

# Konzernrechnung 2025

Ausgabe vor Genehmigung durch die  
Mitgliederversammlung



mütterhilfe archezürich



Soziales unternehmen.



# Inhaltsverzeichnis

- 1 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21 | 4
- 2 Rechnung über die Veränderung des Kapitals | 8
- 3 Mittelflussrechnung | 12
- 4 Anhang | 14
- 5 Revisionsbericht zur Konzernrechnung | 25

# 1 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21

1.1 Bilanz	31.12.25	31.12.24
<b>Aktiven</b>	<b>19 434 015.44</b>	<b>19 994 592.23</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>10 928 101.98</b>	<b>11 694 252.00</b>
Flüssige Mittel <sup>1)</sup>	4 322 506.12	5 028 001.99
Wertschriften <sup>2)</sup>	5 645 007.47	5 484 312.52
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <sup>3)</sup>	564 341.34	640 403.87
Übrige Forderungen <sup>4)</sup>	118 489.87	67 625.11
Vorräte	2 000.00	1 000.00
Aktive Rechnungsabgrenzung <sup>5)</sup>	275 757.18	472 908.51
<b>Anlagevermögen <sup>6)</sup></b>	<b>8 505 913.46</b>	<b>8 300 340.23</b>
Liegenschaften	7 883 906.96	8 015 312.06
Liegenschaften in Bau	156 927.41	
Maschinen, Mobiliar	208 673.22	169 408.15
IT	181 371.12	14 833.28
Fahrzeuge	75 034.75	100 786.74
<b>Passiven</b>	<b>19 434 015.44</b>	<b>19 994 592.23</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 268 543.11</b>	<b>1 040 442.18</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen <sup>7)</sup>	399 205.53	249 874.58
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten <sup>7)</sup>	511 744.52	450 663.76
Passive Rechnungsabgrenzungen <sup>8)</sup>	357 593.06	339 903.84
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>7 339 249.00</b>	<b>7 505 543.00</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten <sup>9)</sup>	6 452 865.00	6 544 535.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten <sup>10)</sup>	886 384.00	961 008.00
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>308 769.72</b>	<b>484 742.17</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>10 517 453.61</b>	<b>10 963 864.88</b>
Gebundenes Kapital	2 675 725.32	2 442 966.65
Erarbeitetes freies Kapital	6 882 554.28	7 052 847.63
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	1 638 343.95
Jahresergebnis	-679 169.94	-170 293.35

Erläuterungen und Kommentar zur Bilanz nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 4.



1.2 Betriebsrechnung	2025	2024
<b>Betriebsertrag</b>	<b>13 695 764.05</b>	<b>13 894 440.35</b>
<b>Erhaltene Zuwendungen <sup>11)</sup></b>	<b>1 413 581.81</b>	<b>1 475 300.41</b>
Spenden	1 395 581.81	1 357 085.07
Legate	18 000.00	118 215.34
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2 289 536.58</b>	<b>2 338 416.10</b>
Beiträge BSV (Bund) <sup>12)</sup>	186 569.56	184 539.60
Beiträge BSV (Bund) Vorjahr		
Beiträge Kanton Zürich	1 610 023.87	1 648 849.84
Beiträge Kanton Zürich Vorjahr	-33 877.70	-6 174.24
Beiträge Stadt Zürich <sup>16)</sup>	526 820.85	511 200.90
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>9 992 645.66</b>	<b>10 080 723.84</b>
Ertrag durch Kostenträger (Betreuung)	7 479 646.61	7 599 338.33
Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion <sup>13)</sup>	2 306 007.35	2 270 493.71
Mietzinseinnahmen	105 082.04	106 681.29
Übrige Erträge <sup>14)</sup>	101 909.66	104 210.51
<b>Projekt- oder Dienstleistungsaufwand * <sup>15)</sup></b>	<b>14 359 892.22</b>	<b>13 931 965.47</b>
Personalaufwand	10 088 554.64	9 421 135.52
Honorare an Dritte	97 605.19	107 548.57
Leistung an Betreute	865 714.59	855 368.25
Lebensmittel, Haushalt	285 208.26	301 177.88
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation <sup>16)</sup>	821 311.54	1 016 130.51
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	1 281 459.02	1 287 174.63
Werbung und Bulletin	447 824.44	362 286.11
Abschreibungen	472 214.54	581 144.00

\* Der Betriebsaufwand ist im Anhang detailliert als Projektaufwand / Fundraising- und allg. Werbeaufwand / Administrationsaufwand ausgewiesen.

	2025	2024
<b><i>Betriebsergebnis</i></b>	<b>-664'128.17</b>	<b>-37 525.12</b>
<b>Finanzergebnis <sup>17)</sup></b>	<b>38'331.51</b>	<b>120 019.41</b>
Finanzertrag	190'872.92	309 035.17
Finanzaufwand	-152'541.41	-189 015.76
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>3'412.94</b>	<b>16 509.87</b>
Ausserordentlicher Ertrag <sup>18)</sup>	3'925.04	17 014.47
Ausserordentlicher Aufwand	-512.10	-504.60
<b><i>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</i></b>	<b>-622'383.72</b>	<b>99 004.16</b>
<b>Fondsergebnis</b>	<b>175'972.45</b>	<b>132 596.55</b>
Zuweisung	-845'372.12	-786 634.14
Verwendung	1'021'344.57	919 230.69
<b><i>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</i></b>	<b>-446'411.27</b>	<b>231 600.71</b>
<b>Veränderung Organisationskapital</b>	<b>446'411.27</b>	<b>-231 600.71</b>
Zuweisung an gebundenes Kapital	-250'488.67	-407 475.06
Verwendung gebundenes Kapital	17'730.00	5 581.00
Zuweisung an freies Kapital		-14 039.27
Verwendung freies Kapital	679'169.94	184 332.62
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## 2 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2025	Stand 1.1.2025	Erträge intern
<b>Mittel aus Fondskapital</b>		
Fonds Hilfskonto	46 131.83	-
Irma Wigert Fonds	369 812.94	-
Schwankungsfonds Kanton ZH	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	41 092.40	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>484 742.17</b>	-
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	180 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	1 335 000.00	-
Innovations-Fonds	422 495.28	-
Schwankungsreserve Wertschriften	375 471.37	-
Gebundenes Kapital	2 442 966.65	-
Erarbeitetes freies Kapital	6 882 554.28	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
<b>Organisationskapital</b>	<b>10 963 864.88</b>	-

### Rechnung IV-Gewinn-/Verlustvortrag

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Auf eine Verbuchung eines Verlustvortrages wird verzichtet. Die Zuweisung / Verwendung des Beitrags im Geschäftsjahr 2025 richtet sich nach der Kosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung des Geschäftsjahres 2024. Diese schloss infolge tiefer Belegung mit einem negativen Ergebnis ab.

	1.1.2025	
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-495 724.40	

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2025
-	-	-11 636.20	34 495.63
-	-	-95 538.85	274 274.09
-	-	-	-
49 750.00	-	-49 750.00	-
290 443.43	-	-331 535.83	-
1 500.00	-	-29 205.00	-
503 678.69	-	-503 678.69	-
<b>845 372.12</b>	<b>-</b>	<b>-1 021 344.57</b>	<b>308 769.72</b>
-	-	-8 950.00	121 050.00
20 000.00	-	-	200 000.00
75 000.00	-	-	1 410 000.00
-	-	-8 780.00	413 715.28
155 488.67	-	-	530 960.04
250 488.67	-	-17 730.00	2 675 725.32
-	-	-	6 882 554.28
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	-679 169.94
<b>250 488.67</b>	<b>-</b>	<b>-17 730.00</b>	<b>10 517 453.61</b>

\*

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.

\*effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH nach SLBG per 31.12.2025 nicht verbucht, da negativ: CHF -128 099.50

effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH nach SHG per 31.12.2025 nicht verbucht, da negativ: CHF -148 638

Zuweisung		31.12.2025
32 440.88		-463 283.52

## 2 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2024	Stand 1.1.2024	Erträge intern
<b>Mittel aus Fondskapital</b>		
Fonds Hilfskonto	62 744.73	-
Irma Wigert Fonds	417 322.49	-
Schwankungsfonds Kanton ZH	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	109 566.50	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>617 338.72</b>	-
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	160 000.00	-
Liegenschaften-Fonds	1 215 000.00	-
Innovations-Fonds	428 076.28	-
Schwankungsreserve Wertschriften	107 996.31	-
Gebundenes Kapital	2 041 072.59	-
Erarbeitetes freies Kapital	7 052 847.63	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
<b>Organisationskapital</b>	<b>10 732 264.17</b>	-

### Rechnung IV-Gewinn-/Verlustvortrag

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art 74 IVG ist zweckgebunden. Auf eine Verbuchung eines Verlustvortrages wird verzichtet. Die Zuweisung / Verwendung des Beitrags im Geschäftsjahr 2024 richtet sich nach der Kosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung des Geschäftsjahres 2023. Diese schloss infolge tiefer Belegung mit einem negativen Ergebnis ab.

	1.1.2024	
IV-Gewinn-Verlustvortrag	-421 254.44	

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers inkl. zu Anlagen	Verwendung extern	Stand 31.12.2024
-	-	-16 612.90	46 131.83
-	-	-47 509.55	369 812.94
-	-	-	-
295.20	-	-295.20	-
261 440.99	-	-329 915.09	41 092.40
1 500.00	-	-1 500.00	27 705.00
-	-	-	-
522 277.95	-	-522 277.95	-
1 120.00	-	-1 120.00	-
<b>786 634.14</b>	-	<b>-919 230.69</b>	<b>484 742.17</b>
-	-	-	130 000.00
20 000.00	-	-	180 000.00
120 000.00	-	-	1 335 000.00
-	-	-5 581.00	422 495.28
267 475.06	-	-	375 471.37
407 475.06	-	-5 581.00	2 442 966.65
-	-	-	7 052 847.63
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	-170 293.35
<b>407 475.06</b>	-	<b>-5 581.00</b>	<b>10 963 864.88</b>

\*

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.

\* effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH per 31.12.2024 nicht verbucht, da negativ: CHF -250 487.50  
effektiver Saldo des Schwankungsfonds Kanton ZH nach SHG per 31.12.2024 nicht verbucht, da negativ: CHF -200 306

Zuweisung		31.12.2024
-74 469.96		-495 724.40

## 3 Mittelflussrechnung

	2025	2024
<b>1. Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
<b>Jahresergebnis gem. Erfolgsrechnung</b>	<b>-679 169.94</b>	<b>-170 293.35</b>
<b>Bereinigung nicht geldwirksamer Vorgänge</b>		
Abschreibungen auf Liegenschaften	381 979.60	509 479.00
Abschreibungen auf Gebäudetechnische Einrichtungen	5 526.65	1 640.40
Abschreibungen auf Maschinen und Mobiliar	33 591.30	27 351.25
Abschreibungen auf IT	18 985.00	9 160.10
Abschreibungen auf Fahrzeuge	32 131.99	33 513.25
Ab-/Zuschreibungen auf Wertschriften	-154 351.66	-268 086.33
<b>Bereinigung Bestandesveränderungen</b>		
Veränderung Forderungen	35 065.18	-126 072.68
Zunahme / Abnahme Wertschriften	-6 343.29	-66 615.06
Veränderung Vorräte	-1 000.00	-1 000.00
Veränderung Trans. Aktiven	197 151.33	-55 897.75
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten	200 544.30	-368 213.02
Veränderung Trans. Passiven	17 689.22	1 076.60
<b>Total Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>81 799.68</b>	<b>-473 957.59</b>
<b>2. Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Liegenschaften	-139 770.05	-
Investitionen Liegenschaften in Bau	-156 927.41	-
Investitionen Gebäudetechnische Einrichtungen	-116 331.10	-
Investitionen Maschinen und Mobiliar	-72 856.37	-16 175.85
Investitionen IT	-185 522.84	-
Investitionen Fahrzeuge	-6 380.00	-65 030.10
Investitionen Finanzanlagen	-	-
Devestition Fahrzeuge	-	-
Devestition Wertschriften I. Wigert	-	-
<b>Total Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-677 787.77</b>	<b>-81 205.95</b>
<b>3. Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung langfrist. Finanzverbindlichkeiten	-91 670.00	-91 670.00
Veränderung übrige langfr. Verbindlichkeiten	-74 624.00	-74 624.00
Veränderung gebundenes Fondskapital	-175 972.45	-132 596.55
Veränderung gebundenes Kapital	232 758.67	401 894.06
<b>Total Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-109 507.78</b>	<b>103 003.51</b>
<b>Zunahme / Abnahme der Geldmittel</b>	<b>-705 495.87</b>	<b>-452 160.03</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln 1.1.2025 / 2024	5 028 001.99	5 480 162.02
Endbestand an flüssigen Mitteln 31.12.2025 / 2024	4 322 506.12	5 028 001.99
<b>Veränderung an flüssigen Mitteln</b>	<b>-705 495.87</b>	<b>-452 160.03</b>

«Midsummer»  
Upcycling Event  
mit Grillangebot





Es gelangen folgende Abschreibungsdauern zur Anwendung:

Liegenschaften	40 Jahre (Ausnahme Bungalow Bülach: 5 Jahre)
Gebäudetechnische Einrichtungen	15 Jahre
Maschinen und Mobiliar	10 Jahre
IT (EDV, Telefonie usw.)	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre

**Kurz- und langfristiges Fremdkapital:** Das kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten bilanziert.

### 4.3 Erläuterungen zur Bilanz

Aktiven	31.12.25	31.12.24
<b>1) Flüssige Mittel</b>	<b>4 322 506.12</b>	<b>5 028 001.99</b>
Kassen	136 095.12	136 201.74
Postguthaben	2 721 668.40	3 449 005.94
Bankguthaben	1 464 742.60	1 442 794.31
<b>2) Wertschriften</b>	<b>5 645 007.47</b>	<b>5 484 312.52</b>
Anteilscheine BCL	6 600.00	6 600.00
Obligationen	331 799.95	337 268.26
Aktien	1 154 882.80	1 004 602.02
Alternative Anlagen (Fonds und Handelswaren)	4 151 724.72	4 135 842.24
<b>3) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>564 341.34</b>	<b>640 403.87</b>
Forderung gegenüber Betreuten	500 442.94	595 433.11
Forderungen gegenüber Dritten	63 898.40	44 970.76
<b>4) Übrige Forderungen</b>	<b>118 489.87</b>	<b>67 625.11</b>
Forderungen aus Kartenzahlungen	18 904.75	15 725.48
Verrechnungssteuer	22 120.22	31 791.28
Kautionen (Liegenschaften)	77 464.90	19 708.35
Darlehen, Vorschüsse, Vorauszahlungen	-	400.00
<b>5) Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>275 757.18</b>	<b>472 908.51</b>
Übrige Abgrenzungen	14 811.10	23 349.60
Betriebsbeiträge Kanton	260 946.08	449 558.91

<b>6) Anlagevermögen 2025</b>	<b>8 300 340.23</b>				<b>8 505 913.46</b>
	<b>01.01.25</b>	Zugänge	Abgänge	Bereinigung	<b>31.12.25</b>
<b>Liegenschaften</b>	<b>7 998 381.11</b>				<b>7 756 171.56</b>
Investition	22 469 173.47	139 770.05	-	-	22 608 943.52
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58		-	-	-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	139 770.05	-	-	17 213 604.94
Kumulierte Abschreibungen	-9 075 453.78	-381 979.60	-	-	-9 457 433.38
<b>Liegenschaften in Bau</b>	<b>-</b>				<b>156 927.41</b>
Investition	-	156 927.41	-	-	156 927.41
Investition netto	-	156 927.41	-	-	156 927.41
<b>Gebäudetechnische Einrichtungen</b>	<b>16 930.95</b>				<b>127 735.40</b>
Investition	24 609.95	116 331.10	-	-	140 941.05
Investition netto	24 609.95	116 331.10	-	-	140 941.05
Kumulierte Abschreibungen	-7 679.00	-5 526.65	-	-	-13 205.65
<b>Maschinen und Mobiliar</b>	<b>169 408.15</b>				<b>208 673.22</b>
Investition	529 126.56	72 856.37	-	-	601 982.93
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06	-	-	-	-32 403.06
Investition netto	496 723.50	72 856.37	-	-	569 579.87
Kumulierte Abschreibungen	-327 315.35	-33 591.30	-	-	-360 906.65
<b>IT</b>	<b>14 833.28</b>				<b>181 371.12</b>
Investition	517 748.83	185 522.84	-	-	703 271.67
Investition netto	517 748.83	185 522.84	-	-	703 271.67
Kumulierte Abschreibungen	-502 915.55	-18 985.00	-	-	-521 900.55
<b>Fahrzeuge</b>	<b>100 786.74</b>				<b>75 034.75</b>
Investition	329 622.39	6 380.00	-	-	336 002.39
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	303 159.39	6 380.00	-	-	309 539.39
Kumulierte Abschreibungen	-202 372.65	-32 131.99	-	-	-234 504.64

<b>6) Anlagevermögen 2024</b>	<b>8 800 278.28</b>				<b>8 300 340.23</b>
	<b>01.01.24</b>	Zugänge	Abgänge	Bereinigung	<b>31.12.24</b>
<b>Liegenschaften</b>	<b>8 507 860.11</b>				<b>7 998 381.11</b>
Investition	22 469 173.47	-	-	-	22 469 173.47
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 395 338.58				-5 395 338.58
Investition netto	17 073 834.89	-	-	-	17 073 834.89
Kumulierte Abschreibungen	-8 565 974.78	-509 479.00			-9 075 453.78
<b>Gebäudetechnische Einrichtungen</b>	<b>18 571.35</b>				<b>16 930.95</b>
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-6 038.60	-1 640.40			-7 679.00
<b>Maschinen und Mobiliar</b>	<b>180 583.55</b>				<b>169 408.15</b>
Investition	512 950.71	16 175.85	-	-	529 126.56
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-32 403.06				-32 403.06
Investition netto	480 547.65	16 175.85	-	-	496 723.50
Kumulierte Abschreibungen	-299 964.10	-27 351.25			-327 315.35
<b>IT</b>	<b>23 993.38</b>				<b>14 833.28</b>
Investition	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Investition netto	517 748.83	-	-	-	517 748.83
Kumulierte Abschreibungen	-493 755.45	-9 160.10			-502 915.55
<b>Fahrzeuge</b>	<b>69 269.89</b>				<b>100 786.74</b>
Investition	264 592.29	65 030.10	-31 939.70	-	329 622.39
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00				-26 463.00
Investition netto	238 129.29	65 030.10	-31 939.70	-	303 159.39
Kumulierte Abschreibungen	-168 859.40	-33 513.25	31 938.70		-202 372.65

Passiven	31.12.25	31.12.24
<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>		
<b>7) Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>910 950.05</b>	<b>700 538.34</b>
Lieferantenrechnungen	399 205.53	249 874.58
Gegenüber Sozialversicherungen	97 707.08	40 763.22
Geldverwaltungen Betreute	345 400.14	357 270.55
Vorauszahlungen Betreute	48 953.70	35 571.70
Vorauszahlungen andere	1 282.00	663.00
Mehrwertsteuer/Quellensteuer	18 401.60	16 395.29
<b>8) Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>357 593.06</b>	<b>339 903.84</b>
Ferien-/Mehrarbeitszeitabgrenzung	285 366.06	270 554.33
Diverse Abgrenzungen	72 227.00	69 349.51
<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>		
<b>9) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>6 452 865.00</b>	<b>6 544 535.00</b>
Hohlstrasse, ABS, verzinslich	3 550 000.00	3 595 000.00
Hohlstrasse, SVW, verzinslich	41 615.00	58 285.00
Hohlstrasse, ev. ref. Kirchgemeinde, verzinslich	-	-
Heimgartenstrasse, BCL, verzinslich	240 000.00	240 000.00
Stationsstrasse, ABS, verzinslich	1 437 500.00	1 452 500.00
Waffenplatzstrasse, ABS, verzinslich	1 183 750.00	1 198 750.00
<b>10) Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>886 384.00</b>	<b>961 008.00</b>
Darlehen bei Zweckentfremdung rückzahlbar (nicht verzinslich)		
IV für Liegenschaft Heimgartenstrasse	7 104.00	14 208.00
Stadt Zürich für Stationsstrasse	-	-
Kanton Zürich für Neubau Hohlstrasse	118 800.00	132 000.00
Kanton Zürich für Umbau Waffenplatzstrasse	760 480.00	814 800.00
<b>Eventualverpflichtungen</b>		
Fassadensanierung Neubau Hohlstrasse von CHF 83 000	56 440.00	59 760.00
Restzeit (Gesamtlaufzeit 25 Jahre)	17 Jahre	18 Jahre

	2025	2024
<b>11) Zuwendungen</b>	<b>1 413 581.81</b>	<b>1 475 300.41</b>
freie Zuwendungen	<b>557 753.44</b>	594 172.70
zweckgebundene Zuwendungen	<b>855 828.37</b>	881 127.71
<b>12) Beiträge der öffentlichen Hand/ Beiträge BSV (Bund)</b>		
Die Arche Fachstelle für Integration erhält als Untervertragsnehmerin im Dachverband der Pro Mente Sana, Zürich vom BSV Beiträge für Leistungen nach Art. 74. Diese Leistungen sind zweckgebunden.		
<b>13) Ertrag aus Dienstleistung/Verkauf/Produktion</b>	<b>2 306 007.35</b>	<b>2 270 493.71</b>
Arche Brockenhaus & Bistro	2 191 566.64	2 179 920.00
Arche Biohof	110 074.32	109 825.71
Arche Therapie Bülach	1 401.42	1 533.00
Arche Für Familien	462.53	-
Debitorenverlust	2 502.44	-20 785.00
<b>14) Übrige Erträge</b>	<b>101 909.66</b>	<b>104 210.51</b>
Kostgeld Betreuungspersonal	26 423.91	24 271.01
Ertrag aus Amortisation Darlehen	74 624.00	74 624.00
Periodenfremder Ertrag/Aufwand	861.75	5 315.50

<b>15) Betriebsaufwand</b>	<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>Fundraising-/allg. Werbeaufwand</b>	<b>Administrationsaufwand</b>	<b>Total Betriebsaufwand</b>
<b>2025</b>	<b>12 711 045.52</b>	<b>578 190.55</b>	<b>1 070 656.15</b>	<b>14 359 892.22</b>
Personalaufwand	9 295 191.74	173 082.59	620 280.31	10 088 554.64
Honorare an Dritte	92 605.19	-	5 000.00	97 605.19
Leistung an Betreute	756 460.54	1 995.00	107 259.05	865 714.59
Lebensmittel, Haushalt	280 975.42	-	4 232.84	285 208.26
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	797 561.69	-	23 749.85	821 311.54
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	925 448.08	100 803.40	255 207.54	1 281 459.02
Werbung und Bulletin	145 514.88	302 309.56	-	447 824.44
Abschreibungen	417 287.98	-	54 926.56	472 214.54
<b>2024</b>	<b>12 371 033.80</b>	<b>523 548.69</b>	<b>1 037 382.98</b>	<b>13 931 965.47</b>
Personalaufwand	8 662 845.04	168 561.48	589 729.00	9 421 135.52
Honorare an Dritte	106 251.37	-	1 297.20	107 548.57
Leistung an Betreute	788 366.30	2 117.50	64 884.45	855 368.25
Lebensmittel, Haushalt	297 225.53	-	3 952.35	301 177.88
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	970 417.85	-	45 712.66	1 016 130.51
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	893 195.98	105 845.69	288 132.96	1 287 174.63
Werbung und Bulletin	115 262.09	247 024.02	-	362 286.11
Abschreibungen	537 469.64	-	43 674.36	581 144.00

Der Administrationsaufwand wird über die Kostenstellenrechnung erfasst und beinhaltet die Kosten der Bereiche Ressourcen und Support (Geschäftsführung, Personaladministration, Buchhaltung, Qualitäts- und Sicherheitsleitung, Infrastruktur usw.).

Nach Verrechnung der direkten Aufwendungen an die betreffenden Betriebe wird der Administrationsaufwand nach einem verursacher-gerechten Schlüssel auf die Betriebe verteilt.

**16) Mieten, die von der Stadt Zürich direkt übernommen werden**

Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern, Wehntalerstr. 634. Die Miete ist in der Betriebsrechnung unter Anlagennutzung und Beiträge Stadt Zürich eingerechnet.

**17) Finanzergebnis**

Wertschriften-/ Zinsertrag  
Wertschriften-/ Zinsaufwand / Bankspesen  
Hypothekarzinsen

**18) Ausserordentlicher Ertrag**

Wertschriftenertrag Irma Wigert Fonds  
Ertrag aus Verkauf von Anlagevermögen

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>34 539.00</b>	<b>34 539.00</b>
	<b>38 331.51</b>	<b>120 019.41</b>
	190 872.92	309 035.17
	-62 235.21	-59 490.91
	-90 306.20	-129 524.85
	<b>3 412.94</b>	<b>16 509.87</b>
	3 412.94	15 584.80
	-	925.07

## 4.4 Generelle Angaben

	2025	2024
<b>Versicherungswerte</b>		
Gebäudeversicherungswert	27 780 560.00	27 780 560.00
Versicherungswert der Sachanlagen	2 061 300.00	2 056 900.00
<b>Kaufvertragsähnliche Leasinggeschäfte</b>		
Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Verpflichtungen, die nicht innert 12 Monaten ab Bilanzstichtag gekündigt werden können	299 076.00	62 400.00
<b>Sicherung eigener Verbindlichkeiten</b>		
Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Liegenschaften	7 747 864.06	7 871 356.36
Diverse	283 707.97	270 194.89
Total	8 031 572.03	8 141 551.25
<b>Entschädigung an Geschäftsführungsmitglieder</b>		
AHV-pflichtige Löhne aller Mitglieder der Geschäftsführung inklusive Betriebs(-leitungs)tätigkeit (siehe Organe des Vereins Arche Zürich)	673 452.60	677 732.05
<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>		
Entschädigung für die Teilnahme an Sitzungen		
Präsidentin	10 000.00	10 000.00
übrige Vorstandsmitglieder	3 450.00	1 950.00
<b>Unentgeltliche Leistungen/Freiwilligenarbeit</b>		
Stunden von Dritten für die Kinderbegleitung	10 647	11 162
Stunden von Dritten für weitere Arche Betriebe	2 795	3 238
Stunden Vorstands-Freiwilligenarbeit sowie unentgeltliche Warenspenden für das Brockenhaus	208	176

## **Zusammenarbeit mit nahestehenden Dritten**

### ***Kooperation Arche Zürich - Stiftung Mütterhilfe***

- Die Stiftung Mütterhilfe übertrug per 1.7.2016 die Geschäftstätigkeit und alle dafür notwendigen Rechte und Stiftungsmittel an die Arche Zürich.
- Der Vorstand des Vereins Arche Zürich und der Stiftungsrat der Stiftung Mütterhilfe sind durch die gleichen Personen besetzt.
- Die Geschäftsführung der Stiftung Mütterhilfe und die Gesamtleitung des Vereins Arche Zürich ist durch die gleiche Person besetzt. Die Arche Zürich stellt der Stiftung Mütterhilfe entsprechend Rechnung.
- Die Stiftung Mütterhilfe leistet einen Beitrag zur Deckung der angefallenen Aufwände (Projektaufwand), die dem Stiftungszweck entsprechen.
- Seit 2017 erfolgen Jahresabschlüsse der Arche Zürich und der Stiftung Mütterhilfe als Einzelabschlüsse. Ein konsolidierter Abschluss wird erstellt und publiziert.»

Ansonsten bestehen keine finanziellen Beziehungen zu nahestehenden Organisationen oder Personen. Der Verein Arche Zürich hat weder Tochtergesellschaften noch anderweitige Partnerinstitutionen, bei welchen er einen beherrschenden Einfluss ausübt.

## **Zweckgebundene Fonds**

### ***Hilfskonto***

Beiträge an die soziale und berufliche Integration von Arche-Klient:innen.

### ***Irma Wigert Fonds***

Im Jahr 2009 hat die Stiftung Irma Wigert eine ausserordentliche, zweckgebundene Spende in der Höhe von CHF 1 000 000 geleistet. Dieser Betrag ist gemäss Reglement in einen neuen, zu diesem Zweck angelegten Fonds eingeflossen. Das Geld soll über 10 bis 20 Jahre Müttern und / oder Vätern mit Kindern bis zum 14. Lebensjahr zugute kommen und der Behebung von Härtefällen dienen. Der Irma Wigert Fonds wurde im 2017 von der Stiftung Mütterhilfe an die Arche Zürich übertragen.

### ***Schwankungsfonds Finanzierer (Kanton Zürich)***

*Bereich IV:* Aufgrund der pauschalen Leistungsabgeltung ab dem Jahr 2012 muss auf Vorgabe des Subventionsgebers im Fondskapital ein zweckgebundener Schwankungsfonds gebildet werden. Diesem sind Überschüsse oder Verluste gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich zuzuweisen. Die Zuweisung erfolgt per 1.1. des Folgejahres nach definitiver Verfügung über die Betriebsbeitragsberechtigung des Betriebsjahres.

*Bereich Sucht:* dito ab dem Jahr 2014, gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen.

### ***Spendenfonds Betriebe***

Die Spenden-Fonds dienen der ZEW-konformen Darstellung / Ausweisung zweckgebundener Spenden. Diesen Fonds werden alle zweckgebundenen Zuwendungen für die einzelnen Betriebe zugewiesen.

### **«Kinder»-Fonds**

Der «Kinder»-Fonds dient zur Unterstützung der Angebote der Arche Zürich, welche das Kind im Fokus haben.

### **«Liegenschaften»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Renovationsarbeiten, Um-/ Ausbauten, neuen Standorten, Umzügen sowie Erneuerungen von Sachanlagen wie Maschinen, Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen und IT-Infrastruktur.

### **«Innovations»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Entwicklung, Lancierung und Startphasen / Pilots neuer Arche-Angebote sowie der inhaltlichen Weiterentwicklung / dem Ausbau bestehender Arche-Betriebe bzw. Konzepte.

### **«Einzelfallhilfe»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur Unterstützung von Klientinnen / Klienten der Arche Zürich. Die finanzielle Hilfe geht entweder direkt an die Betroffenen oder wird für Leistungen eingesetzt, welche die Arche Zürich für diese erbringt.

<b>Mitarbeitende</b> (ohne Teillohnangestellte)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Durchschnittliche Stellenprozente Festangestellte	6 874%	6 675%

### **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Dem Verein sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2025 beeinflussen könnten.

## 4.5 Organe Arche Zürich / Stiftung Mütterhilfe

<b>Mitglieder des Vorstandes</b>	Sibylle Marti, Zürich, Präsidentin	seit 2020
<b>Mitglieder des Stiftungsrates</b>	Christian Stöckli, Wangen	seit 2008
	Oliver Jucker, Zürich	seit 2016
	Alexandra Banz, Zürich	seit 2017
	Marcus Herdener, Zürich	seit 2020
	Pamela Walker, Zürich	seit 2020
	Uwe Koch, Zumikon	seit 2024
<b>Geschäftsführung Arche Zürich</b>	David Häne, Meilen, Gesamtleiter	seit 2011
	Roger Notter, Ennetbaden	seit 2006
	Esther Frank, Zürich	seit 2017
	Elisabeth Granacher, Frauenfeld	bis Sept. 2025, seit 2020
	Terence Joss, Zürich	seit 2023
<b>Geschäftsführung Stiftung Mütterhilfe</b>	David Häne, Meilen	seit 2016
<b>Revisionsstelle</b>	Ryser Audit AG, Gartenstrasse 25, 8027 Zürich	

## 4.6 Interessensbindungen des Vorstandes / Stiftungsrates

Mitglieder des obersten Leitungsorgans legen ihre für die Tätigkeit der Organisation relevanten Interessensbindungen offen (Zewo Standard 5).

Sibylle Marti	Kantonsrätin SP/ZH Vorstandsmitglied im Verein BIF Für Frauen Gegen Gewalt
Alexandra Banz	Bereichsleiterin und Mitglied der Geschäftsführung Stiftung PWG
Oliver Jucker	Rechtsanwalt / Strafverteidiger
Marcus Herdener	Tätigkeit als Chefarzt der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich Mitglied der Eidgenössischen Kommission für Fragen zu Sucht und Prävention nicht-übertragbarer Krankheiten (EКСN)
Uwe Koch	Vizepräsident Aufsichtsrat SVA
Pamela Walker	Psychotherapeutin

# 5 Revisionsbericht zur Konzernrechnung



Gartenstrasse 25  
Postfach  
CH-8027 Zürich

Telefon +41 44 454 36 66  
E-Mail: info@ryser-audit.ch

An die  
Mitgliederversammlung  
des Vereins  
Verein Arche Zürich  
Hohlstrasse 489  
8048 Zürich

Zürich, 10. März 2026 cr/c

## **Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Konzernrechnung**

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Konzernrechnung des **Vereins Arche Zürich** und der **Stiftung Mütterhilfe** (Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzernbetriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Konzerneigenkapitals und der Konzernmittelflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz sowie den Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung in Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich (Fassung vom 16.11.2018) und von suchtherapeutischen Einrichtungen (Fassung vom 01.01.2021).

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Konzernrechnung*

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Konzernrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine Sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der Konzernrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

#### **RYSER AUDIT AG**

© Qualified Electronic Signature - CH (CertES)



Christian Ryser

**Christian Ryser**  
 Revisionsexperte  
 (Leitender Revisor)

#### **Beilage**

Konzernrechnung