige Mittel ¹⁾	5 028 001.99	5 480 162.02
Wertschriften ²⁾	5 484 312.52	5 149 611.13
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ³⁾	640 403.87	506 582.42
Übrige Forderungen ⁴⁾	67 625.11	54 481.19
Vorräte	1 000.00	-
Aktive Rechnungsabgrenzung ⁵⁾	472 908.51	417 010.76
Anlagevermögen ⁶⁾	8 300 340.23	8 800 278.28
Liegenschaften	8 015 312.06	8 526 431.46
Maschinen, Mobiliar	169 408.15	180 583.55
IT	14 833.28	23 993.38
Fahrzeuge	100 786.74	69 269.89
Passiven	19 994 592.23	20 408 125.80
Kurzfristiges Fremdkapital	1 040 442.18	1 386 685.91
Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen ⁷⁾	249 874.58	254 579.48
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten ⁷⁾	450 663.76	793 279.19
Passive Rechnungsabgrenzungen ⁸⁾	339 903.84	338 827.24
Langfristiges Fremd- und Fondskapital	7 990 285.17	8 289 175.72
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten ⁹⁾	6 544 535.00	6 636 205.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten ¹⁰⁾	961 008.00	1 035 632.00
Gebundenes Fondskapital	484 742.17	617 338.72
Organisationskapital	10 963 864.88	10 732 264.17
Gebundenes Kapital	2 442 966.65	2 041 072.59
Erarbeitetes freies Kapital	7 052 847.63	5 864 973.09
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	1 638 343.95
Jahresergebnis	-170 293.35	1 187 874.54

Erläuterungen und Kommentar zur Bilanz nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 4.



1.2 Betriebsrechnung	2024	2023
Betriebsertrag	13 894 440.35	14 467 086.61
Erhaltene Zuwendungen ¹¹⁾	1 475 300.41	3 076 007.16
Spenden	1 357 085.07	1 386 326.08
Legate	118 215.34	1 689 681.08
Beiträge der öffentlichen Hand	2 338 416.10	2 163 232.52
Beiträge BSV (Bund) ¹²⁾	184 539.60	180 744.00
Beiträge BSV (Bund) Vorjahr		-
Beiträge Kanton Zürich	1 648 849.84	1 410 933.82
Beiträge Kanton Zürich Vorjahr	-6 174.24	51 785.70
Beiträge Stadt Zürich ¹⁶⁾	511 200.90	519 769.00
Ertrag aus erbrachten Leistungen	10 080 723.84	9 227 846.93
Ertrag durch Kostenträger (Betreuung)	7 599 338.33	6 747 958.33
Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion ¹³⁾	2 270 493.71	2 273 309.12
Mietzinseinnahmen	106 681.29	105 253.44
Übrige Erträge ¹⁴⁾	104 210.51	101 326.04
Betriebsaufwand * ¹⁵⁾	13 931 965.47	12 958 233.01
Personalaufwand	9 421 135.52	9 061 765.65
Honorare an Dritte	107 548.57	98 216.40
Leistung an Betreute	855 368.25	599 921.76
Lebensmittel, Haushalt	301 177.88	258 557.78
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation ¹⁶⁾	1 016 130.51	927 526.53
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	1 287 174.63	1 144 250.69
Werbung und Bulletin	362 286.11	354 762.50
Abschreibungen	581 144.00	513 231.70

* Der Betriebsaufwand ist im Anhang detailliert als Projektaufwand / Fundraising- und allg. Werbeaufwand / Administrationsaufwand ausgewiesen.

	2024	2023
Betriebsergebnis	-37 525.12	1 508 853.60
Finanzergebnis ¹⁷⁾	120 019.41	-34 855.46
Finanzertrag	309 035.17	284 002.41
Finanzaufwand	-189 015.76	-318 857.87
Ausserordentliches Ergebnis	16 509.87	22 395.64
Ausserordentlicher Ertrag ¹⁸⁾	17 014.47	22 852.79
Ausserordentlicher Aufwand	-504.60	- 457.15
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	99 004.16	1 496 393.78
Fondsergebnis	132 596.55	51 318.00
Zuweisung	-786 634.14	-854 603.56
Verwendung	919 230.69	905 921.56
interne Erträge		
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	231 600.71	1 547 711.78
Zuweisungen an Organisationskapital	-231 600.71	-1 547 711.78
Zuweisung an gebundenes Kapital	-407 475.06	-367 996.31
Verwendung gebundenes Kapital	5 581.00	8 159.07
Zuweisung an freies Kapital	-14 039.27	-1 187 874.54
Verwendung freies Kapital	184 332.62	
Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital	0.00	0.00

2 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2024	Stand 1.1.2024	Erträge intern
Mittel aus Fondskapital		
Fonds Hilfskonto	62 744.73	-
Irma Wigert Fonds	417 322.49	-
Schwankungsfonds Kanton ZH	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	109 566.50	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
Gebundenes Fondskapital	617 338.72	-
Mittel aus Eigenfinanzierung		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	160 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	1 215 000.00	-
Innovations-Fonds	428 076.28	-
Schwankungsreserve Wertschriften	107 996.31	-
Gebundenes Kapital	2 041 072.59	-
Erarbeitetes freies Kapital	7 052 847.63	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
	10 732 264.17	-
Organisationskapital		

Rechnung IV-Gewinn-/Verlustvortrag

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Auf eine Verbuchung eines Verlustvortrages wird verzichtet. Die Zuweisung / Verwendung des Beitrags im Geschäftsjahr 2024 richtet sich nach der Kosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung des Geschäftsjahres 2023. Diese schloss infolge tiefer Belegung mit einem negativen Ergebnis ab.

	1.1.2024	
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-421 254.44	

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2024
-	-	-16 612.90	46 131.83
-	-	-47 509.55	369 812.94
-	-	-	-
295.20	-	-295.20	-
261 440.99	-	-329 915.09	41 092.40
1 500.00	-	-1 500.00	27 705.00
-	-	-	-
522 277.95	-	-522 277.95	-
1 120.00	-	-1 120.00	-
786 634.14	-	-919 230.69	484 742.17
-	-	-	130 000.00
20 000.00	-	-	180 000.00
120 000.00	-	-	1 335 000.00
-	-	-5 581.00	422 495.28
267 475.06	-	-	375 471.37
407 475.06	-	-5 581.00	2 442 966.65
-	-	-	7 052 847.63
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	-170 293.35
407 475.06	-	-5 581.00	10 963 864.88

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.

* effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH per 31.12.2024 nicht verbucht, da negativ: CHF -250 487.5

Zuweisung	Verwendung	31.12.2024
-74 469.96	3 794.60	-495 724.40

2 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2023	Stand 1.1.2023	Erträge intern
Mittel aus Fondskapital		
Fonds Hilfskonto	70 289.58	-
Irma Wigert Fonds	460 775.74	-
Schwankungsfonds Kanton ZH	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	109 886.40	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
Gebundenes Fondskapital	668 656.72	-
Mittel aus Eigenfinanzierung		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	130 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	985 000.00	-
Innovations-Fonds	436 235.35	-
Schwankungsreserve Wertschriften	-	-
Gebundenes Kapital	1 681 235.35	-
Erarbeitetes freies Kapital	5 864 973.09	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
	9 184 552.39	-
Organisationskapital		

Rechnung IV-Gewinn-/Verlustvortrag

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Auf eine Verbuchung eines Verlustvortrages wird verzichtet. Die Zuweisung / Verwendung des Beitrags im Geschäftsjahr 2024 richtet sich nach der Kosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung des Geschäftsjahres 2023. Diese schloss infolge tiefer Belegung mit einem negativen Ergebnis ab.

	1.1.2023	
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-425 049.04	

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2023
-	-	-7 544.85	62 744.73
-	-	-43 453.25	417 322.49
-	-	-	-
10 406.10	-	-10 406.10	-
306 583.45	-	-306 903.35	109 566.50
1 500.00	-	-1 500.00	27 705.00
296.90	-	-296.90	-
535 617.11	-	-535 617.11	-
200.00	-	-200.00	-
854 603.56	-	-905 921.56	617 338.72
-	-	-	130 000.00
30 000.00	-	-	160 000.00
230 000.00	-	-	1 215 000.00
-	-	-8 159.07	428 076.28
107 996.31	-	-	107 996.31
367 996.31	-	-8 159.07	2 041 072.59
-	-	-	5 864 973.09
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	1 187 874.54
367 996.31	-	-8 159.07	10 732 264.17

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.
 * effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH per 31.12.2023 nicht verbucht, da negativ: CHF -220 549.50

Zuweisung	Verwendung	31.12.2023
-74 469.96	3 794.60	-421 254.44

3 Mittelflussrechnung

	2024	2023
1. Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis gem. Erfolgsrechnung	-170 293.35	1 187 874.54
Bereinigung nicht geldwirksamer Vorgänge		
Abschreibungen auf Liegenschaften	509 479.00	459 997.80
Abschreibungen auf Gebäudetechnische Einrichtungen	1 640.40	1 640.40
Abschreibungen auf Maschinen und Mobiliar	27 351.25	21 528.20
Abschreibungen auf IT	9 160.10	2 565.50
Abschreibungen auf Fahrzeuge	33 513.25	27 500.80
Ab-/Zuschreibungen auf Wertschriften	-268 086.33	-107 243.18
Bereinigung Bestandesveränderungen		
Veränderung Forderungen	-126 072.68	241 299.09
Zunahme / Abnahme Wertschriften	-66 615.06	49 477.26
Veränderung Vorräte	-1 000.00	730.00
Veränderung Trans. Aktiven	-55 897.75	-214 545.77
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten	-368 213.02	110 183.51
Veränderung Trans. Passiven	1 076.60	-10 783.60
Total Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	-473 957.59	1 770 224.55
2. Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Liegenschaften	-	-
Investitionen Maschinen und Mobiliar	-16 175.85	-77 726.45
Investitionen IT	-	-23 198.48
Investitionen Fahrzeuge	-65 030.10	-38 260.00
Total Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-81 205.95	-139 184.93
3. Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Veränderung langfrist. Finanzverbindlichkeiten	-91 670.00	-91 670.00
Veränderung übrige langfr. Verbindlichkeiten	-74 624.00	-74 624.00
Veränderung gebundenes Fondskapital	-132 596.55	-51 318.00
Veränderung gebundenes Kapital	401 894.06	359 837.24
Total Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	103 003.51	142 225.24
Zunahme / Abnahme der Geldmittel	-452 160.03	1 773 264.86
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln 1.1.2024 / 2023	5 480 162.02	3 706 897.16
Endbestand an flüssigen Mitteln 31.12.2024 / 2023	5 028 001.99	5 480 162.02
Veränderung an flüssigen Mitteln	-452 160.03	1 773 264.86



4 Anhang

4.1 Name, Rechtsform und Sitz / Konsolidierungskreis

Die Arche Zürich ist ein Verein im Sinne von Art. 60 ff. ZGB mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung Mütterhilfe ist eine Stiftung im Sinne von Art. 80 ff. ZGB mit Sitz in Zürich.

Die beiden Organisationen stehen unter einheitlicher Leitung (Personalunion von Vereinsvorstand bzw. Stiftungsrat), womit gemäss Swiss GAAP FER 21 bzw. 30 die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung (Konzernrechnung) zu erstellen ist. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View) und basiert auf einheitlichen, für beide Organisationen geltenden Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

4.2 Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung entspricht den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere den Artikeln 957 bis 962 über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts sowie den Fachempfehlungen der Swiss GAAP FER. Sie entspricht ebenfalls den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung (Kapitel 3, 4 und 6). Die Betriebsrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Der administrative Aufwand und der Fundraising-/ allg. Werbeaufwand werden daher gesondert im Anhang ausgewiesen.

Flüssige Mittel: Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Post- und Bankguthaben, zum Nominalwert bewertet.

Wertschriften: Die Wertschriften sind zum Kurswert bewertet. Mit etwaigen Gewinnen aus Wertschriften wird kontinuierlich eine Wertschwankungsreserve im Organisationskapital gebildet, bis max. 15% des Wertschriftenbestandes erreicht sind. Sie dient dazu, Wertschriftenverluste aufzufangen, um so eine ausgleichende Wirkung auf die Erfolgsrechnung zu erzielen.

Forderungen: Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen.

Vorräte: Arche Biohof	Verzicht auf Inventar wegen Unwesentlichkeit
Arche Brockenhaus & Bistro	Bewertung der Handelswaren zu Einstandspreisen, Verzicht auf Bestandesaufnahme bei den Altwaren.

Bewertung der Sachanlagen: Anschaffungen unter CHF 3000 werden im Aufwand verbucht. Die Liegenschaften des Altbestands sind zum Nutzwert bewertet, die neu gekauften oder erstellten Liegenschaften zum Anschaffungswert, jeweils abzüglich der notwendigen Abschreibungen. Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Es gelangen folgende Abschreibungsdauern zur Anwendung:

Liegenschaften	40 Jahre (Ausnahme Bungalow Bülach: 5 Jahre)
Gebäudetechnische Einrichtungen	15 Jahre
Maschinen und Mobiliar	10 Jahre
IT (EDV, Telefonie usw.)	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre

Kurz- und langfristiges Fremdkapital: Das kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten bilanziert.

4.3 Erläuterungen zur Bilanz

Aktiven	31.12.24	31.12.23
1) Flüssige Mittel	5 028 001.99	5 480 162.02
Kassen	136 201.74	150 435.78
Postguthaben	3 449 005.94	3 807 796.83
Bankguthaben	1 442 794.31	1 521 929.41
2) Wertschriften	5 484 312.52	5 149 611.13
Anteilscheine BCL	6 600.00	6 600.00
Obligationen	337 268.26	302 784.28
Aktien	1 004 602.02	886 347.53
Alternative Anlagen (Fonds und Handelswaren)	4 135 842.24	3 953 879.32
3) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	640 403.87	506 582.42
Forderung gegenüber Betreuten	595 433.11	471 083.97
Forderungen gegenüber Dritten	44 970.76	35 498.45
4) Übrige Forderungen	67 625.11	54 481.19
Forderungen aus Kartenzahlungen	15 725.48	17 256.68
Verrechnungssteuer	31 791.28	17 377.26
Kautionen (Liegenschaften)	19 708.35	19 647.25
Darlehen, Vorschüsse, Vorauszahlungen	400.00	200.00
5) Aktive Rechnungsabgrenzungen	472 908.51	417 010.76
Übrige Abgrenzungen	23 349.60	13 262.45
Betriebsbeiträge Kanton	449 558.91	403 748.31

6) Anlagevermögen 2024	8 800 278.28				8 300 340.23
	01.01.24	Zugänge	Abgänge	Bereinigung	31.12.24
Liegenschaften	8 507 860.11				7 998 381.11
Investition	22 469 173.47	-	-	-	22 469 173.47
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58		-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	-	-	-	17 073 834.89
Kumulierte Abschreibungen	-8 565 974.78	-509 479.00	-	-	-9 075 453.78
Gebäudetechnische Einrichtungen	18 571.35				16 930.95
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-6 038.60	-1 640.40	-	-	-7 679.00
Maschinen und Mobiliar	180 583.55				169 408.15
Investition	512 950.71	16 175.85	-	-	529 126.56
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-			-32 403.06
Investition netto	480 547.65	16 175.85	-	-	496 723.50
Kumulierte Abschreibungen	-299 964.10	-27 351.25	-	-	-327 315.35
IT	23 993.38				14 833.28
Investition	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Investition netto	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Kumulierte Abschreibungen	-493 755.45	-9 160.10	-	-	-502 915.55
Fahrzeuge	69 269.89				100 786.74
Investition	264 592.29	65 030.10	-31 939.70	-	329 622.39
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	238 129.29	65 030.10	-31 939.70	-	303 159.39
Kumulierte Abschreibungen	-168 859.40	-33 513.25	31 938.70	-	-202 372.65

6) Anlagevermögen 2023	9 174 326.05				8 800 278.28
	01.01.23	Zugänge	Abgänge	Bereinigung	31.12.23
Liegenschaften	8 967 857.91				8 507 860.11
Investition	22 469 173.47	-	-	-	22 469 173.47
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58	-	-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	-	-	-	17 073 834.89
Kumulierte Abschreibungen	-8 105 976.98	-459 997.80	-	-	-8 565 974.78
Gebäudetechnische Einrichtungen	20 211.75				18 571.35
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-4 398.20	-1 640.40	-	-	-6 038.60
Maschinen und Mobiliar	124 385.30				180 583.55
Investition	435 224.26	77 726.45	-	-	512 950.71
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-	-	-	-32 403.06
Investition netto	402 821.20	77 726.45	-	-	480 547.65
Kumulierte Abschreibungen	-278 435.90	-21 528.20	-	-	-299 964.10
IT	3 360.40				23 993.38
Investition	494 550.35	23 198.48	-	-	517 748.83
Investition netto	494 550.35	23 198.48	-	-	517 748.83
Kumulierte Abschreibungen	-491 189.95	-2 565.50	-	-	-493 755.45
Fahrzeuge	58 510.69				69 269.89
Investition	258 271.99	38 260.00	-31 939.70	-	264 592.29
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	231 808.99	38 260.00	-31 939.70	-	238 129.29
Kumulierte Abschreibungen	-173 298.30	-27 499.80	31 938.70	-	-168 859.40

Passiven	31.12.24	31.12.23
Kurzfristiges Fremdkapital		
7) Sonstige Verbindlichkeiten	700 538.34	1 047 858.67
Lieferantenrechnungen	249 874.58	254 579.48
Gegenüber Sozialversicherungen	40 763.22	364 523.10
Geldverwaltungen Betreute	357 270.55	387 319.77
Vorauszahlungen Betreute	35 571.70	27 577.65
Vorauszahlungen andere	663.00	465.00
Mehrwertsteuer/Quellensteuer	16 395.29	13 393.67
8) Passive Rechnungsabgrenzungen	339 903.84	338 827.24
Ferien-/ Mehrarbeitszeitabgrenzung	270 554.33	277 815.91
Diverse Abgrenzungen	69 349.51	61 011.33
Langfristiges Fremdkapital		
9) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	6 544 535.00	6 636 205.00
Hohlstrasse, ABS, verzinslich	3 595 000.00	3 640 000.00
Hohlstrasse, SVW, verzinslich	58 285.00	74 955.00
Hohlstrasse, ev. ref. Kirchgemeinde, verzinslich	-	-
Heimgartenstrasse, BCL, verzinslich	240 000.00	240 000.00
Stationsstrasse, ABS, verzinslich	1 452 500.00	1 467 500.00
Waffenplatzstrasse, ABS, verzinslich	1 198 750.00	1 213 750.00
10) Übrige langfristige Verbindlichkeiten	961 008.00	1 035 632.00
Darlehen bei Zweckentfremdung rückzahlbar (nicht verzinslich)		
IV für Liegenschaft Heimgartenstrasse	14 208.00	21 312.00
Stadt Zürich für Stationsstrasse	-	-
Kanton Zürich für Neubau Hohlstrasse	132 000.00	145 200.00
Kanton Zürich für Umbau Waffenplatzstrasse	814 800.00	869 120.00
Eventualverpflichtungen		
Fassadensanierung Neubau Hohlstrasse von CHF 83 000	59 760.00	63 080.00
Restzeit (Gesamtlaufzeit 25 Jahre)	18 Jahre	19 Jahre

	2024	2023
11) Zuwendungen	1 475 300.41	3 076 007.16
freie Zuwendungen	594 172.70	764 639.96
zweckgebundene Zuwendungen	881 127.71	2 311 367.20
12) Beiträge der öffentlichen Hand/ Beiträge BSV (Bund)		
Die Arche Fachstelle für Integration erhält als Untervertragsnehmerin im Dachverband der Pro Mente Sana, Zürich vom BSV Beiträge für Leistungen nach Art. 74. Diese Leistungen sind zweckgebunden.		
13) Ertrag aus Dienstleistung/Verkauf/Produktion	2 270 493.71	2 273 309.12
Arche Brockenhaus & Bistro	2 179 920.00	2 164 774.06
Arche Biohof	109 825.71	120 551.30
Arche Therapie Bülach	1 533.00	995.48
Arche Für Familien	-	-
Debitorenverlust	-20 785.00	-13 011.72
14) Übrige Erträge	104 210.51	101 326.04
Kostgeld Betreuungspersonal	24 271.01	21 747.96
Ertrag aus Amortisation Darlehen	74 624.00	74 624.00
Periodenfremder Ertrag/Aufwand	5 315.50	4 954.08

15) Betriebsaufwand	Direkter Projektaufwand	Fundraising-/allg. Werbeaufwand	Administrationsaufwand	Total Betriebsaufwand
2024	12 371 033.80	523 548.69	1 037 382.98	13 931 965.47
Personalaufwand	8 662 845.04	168 561.48	589 729.00	9 421 135.52
Honorare an Dritte	106 251.37	-	1 297.20	107 548.57
Leistung an Betreute	788 366.30	2 117.50	64 884.45	855 368.25
Lebensmittel, Haushalt	297 225.53	-	3 952.35	301 177.88
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	970 417.85	-	45 712.66	1 016 130.51
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	893 195.98	105 845.69	288 132.96	1 287 174.63
Werbung und Bulletin	115 262.09	247 024.02	-	362 286.11
Abschreibungen	537 469.64	-	43 674.36	581 144.00
2023	11 390 027.61	481 010.27	1 087 195.13	12 958 233.01
Personalaufwand	8 253 056.67	158 822.26	649 886.72	9 061 765.65
Honorare an Dritte	98 216.40	-	-	98 216.40
Leistung an Betreute	547 478.66	1 445.00	50 998.10	599 921.76
Lebensmittel, Haushalt	250 866.07	-	7 691.71	258 557.78
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	869 479.10	25.00	58 022.43	927 526.53
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	765 505.30	102 316.68	276 428.71	1 144 250.69
Werbung und Bulletin	136 361.17	218 401.33	-	354 762.50
Abschreibungen	469 064.24	-	44 167.46	513 231.70

Der Administrationsaufwand wird über die Kostenstellenrechnung erfasst und beinhaltet die Kosten der Bereiche Ressourcen und Support (Geschäftsführung, Personaladministration, Buchhaltung, Qualitäts- und Sicherheitsleitung, Infrastruktur usw.).

Nach Verrechnung der direkten Aufwendungen an die betreffenden Betriebe wird der Administrationsaufwand nach einem verursacher-gerechten Schlüssel auf die Betriebe verteilt.

**16) Mieten, die von der Stadt Zürich
direkt übernommen werden**

Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern,
Wehntalerstr. 634. Die Miete ist in der Be-
triebsrechnung unter Anlagennutzung und
Beiträge Stadt Zürich eingerechnet.

17) Finanzergebnis

Wertschriften-/ Zinsertrag
Wertschriften-/ Zinsaufwand / Bankspesen
Hypothekarzinsen

18) Ausserordentlicher Ertrag

Wertschriftenertrag Irma Wigert Fonds
Ertrag aus Verkauf von Anlagevermögen

2024	2023
34 539.00	34 539.00
120 019.41	-34 855.46
309 035.17	284 002.41
-59 490.91	-199 873.67
-129 524.85	-118 984.20
16 509.87	22 395.64
15 584.80	13 895.64
925.07	8 500.00

4.4 Generelle Angaben

	2024	2023
Versicherungswerte		
Gebäudeversicherungswert	27 780 560.00	27 780 560.00
Versicherungswert der Sachanlagen	2 056 900.00	2 090 200.00
Kaufvertragsähnliche Leasinggeschäfte		
Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Verpflichtungen, die nicht innert 12 Monaten ab Bilanzstichtag gekündigt werden können	62 400.00	-
Sicherung eigener Verbindlichkeiten		
Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Liegenschaften	7 871 356.36	8 374 562.96
Diverse	270 194.89	249 853.44
Total	8 141 551.25	8 624 416.40
Entschädigung an Geschäftsführungsmitglieder		
AHV-pflichtige Löhne aller Mitglieder der Geschäftsführung inklusive Betriebs(-leitungs)tätigkeit (siehe Organe des Vereins Arche Zürich)	677 732.05	677 529.00
Entschädigung an Vorstandsmitglieder		
Entschädigung für die Teilnahme an Sitzungen		
Präsidentin	10 000.00	10 000.00
übrige Vorstandsmitglieder	1 950.00	2 250.00
Unentgeltliche Leistungen/Freiwilligenarbeit		
Stunden von Dritten für die Kinderbegleitung	11 162	8 919
Stunden von Dritten für weitere Arche Betriebe	3 238	2 052
Stunden Vorstands-Freiwilligenarbeit sowie unentgeltliche Warenspenden für das Brockenhaus	176	176

Zusammenarbeit mit nahestehenden Dritten

Kooperation Arche Zürich - Stiftung Mütterhilfe

- Die Stiftung Mütterhilfe übertrug per 1.7.2016 die Geschäftstätigkeit und alle dafür notwendigen Rechte und Stiftungsmittel an die Arche Zürich.
- Der Vorstand des Vereins Arche Zürich und der Stiftungsrat der Stiftung Mütterhilfe sind durch die gleichen Personen besetzt.
- Die Geschäftsführung der Stiftung Mütterhilfe und die Gesamtleitung des Vereins Arche Zürich ist durch die gleiche Person besetzt. Die Arche Zürich stellt der Stiftung Mütterhilfe entsprechend Rechnung.
- Die Stiftung Mütterhilfe leistet einen Beitrag zur Deckung der angefallenen Aufwände (Projektaufwand), die dem Stiftungszweck entsprechen.
- Seit 2017 erfolgen Jahresabschlüsse der Arche Zürich und der Stiftung Mütterhilfe als Einzelabschlüsse. Ein konsolidierter Abschluss wird erstellt und publiziert.»

Ansonsten bestehen keine finanziellen Beziehungen zu nahestehenden Organisationen oder Personen. Der Verein Arche Zürich hat weder Tochtergesellschaften noch anderweitige Partnerinstitutionen, bei welchen er einen beherrschenden Einfluss ausübt.

Zweckgebundene Fonds

Hilfskonto

Beiträge an die soziale und berufliche Integration von Arche-Klient:innen.

Irma Wigert Fonds

Im Jahr 2009 hat die Stiftung Irma Wigert eine ausserordentliche, zweckgebundene Spende in der Höhe von CHF 1 000 000 geleistet. Dieser Betrag ist gemäss Reglement in einen neuen, zu diesem Zweck angelegten Fonds eingeflossen. Das Geld soll über 10 bis 20 Jahre Müttern und / oder Vätern mit Kindern bis zum 14. Lebensjahr zugute kommen und der Behebung von Härtefällen dienen. Der Irma Wigert Fonds wurde im 2017 von der Stiftung Mütterhilfe an die Arche Zürich übertragen.

Schwankungsfonds Finanzierer (Kanton Zürich)

Bereich IV: Aufgrund der pauschalen Leistungsabgeltung ab dem Jahr 2012 muss auf Vorgabe des Subventionsgebers im Fondskapital ein zweckgebundener Schwankungsfonds gebildet werden. Diesem sind Überschüsse oder Verluste gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich zuzuweisen. Die Zuweisung erfolgt per 1.1. des Folgejahres nach definitiver Verfügung über die Betriebsbeitragsberechtigung des Betriebsjahres.

Bereich Sucht: dito ab dem Jahr 2014, gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen.

Spendenfonds Betriebe

Die Spenden-Fonds dienen der ZEW-konformen Darstellung / Ausweisung zweckgebundener Spenden. Diesen Fonds werden alle zweckgebundenen Zuwendungen für die einzelnen Betriebe zugewiesen.

«Kinder»-Fonds

Der «Kinder»-Fonds dient zur Unterstützung der Angebote der Arche Zürich, welche das Kind im Fokus haben.

«Liegenschaften»-Fonds

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Renovationsarbeiten, Um-/ Ausbauten, neuen Standorten, Umzügen sowie Erneuerungen von Sachanlagen wie Maschinen, Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen und IT-Infrastruktur.

«Innovations»-Fonds

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Entwicklung, Lancierung und Startphasen / Pilots neuer Arche-Angebote sowie der inhaltlichen Weiterentwicklung / dem Ausbau bestehender Arche-Betriebe bzw. Konzepte.

«Einzelfallhilfe»-Fonds

Dieser Fonds dient zur Unterstützung von Klientinnen / Klienten der Arche Zürich. Die finanzielle Hilfe geht entweder direkt an die Betroffenen oder wird für Leistungen eingesetzt, welche die Arche Zürich für diese erbringt.

Mitarbeitende (ohne Teillohnangestellte)

	2024	2023
Durchschnittliche Stellenprozente Festangestellte	6 675%	6 694 %

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Dem Verein sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2024 beeinflussen könnten.

4.5 Organe Arche Zürich / Stiftung Mütterhilfe 31.12.2024

Mitglieder des Vorstandes	Sibylle Marti, Zürich, Präsidentin	seit 2020
Mitglieder des Stiftungsrates	Maribel Fischer, Zürich	seit 2008
	Christian Stöckli, Wangen	seit 2008
	Oliver Jucker, Zürich	seit 2016
	Alexandra Banz, Zürich	seit 2017
	Marcus Herdener, Zürich	seit 2020
	Pamela Walker, Zürich	seit 2020
	Uwe Koch, Zumikon	seit 2024
Geschäftsführung Arche Zürich	David Häne, Meilen, Gesamtleiter	seit 2011
	Roger Notter, Ennetbaden	seit 2006
	Esther Frank, Zürich	seit 2017
	Elisabeth Granacher, Frauenfeld	seit 2020
	Terence Joss, Zürich	seit 2023
Geschäftsführung Stiftung Mütterhilfe	David Häne, Meilen	seit 2016
Revisionsstelle	Ryser Audit AG, Gartenstrasse 25, 8027 Zürich	

4.6 Interessensbindungen des Vorstandes / Stiftungsrates

Mitglieder des obersten Leitungsorgans legen ihre für die Tätigkeit der Organisation relevanten Interessensbindungen offen (Zewo Standard 5).

Sibylle Marti	Kantonsrätin SP/ZH Vorstandsmitglied im Verein BIF Für Frauen Gegen Gewalt
Alexandra Banz	Bereichsleiterin und Mitglied der Geschäftsführung Stiftung PWG
Oliver Jucker	Rechtsanwalt / Strafverteidiger
Marcus Herdener	Tätigkeit als Chefarzt der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich Mitglied der Eidgenössischen Kommission für Fragen zu Sucht und Prävention nicht-übertragbarer Krankheiten (EKS-N)
Uwe Koch	Vizepräsident Aufsichtsrat SVA

5 Revisionsbericht zur Konzernrechnung



Gartenstrasse 25
Postfach
CH-8027 Zürich

Telefon +41 44 454 36 66
E-Mail: info@ryser-audit.ch

An die
Mitgliederversammlung
des Vereins
Verein Arche Zürich
Hohlstrasse 489
8048 Zürich

Zürich, 4. April 2025 cr/c

Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung des **Vereins Arche Zürich** und der **Stiftung Mütterhilfe** (Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2024, der Konzernbetriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Konzerneigenkapitals und der Konzernmittelflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Die ordentliche Revision der Vorjahresangaben ist von einer anderen Revisionsstelle vorgenommen worden. In ihrem Bericht vom 15. März 2024 hat diese eine nicht modifizierte Prüfungsaussage abgegeben. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2024 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz sowie den Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung in Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich (Fassung vom 16.11.2018) und von suchttherapeutischen Einrichtungen (Fassung vom 01.01.2021).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Konzernrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Konzernrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine Sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der Konzernrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

RYSER AUDIT AG



Christian Ryser
Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Beilage

Konzernrechnung